

# LE GRANDI COOPERATIVE ITALIANE (2016)

## INDICE

	pag.
<b>Premessa</b> .....	2
<b>I. Le grandi cooperative: 2006-2015</b> .....	4
Introduzione .....	4
Dati cumulativi delle 250 grandi cooperative .....	22
Dati cumulativi per settore di attività .....	22
Agroindustria .....	24
Agroindustria-caseario .....	26
Agroindustria-industria delle bevande .....	28
Industria manifatturiera .....	30
Industria delle costruzioni .....	32
Commercio all'ingrosso .....	34
Distribuzione al dettaglio .....	36
Distribuzione farmaceutica .....	38
Servizi .....	40
Servizi sociali (cooperative sociali) .....	42
<b>II. Il confronto con le principali società italiane (Rapporto Mediobanca)</b> .....	45
Introduzione .....	45
Confronto per settore di attività .....	53
Agroindustria-caseario .....	53
Agroindustria-industria delle bevande .....	58
Industria delle costruzioni .....	63
Distribuzione al dettaglio .....	68
<b>III. Elenco delle grandi cooperative italiane</b> .....	73

## **Premessa**

*Il rapporto è finalizzato a descrivere la consistenza delle grandi cooperative italiane, fornendo altresì un quadro analitico sugli aspetti patrimoniali ed economici, attraverso approfondimenti settoriali, che tengano conto anche dell'evoluzione nell'ultimo decennio.*

*Più nel dettaglio vengono considerate le cooperative, i consorzi cooperativi e le società non cooperative di proprietà di queste ultime (non consolidate nel bilancio di una cooperativa) che, nel 2015, hanno avuto ricavi superiori a 50 milioni di €.*

*Si tratta di 250 enti che rappresentano oltre il 97% dell'insieme delle grandi cooperative attive operanti in Italia nel 2015, corrispondenti ad oltre il 98% del fatturato aggregato complessivo. Non sono considerate le banche cooperative e le assicurazioni (cooperative e non cooperative ma da esse possedute).*

*Quelle aderenti all'Alleanza delle Cooperative Italiane sono, come numero, il 91,6% del totale e, come fatturato il 97,4%.*

*E' previsto anche un confronto con le principali società italiane.<sup>1</sup>*

*Allo scopo di una corretta interpretazione dei dati presentati, tenuto conto della complessità del fenomeno cooperativo, si rendono necessarie alcune avvertenze:*

- *dal punto di vista della classificazione settoriale, in molti casi, soprattutto nel comparto agroindustriale (prevalentemente alimentare) molte cooperative e consorzi svolgono più di un'attività (trasformazione di prodotti conferiti, produzione di input, servizi qualificati, distribuzione per conto delle associate);*
- *in base alla struttura proprietaria, l'insieme considerato comprende cooperative, nei differenti settori, di diversa tipologia (cooperative di lavoro, cooperative di supporto-agricolo, tra dettaglianti, tra imprenditori, cooperative di utenza, cooperative di consumo). Nel comparto della distribuzione al dettaglio, ad esempio, sono comprese le cooperative di consumo e quelle tra dettaglianti; nei servizi cooperative di lavoro e cooperative tra lavoratori autonomi, etc.;*
- *riguardo la base sociale, in molti casi (in particolare nel comparto alimentare) i soci delle cooperative sono in gran parte altre cooperative che a loro volta sono partecipate da agricoltori. In questo lavoro non si è potuto tener conto di questo fenomeno. Da questo punto di vista i dati non rappresentano l'insieme dei rapporti economici e sociali intessuti dalle cooperative. Solo a titolo di esempio: Conserve Italia associa 50 cooperative ma queste, a loro volta, associano 14.500 produttori agricoli.*
- *relativamente agli addetti i dati considerano solo quelli occupati presso le cooperative considerate e non quelli delle cooperative o dei cooperatori ad esse associati.*
- *riguardo la redditività delle cooperative, soprattutto quando confrontata con quella delle società non cooperative, è opportuno porre molta attenzione per non arrivare a conclusioni fuorvianti. Infatti l'utilizzo dei classici indicatori di redditività può risultare inadeguato, in quanto tendono a sottostimare la reale capacità delle cooperative di produrre reddito e generare risorse. Questo avviene perché le diverse finalità delle cooperative rispetto alle altre società vengono rappresentate in modo diverso nei bilanci. E' il caso ad esempio*

---

<sup>1</sup> V. dati cumulativi di 2060 società italiane (2016) a cura di Mediobanca.

delle cooperative agroindustriali, che trasformano il prodotto conferito dai soci. A differenza delle altre società, che distribuiscono gli utili agli azionisti sotto forma di dividendo, le cooperative agricole, perlopiù, distribuiscono interamente l'utile sotto forma di ristorno, cioè con una suddivisione tra i soci in proporzione al prodotto conferito (scambio mutualistico), in armonia con le finalità della cooperativa. Quindi alla fine la cooperativa contabilizza il ristorno come incremento del valore del prodotto conferito, e dal punto di vista esclusivamente contabile, per la cooperativa il ristorno diventa un costo, che va ad incrementare la voce costi e al tempo stesso riduce in misura rilevante l'utile. Anche laddove il ristorno non viene praticato esplicitamente, esso è di fatto integrato nei prezzi di conferimento. Per misurare, quindi, la redditività di questo tipo di cooperative occorrerebbe comprendere nell'analisi anche l'economia dei loro soci e ciò, in particolare, quando questi sono a loro volta imprese. Questa distribuzione di utile sotto forma di ristorno che va ad incrementare i costi avviene anche in altre tipologie di cooperative, come quelle di lavoro (attive nell'industria, nelle costruzioni, nella cooperazione sociale e nei servizi), quando il ristorno viene distribuito sotto forma di integrazione salariale.

Il rapporto è strutturato in tre parti:

- I) nella prima vengono riportati i dati cumulati dei bilanci delle grandi strutture cooperative per il decennio 2006-2015. Si tratta di un insieme di tabelle contenenti i dati dello stato patrimoniale e del conto economico delle imprese considerate, che sono preceduti da un'introduzione;
- II) nella seconda viene effettuato un confronto con le principali società italiane sempre negli anni 2006-2015 (Rapporto Mediobanca). In prima battuta tale confronto è realizzato a livello complessivo con le 2060 società analizzate da Mediobanca. Successivamente viene effettuato un approfondimento settoriale, in 4 settori (distribuzione, costruzioni, industria delle bevande, comparto caseario nell'industria alimentare) nei quali la presenza cooperativa è particolarmente significativa.
- III) nell'ultima parte viene riportato l'elenco delle maggiori imprese cooperative o di proprietà congiunta di più cooperative con dati riferiti al 2014 e 2015.

## 1. LE GRANDI COOPERATIVE: 2006-2015

### *Introduzione*

Nelle pagine che seguono sono commentati i dati relativi all'insieme delle cooperative, dei consorzi cooperativi e delle imprese di proprietà congiunta di più cooperative con fatturato<sup>2</sup> nel 2015 superiore a 50 milioni di €.

Come è stato anticipato si tratta di 250 enti, di cui vengono riportati i dati relativi al decennio 2006-2015. Ciò consente non solo alcune utili comparazioni (vedi p.e. nella seconda parte del Rapporto il confronto con l'indagine annuale condotta da Mediobanca) ma permette altresì di abbracciare gli ultimi anni precedenti alla crisi e tutti quelli della crisi.

L'indagine peraltro aggrega le cooperative per grandi settori merceologici e quindi indipendentemente dalla tipologia a cui fanno riferimento.

I dati si riferiscono ai bilanci consolidati laddove essi sono disponibili. Si è altresì tenuto conto delle fusioni e delle cooperative nate nel decennio<sup>3</sup>.

Inoltre gli aggregati sono prodotti su insiemi chiusi di aziende "in funzionamento", e comprendono le aziende controllate domiciliate fuori dall'Italia.

---

<sup>2</sup> Per le aziende operanti nel settore delle costruzioni il dato si riferisce al valore della produzione.

<sup>3</sup> Le fusioni sono state 90 così settorialmente divise:

- 54 nell'agroindustria;
- 16 nei servizi
- 9 nella distribuzione al dettaglio (cooperative tra consumatori);
- 5 nella cooperazione sociale;
- 5 nella distribuzione farmaceutica;
- 1 nell'industria delle costruzioni.

Le cooperative nate nel decennio, frutto in generale di fusioni, sono state 10.

## Il fatturato

Con riferimento ai grandi settori considerati nella tabella I sono riportati i dati riferiti al decennio 2006-2015 e i relativi tassi di incremento del fatturato delle 250 grandi cooperative italiane.

Il fatturato degli enti considerati ammonta a fine 2015 a 71,9 miliardi di €, con un aumento, nel decennio considerato, di oltre il 39% (Tab.1). Peraltro la crescita è stata marcatamente disuguale. Ciò ha comportato una diminuzione del peso delle cooperative attive nel settore dell'industria manifatturiera (esclusa l'industria alimentare), nell'industria delle costruzioni e nella distribuzione al dettaglio. E' aumentato oltre la media il fatturato negli altri settori. L'incremento è stato particolarmente significativo nei servizi sociali anche se le cooperative attive in quest'ultimo comparto costituiscono (dal punto di vista del fatturato) una quota ancora piccola rispetto al fatturato complessivo (2%).

Tab. 1 - Fatturato aggregato per settore

	N.	2006		2015		Variazione
		(milioni di euro)	%	(milioni di euro)	%	2015-06
Agroindustria	108	14.887	28,9	21.640	30,1	<b>45,4</b>
Industria manifatturiera*	9	2.455	4,8	2.626	3,7	<b>7,0</b>
Industria delle costruzioni	14	3.244	6,3	3.919	5,4	<b>20,8</b>
Commercio all'ingrosso	10	4.485	8,7	8.303	11,5	<b>85,1</b>
Distribuzione al dettaglio	35	17.709	34,4	21.844	30,4	<b>23,3</b>
Distribuzione farmaceutica	12	2.653	5,1	3.884	5,4	<b>46,4</b>
Servizi	39	5.094	9,9	7.438	10,3	<b>46,0</b>
Servizi sociali (cooperative sociali)	18	725	1,4	1.438	2,0	<b>98,3</b>
Enti diversi	5	298	0,6	842	1,2	<b>182,6</b>
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>51.550</b>	<b>100,0</b>	<b>71.934</b>	<b>100,0</b>	<b>39,5</b>

\* esclusa industria alimentare

## Il lavoro e la produttività

L'insieme delle strutture considerate a fine 2015 occupa 276.430 addetti, con un incremento complessivo nel decennio, del 30% (Tab.2).

L'aumento si è manifestato in tutti i settori esclusa la sola industria manifatturiera. Peraltro gli incrementi più significativi si sono avuti nei servizi e nei servizi sociali.

Tab.2 - Occupazione per settore

	N.	2006		2015		Variazione
			%		%	2015-06
Agroindustria	108	38.335	18,0	45.961	16,7	<b>19,9</b>
Industria manifatturiera*	9	9.897	4,7	9.011	3,3	<b>-9,0</b>
Industria delle costruzioni	14	10.148	4,8	12.552	4,6	<b>23,7</b>
Commercio all'ingrosso	10	2.479	1,2	2.582	0,9	<b>4,2</b>
Distribuzione al dettaglio	35	60.568	28,5	62.905	22,9	<b>3,9</b>
Distribuzione farmaceutica	12	1.774	0,8	2.425	0,9	<b>36,7</b>
Servizi	39	63.045	29,7	99.828	36,3	<b>58,3</b>
Servizi sociali (cooperative sociali)	18	25.684	12,1	40.236	14,6	<b>56,7</b>
Enti diversi	5	739	0,3	930	0,3	<b>25,8</b>
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>212.669</b>	<b>100,0</b>	<b>276.430</b>	<b>100,0</b>	<b>30,0</b>

\* esclusa industria alimentare

Per l'intero aggregato delle 250 strutture analizzate il costo medio del lavoro è aumentato tra il 2006 ed il 2015 del 6,5%, da 28.600 euro a 30.500 euro (Tab.3). Tale crescita è stata significativamente più bassa della dinamica dell'indice dei prezzi al consumo che nello stesso periodo è aumentato del 13,4%. Ciò ha comportato una diminuzione del costo del lavoro per addetto in termini reali piuttosto significativa. Peraltro se si considera l'andamento per comparto si evidenzia che il costo del lavoro si è incrementato meno dell'inflazione solamente nei settori del commercio all'ingrosso, dei servizi e negli enti diversi, attivi nei settori residuali.

Il fenomeno trova una spiegazione anche nel forte incremento dell'occupazione nel periodo considerato, che presumibilmente ha riguardato soprattutto lavoratori più giovani, che inizialmente hanno remunerazioni inferiori.

**Tab. 3 - Costi medi del personale per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
Agroindustria	33,2	33,2	33,4	35,5	36,5	36,0	36,7	38,0	38,2	38,0	<b>14,5</b>	
Industria manifatturiera*	45,9	44,9	45,1	43,1	44,6	44,7	47,2	49,6	50,8	53,9	<b>17,3</b>	
Industria delle costruzioni	25,4	28,4	31,1	27,0	28,2	31,6	31,6	31,5	32,4	34,1	<b>34,5</b>	
Commercio all'ingrosso	47,8	49,4	51,3	51,7	52,1	52,5	52,6	53,6	53,0	53,2	<b>11,4</b>	
Distribuzione al dettaglio	27,3	28,2	29,0	29,9	30,4	31,3	32,0	33,2	33,2	32,1	<b>17,7</b>	
Distribuzione farmaceutica	34,1	32,3	37,2	37,9	39,3	40,6	42,1	42,1	43,8	42,6	<b>24,7</b>	
Servizi	27,8	26,1	25,9	26,6	27,0	25,9	25,0	25,8	25,6	25,9	<b>-6,9</b>	
Servizi sociali (cooperative sociali)	18,3	18,0	18,9	20,1	21,0	21,1	21,3	22,0	21,7	21,3	<b>16,3</b>	
Enti diversi	71,6	73,6	67,9	75,4	79,5	75,5	79,3	71,4	69,7	70,5	<b>-1,5</b>	
<b>Totale</b>	<b>28,6</b>	<b>28,2</b>	<b>28,6</b>	<b>29,3</b>	<b>30,0</b>	<b>29,9</b>	<b>29,9</b>	<b>30,7</b>	<b>30,7</b>	<b>30,5</b>	<b>6,5</b>	

\* esclusa industria alimentare

La produttività (misurata in termini di valor aggiunto per addetto) è in aumento nel decennio (+3,5%), ma in calo nell'ultimo biennio. Nel 2015 si assiste ad una produttività complessiva sostanzialmente stabile rispetto al 2014, in un contesto caratterizzato da deflazione dei prezzi alla produzione (-0,8%) e da un calo dei costi medi del personale.

La lettura congiunta dei due indicatori "valore aggiunto *pro-capite*" e "costo del lavoro *pro-capite*" ci mostra come quest'ultimo sia cresciuto complessivamente in misura maggiore rispetto al primo nei dieci anni considerati.

**Tab. 4 - Valore aggiunto pro-capite per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
Agroindustria	47,2	49,1	48,5	53,1	52,7	51,9	51,6	53,3	54,0	53,6	<b>13,5</b>	
Industria manifatturiera*	66,4	70,9	67,7	62,4	66,0	69,5	69,6	73,2	77,6	83,1	<b>25,1</b>	
Industria delle costruzioni	41,4	46,6	51,6	45,4	43,7	52,9	48,3	52,9	51,3	56,9	<b>37,6</b>	
Commercio all'ingrosso	63,9	66,0	65,7	70,9	71,7	75,0	73,0	75,0	74,6	76,6	<b>19,8</b>	
Distribuzione al dettaglio	42,4	41,5	43,9	45,7	45,3	46,4	47,7	50,0	48,4	46,8	<b>10,3</b>	
Distribuzione farmaceutica	56,6	54,0	55,7	55,2	55,0	55,8	58,5	58,1	55,9	58,1	<b>2,7</b>	
Servizi	33,6	31,1	31,1	32,6	33,0	31,8	30,7	31,3	31,2	31,0	<b>-7,8</b>	
Servizi sociali (cooperative sociali)	20,0	19,8	20,6	21,8	22,9	23,6	23,5	24,1	23,9	23,3	<b>16,2</b>	
Enti diversi	115,1	121,9	111,1	123,4	126,9	124,1	129,2	115,5	85,1**	111,7	<b>-2,9</b>	
<b>Totale</b>	<b>39,6</b>	<b>38,8</b>	<b>39,3</b>	<b>40,7</b>	<b>41,0</b>	<b>41,3</b>	<b>40,6</b>	<b>41,7</b>	<b>41,2</b>	<b>41,1</b>	<b>3,5</b>	

\* esclusa industria alimentare

\*\* il significativo calo pro-capite si riferisce ad una cooperativa che presenta un Mon negativo per il 2014

## I risultati economici

I conti economici aggregati delle 250 grandi cooperative hanno chiuso il 2015 con un risultato d'esercizio pari a 382 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente del 26,3%. Tale aumento è stato determinato, in prevalenza, dagli avanzi realizzati nei due settori dell'industria manifatturiera e della distribuzione al dettaglio (Gdo).

Rispetto al 2006 si registra, invece, una diminuzione complessiva negli avanzi di esercizio del 42,1% (Tab. 5). A livello settoriale, tuttavia, le società attive nei tre settori dell'industria manifatturiera, dell'agroindustria e della cooperazione sociale chiudono il 2015 con risultati superiori rispetto al 2006<sup>4</sup>.

**Tab. 5 - Risultati d'esercizio per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
Agroindustria	5	112	-18	84	65	35	19	14	34	31	533,4
Industria manifatturiera*	36	72	49	27	39	53	37	17	17	64	79,6
Industria delle costruzioni	48	42	41	48	49	50	28	-2	-68	-17	-135,9
Commercio all'ingrosso	7	8	7	9	6	6	3	8	7	6	-20,2
Distribuzione al dettaglio	479	219	-25	264	212	174	21	246	195	354	-26,1
Distribuzione farmaceutica	4	2	0,2	10	5	7	6	7	-6	-3	-173,7
Servizi	65	93	57	54	56	38	55	44	74	-70	-207,8
Servizi sociali (coopve sociali)	10	12	9	12	9	15	14	16	16	14	37,8
Enti diversi	5	11	14	10	8	11	15	15	33	3	-40,9
<b>Totale</b>	<b>659</b>	<b>572</b>	<b>134</b>	<b>518</b>	<b>450</b>	<b>390</b>	<b>198</b>	<b>365</b>	<b>302</b>	<b>382</b>	<b>-42,1</b>

\* esclusa industria alimentare

La diminuzione degli avanzi di gestione ha avuto un impatto negativo nel decennio sulla redditività delle imprese, come risulta evidente dal primo indicatore che viene presentato: il tasso di redditività del capitale proprio (ROE).

Il ROE, che pure è aumentato nel 2015 rispetto al 2014, mostra un'evidente diminuzione complessiva della redditività del capitale proprio delle strutture analizzate nel periodo 2006-2015 (Tab.6).

**Tab. 6 - ROE per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Agroindustria	0,2	5,0	-0,6	3,0	2,2	1,2	0,6	0,5	1,1	1,0
Industria manifatturiera*	3,5	6,9	4,2	2,2	3,1	4,4	3,0	1,4	1,3	5,0
Industria delle costruzioni	7,9	6,5	5,8	6,3	6,1	5,8	3,1	-0,2	-7,2	-2,0
Commercio all'ingrosso	5,3	6,0	3,6	4,9	3,0	2,9	1,1	3,2	2,7	2,2
Distribuzione al dettaglio	8,7	3,6	-0,3	3,5	2,7	2,2	0,3	3,0	2,3	4,0
Distribuzione farmaceutica	2,3	1,0	0,1	4,1	1,9	2,7	2,3	2,5	-2,1	-1,2
Servizi	8,1	10,5	4,8	4,3	4,3	2,7	4,3	3,3	5,4	-4,9
Servizi sociali (coopve sociali)	12,9	12,8	7,6	8,4	6,1	9,3	7,3	7,6	7,1	5,8
Enti diversi	4,9	9,5	9,8	6,3	4,9	6,0	7,4	7,2	15,9	1,3
<b>Totale</b>	<b>6,1</b>	<b>5,0</b>	<b>1,0</b>	<b>3,6</b>	<b>3,0</b>	<b>2,5</b>	<b>1,3</b>	<b>2,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>

\* esclusa industria alimentare

<sup>4</sup> Il dato dei servizi nel 2015 è fortemente influenzato da eventi eccezionali che hanno interessato due cooperative.



Come vedremo, la diminuzione nella redditività complessiva espressa dal ROE si deve sia ad una riduzione nella redditività della gestione operativa (ROS e ROI, Tab. 8 e 16) sia all'aumento del peso della gestione non caratteristica (Tab. 18) che va a "bruciare" una parte rilevante della ricchezza operativa prodotta.

Volendo approfondire quanto sopra riferito è opportuno osservare l'evoluzione delle variabili più significative della gestione caratteristica e di quella extra.

Il Mon (margine operativo netto) dell'aggregato è in aumento nel 2015 rispetto al 2014 (+2,8%) dopo la forte flessione registrata nel 2014 (-12,3%). Rispetto al 2006 il Mon dell'aggregato è salito dell'1,6% (Tab. 7).

Peraltro le differenze rispetto al 2006 tra i diversi settori appaiono significative: i due settori dell'agroindustria e dell'industria manifatturiera confermano i buoni risultati osservati precedentemente.

Gli enti attivi nelle costruzioni mostrano un buon andamento, decisamente superiore rispetto al dato medio, nella gestione caratteristica (+31,9%) tuttavia non sufficiente ad evitare perdite di esercizio nell'ultimo triennio. Diminuzioni nei valori assoluti del 2015 rispetto al 2006 si sono avuti nei tre settori della distribuzione al dettaglio, della distribuzione farmaceutica e dei servizi.

**Tab. 7 - Mon per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
Agroindustria	156	247	229	293	239	238	187	205	258	238	<b>53,0</b>
Industria manifatturiera*	81	125	96	66	85	117	81	78	81	117	<b>43,8</b>
Industria delle costruzioni	80	98	105	96	79	95	88	92	55	106	<b>31,9</b>
Commercio all'ingrosso	11	11	3	14	10	16	12	15	17	16	<b>45,1</b>
Distribuzione al dettaglio	247	148	232	261	232	227	223	249	174	176	<b>-29,0</b>
Distribuzione farmaceutica	25	25	20	19	13	12	11	12	-5	7	<b>-73,0</b>
Servizi	184	172	191	200	169	194	176	209	197	124	<b>-32,7</b>
Serv. Sociali (coopve sociali)	28	23	30	31	30	37	26	42	42	31	<b>12,0</b>
Enti diversi	12	14	16	18	17	22	22	26	-5	23	<b>95,3</b>
<b>Totale</b>	<b>824</b>	<b>864</b>	<b>922</b>	<b>1.000</b>	<b>874</b>	<b>957</b>	<b>827</b>	<b>929</b>	<b>814</b>	<b>837</b>	<b>1,6</b>

\* esclusa industria alimentare

Per valutare in maniera più approfondita quale sia stata la capacità delle cooperative di creare ricchezza nella gestione operativa è sembrato utile soffermarsi sul rapporto tra margini operativi netti e fatturati (ROS) delle strutture analizzate.

Osservando nella tabella 8 l'andamento del ROS appare molto evidente come ci sia stata nel decennio una diminuzione nella redditività complessiva delle società analizzate. Così come per il ROE, anche il ROS mostra un *trend* in diminuzione.

Soltanto i due settori dell'Agroindustria e dell'Industria manifatturiera mostrano entrambi gli indicatori (ROE e ROS) in aumento rispetto al dato del 2006.

**Tab. 8 - ROS per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
Agroindustria	1,0	1,5	1,3	1,7	1,3	1,1	0,9	0,9	1,2	1,1
Industria manifatturiera*	3,3	4,6	3,7	3,0	3,6	4,5	3,3	3,2	3,3	4,4
Industria delle costruzioni	2,5	2,9	2,6	2,6	2,1	2,1	2,2	2,2	1,3	2,7
Commercio all'ingrosso	0,2	0,2	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2
Distribuzione al dettaglio	1,4	0,8	1,2	1,3	1,1	1,1	1,0	1,1	0,8	0,8
Distribuzione farmaceutica	0,9	0,9	0,7	0,6	0,4	0,3	0,3	0,3	-0,1	0,2
Servizi	3,6	3,1	3,1	3,0	2,4	2,7	2,4	2,8	2,8	1,7
Servizi sociali (coopve sociali)	3,9	2,8	3,2	3,0	2,7	3,1	2,0	3,1	3,1	2,2
Enti diversi	3,9	4,1	4,1	4,3	3,7	4,6	3,8	4,0	-0,6	2,7
<b>Totale</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>

\* esclusa industria alimentare

Da ultimo, in fase di valutazione dei risultati economici delle grandi cooperative, è necessario considerare anche l'apporto della gestione finanziaria.

Nel 2015 il saldo finanziario netto tra proventi ed oneri delle 250 società analizzate riporta un segno positivo (124,6 milioni, il 15% del Mon), che contribuisce in misura significativa al risultato d'esercizio complessivo (Tab. 9).

Gli oneri finanziari del totale delle imprese considerate risultano in calo nell'ultimo anno del 10,1%, accentuando la diminuzione iniziata già nel 2014. Nel decennio la crescita degli oneri finanziari è stata del 3,2%<sup>5</sup>.

A livello settoriale, tuttavia, sono presenti delle differenze che meritano alcune riflessioni.

Il dato complessivo è, infatti, fortemente influenzato dal settore della distribuzione al dettaglio (Gdo). Le cooperative di questo settore a fine 2015, nonostante rappresentino il 42% (311,5 milioni di euro) dell'intero ammontare degli oneri finanziari dell'aggregato totale, mostrano un saldo finanziario positivo di 397,3 milioni di euro. In questo comparto, ad eccezione del 2008, il saldo finanziario è sempre positivo, in misura molto rilevante rispetto ai margini operativi netti (226,1% nel 2015).

I due settori dell'Agroindustria e dell'Industria manifatturiera presentano un saldo finanziario sempre negativo, ma il disavanzo nel 2015 è in diminuzione rispetto al dato del 2006, grazie ad una riduzione significativa degli oneri finanziari (rispettivamente -14% e -25%). Come visto in precedenza questi due settori sono gli unici a mostrare un aumento negli indicatori di redditività nel decennio considerato.

Nei tre settori, invece, dell'industria delle costruzioni, dei servizi e della cooperazione sociale il saldo finanziario è costantemente negativo, in misura rilevante rispetto ai margini operativi, con un grande aumento degli oneri finanziari (rispettivamente +92,5%, +142,4% e +122,3%).

E' da notare che, in diversi settori, il saldo finanziario negativo tra proventi ed oneri diminuisce in modo assai significativo i rispettivi margini operativi netti (Mon).

<sup>5</sup> Il dato del 2008 degli oneri finanziari e di conseguenza del saldo proventi ed oneri è fortemente influenzato da una cooperativa attiva nella grande distribuzione, che presenta oneri finanziari per 559 milioni di euro.

**Tab. 9 - Oneri finanziari per settore**

Totale 250 società	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon	
2006	720.281	114.036	13,8	
2007	984.722	16.297	1,9	
2008	1.582.666	-476.480	-51,7	
2009	716.315	-36.800	-3,7	
2010	607.788	62.648	7,2	
2011	747.883	-1.240	-0,1	
2012	798.616	-36.923	-4,5	
2013	843.046	-71.066	-7,7	
2014	827.499	40.444	5,0	
2015	743.161	124.618	14,9	

  

Agroindustria	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon	
2006	181.674	-128.792	-82,8	
2007	229.784	-168.696	-68,4	
2008	257.358	-190.100	-83,0	
2009	180.391	-130.644	-44,6	
2010	134.008	-97.170	-40,7	
2011	160.683	-113.023	-47,6	
2012	182.723	-135.835	-72,5	
2013	188.010	-142.102	-69,3	
2014	181.383	-137.859	-53,5	
2015	156.345	-115.178	-48,4	

  

Industria manifatturiera	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon	
2006	51.611	-18.980	-23,4	
2007	62.595	-27.417	-21,9	
2008	86.014	-35.094	-36,5	
2009	60.953	-18.318	-27,7	
2010	93.025	-10.953	-12,9	
2011	121.266	-17.752	-15,2	
2012	87.938	-24.507	-30,1	
2013	99.845	-24.837	-31,9	
2014	46.306	-11.972	-14,8	
2015	38.722	-6.312	-5,4	

  

Industria delle costruzioni	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon	
2006	44.880	-3.467	-4,3	
2007	54.647	-27.471	-28,0	
2008	61.553	-33.578	-32,0	
2009	39.185	-19.894	-20,7	
2010	36.849	-6.840	-8,6	
2011	52.307	-19.083	-20,1	
2012	63.643	-40.220	-45,8	
2013	71.211	-44.898	-48,8	
2014	90.470	-70.708	-128,4	
2015	86.397	-69.665	-66,0	

  

Commercio all'ingrosso	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon	
2006	5.495	3.321	30,1	
2007	7.459	5.891	52,0	
2008	10.074	8.221	316,5	
2009	6.374	5.253	37,6	
2010	8.983	2.764	27,6	
2011	9.746	1.016	6,4	
2012	9.351	3.482	29,2	
2013	8.912	1.892	12,5	
2014	8.712	35	0,2	
2015	7.977	-24	-0,1	

Distribuzione al dettaglio	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		365.646	293.306	118,5
2007		522.723	253.061	171,1
2008		1.032.144	-163.452	-70,4
2009		334.877	164.969	63,1
2010		251.160	182.674	78,8
2011		287.926	195.085	86,1
2012		325.515	202.783	91,1
2013		329.868	213.204	85,5
2014		338.393	310.429	178,5
2015		311.525	397.309	226,1

  

Distribuzione farmaceutica	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		19.902	-11.896	-48,2
2007		27.970	-19.147	-75,2
2008		31.005	-13.013	-65,4
2009		16.599	3.216	17,2
2010		15.458	2.449	18,5
2011		21.831	-1.430	-12,2
2012		22.736	266	2,4
2013		22.514	202	1,6
2014		24.856	-562	**
2015		19.106	2.168	32,5

  

Servizi	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		43.774	-16.165	-8,8
2007		69.536	5.141	3,0
2008		89.622	-41.735	-21,8
2009		66.986	-34.257	-17,1
2010		58.796	-5.135	-3,0
2011		81.140	-39.606	-20,4
2012		90.250	-35.482	-20,1
2013		105.151	-65.301	-31,2
2014		120.472	-39.379	-19,9
2015		106.089	-73.839	-59,6

  

Servizi Sociali (coopve sociali)	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		6.909	-4.775	-17,1
2007		9.115	-6.784	-29,4
2008		12.978	-9.646	-32,4
2009		10.066	-8.594	-27,3
2010		8.822	-6.459	-21,4
2011		12.158	-9.009	-24,2
2012		15.532	-10.583	-41,5
2013		16.531	-13.329	-32,1
2014		15.779	-13.009	-30,7
2015		15.359	-12.146	-38,8

  

Enti diversi	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		390	1.486	12,7
2007		893	1.719	12,5
2008		1.918	1.917	11,6
2009		886	1.469	8,0
2010		687	1.319	7,7
2011		826	2.563	11,5
2012		929	3.173	14,2
2013		1.005	4.104	15,8
2014		1.129	3.469	**
2015		1.640	2.305	10,1

\*\* Mon negativo

## Gli investimenti

In questo rapporto il dato sugli investimenti è costituito dagli *stock* degli immobilizzi netti delle strutture analizzate.

Nel decennio 2006-2015 il totale immobilizzazioni cresce del 67,8% (Tab. 10), mentre il totale capitale investito aumenta del 33,3%. Aumenta, così, l'incidenza degli immobilizzi sul capitale investito dal 31,8% del 2006 al 40% del 2015 (Tab. 12).

Le immobilizzazioni materiali (nel 2015 il 66,3% del totale immobilizzi), crescono del 61% (Tab. 11) meno di quelle immateriali (+91%) e finanziarie (+80,2%).

A livello settoriale emergono significative differenze. Nelle strutture della cooperazione sociale, dei servizi e della distribuzione al dettaglio (Gdo) i nuovi investimenti (rispettivamente +389,9%, +142,3%, +75,5%) effettuati negli anni 2006-2015 hanno contribuito ad aumentare significativamente l'incidenza delle immobilizzazioni all'interno delle proprie attività patrimoniali. Ciò non avviene nel settore delle costruzioni, dove gli immobilizzi aumentano in maniera considerevole (+81,9%), ma non in misura significativamente più elevata dell'attivo circolante (Tab. 12).

**Tab. 10 - Totale Immobilizzazioni per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
Agroindustria	3.910	3.873	4.542	4.554	4.682	4.896	5.000	5.038	5.056	4.996	<b>27,8</b>
Industria manifatturiera*	848	882	1.053	1.050	1.073	1.044	998	983	979	1.018	<b>20,0</b>
Industria delle costruzioni	761	808	902	1.008	1.178	1.278	1.356	1.375	1.376	1.385	<b>81,9</b>
Commercio all'ingrosso	218	263	328	387	403	399	384	445	399	389	<b>78,6</b>
Distribuzione al dettaglio	8.826	10.561	13.927	14.265	14.713	15.113	15.167	14.801	14.677	15.490	<b>75,5</b>
Distribuzione farmaceutica	163	171	192	257	287	284	283	274	277	262	<b>60,5</b>
Servizi	1.038	1.214	1.793	1.917	2.027	2.166	2.372	2.421	2.419	2.515	<b>142,3</b>
Servizi sociali (coopve sociali)	97	153	222	280	325	364	370	401	456	474	<b>389,9</b>
Enti diversi	85	91	102	108	121	132	134	153	204	220	<b>159,9</b>
<b>Totale</b>	<b>15.945</b>	<b>18.017</b>	<b>23.061</b>	<b>23.825</b>	<b>24.809</b>	<b>25.676</b>	<b>26.065</b>	<b>25.890</b>	<b>25.843</b>	<b>26.749</b>	<b>67,8</b>

\* esclusa industria alimentare

**Tab. 11 - Immobilizzazioni materiali per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
Agroindustria	3.054	3.060	3.697	3.755	3.849	4.056	4.156	4.159	4.185	4.136	<b>35,4</b>
Industria manifatturiera*	634	657	784	786	824	781	767	748	741	762	<b>20,2</b>
Industria delle costruzioni	418	434	491	557	592	629	627	626	641	643	<b>53,7</b>
Commercio all'ingrosso	135	181	246	286	298	293	284	302	294	282	<b>108,3</b>
Distribuzione al dettaglio	6.019	6.234	8.750	9.172	9.489	9.671	9.747	9.733	9.741	9.991	<b>66,0</b>
Distribuzione farmaceutica	108	111	125	178	210	204	201	197	194	205	<b>89,2</b>
Servizi	572	630	835	885	978	1.077	1.216	1.245	1.286	1.358	<b>137,6</b>
Servizi sociali (coopve sociali)	58	87	149	189	207	226	233	260	304	322	<b>454,4</b>
Enti diversi	30	33	43	43	43	55	59	68	61	60	<b>100,1</b>
<b>Totale</b>	<b>11.029</b>	<b>11.426</b>	<b>15.120</b>	<b>15.851</b>	<b>16.489</b>	<b>16.991</b>	<b>17.289</b>	<b>17.338</b>	<b>17.448</b>	<b>17.760</b>	<b>61,0</b>

\* esclusa industria alimentare

**Tab. 12 - Totale Immobilizzazioni/Capitale Investito**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
Agroindustria	34,8	32,6	35,9	36,9	36,0	35,2	35,1	36,5	36,8	36,1
Industria manifatturiera*	28,8	28,2	31,5	31,6	30,5	31,1	30,3	30,4	29,6	29,6
Industria delle costruzioni	18,3	17,5	16,7	17,0	24,8	23,0	23,7	23,2	22,1	21,8
Commercio all'ingrosso	15,5	13,5	13,5	15,2	14,8	14,1	14,2	17,0	15,9	15,8
Distribuzione al dettaglio	36,3	41,8	51,6	50,6	50,1	51,6	53,2	50,4	48,6	50,9
Distribuzione farmaceutica	13,3	12,7	13,9	15,4	16,8	16,0	16,1	15,8	15,1	15,1
Servizi	24,8	26,4	30,1	31,6	31,1	32,3	35,2	35,3	36,5	37,1
Servizi sociali (coopve sociali)	19,5	26,3	32,3	34,6	36,9	36,0	33,7	36,7	38,0	36,9
Enti diversi	39,9	37,3	36,4	36,3	33,8	36,8	32,2	35,0	40,6	42,5
<b>Totale</b>	<b>31,8</b>	<b>33,6</b>	<b>39,0</b>	<b>38,9</b>	<b>39,5</b>	<b>39,6</b>	<b>40,4</b>	<b>39,8</b>	<b>39,1</b>	<b>40,0</b>

\* esclusa industria alimentare

### Debiti e struttura finanziaria

A fine 2015 i debiti complessivi delle 250 grandi cooperative ammontano a 47,3 miliardi di euro, di cui la gran parte (l'83%) sono debiti a breve (Tab. 13).

Oltre la metà (il 57%) dell'indebitamento complessivo è rappresentato da debiti finanziari (26,8 miliardi), costituiti prevalentemente da indebitamento bancario (12,6 miliardi, 47%) e dal prestito sociale (11,5 miliardi, 43%).

Risulta poco significativo il ricorso all'emissione di obbligazioni. Infatti le obbligazioni emesse ammontano, complessivamente, a fine 2015, a 921 milioni di euro (3% dell'indebitamento finanziario). Pur tuttavia è da notare che rispetto alla pressoché assenza di questo strumento di approvvigionamento nel 2006, il ricorso all'emissione di obbligazioni si manifesta soprattutto dal 2013.

Per quanto riguarda l'indebitamento finanziario complessivo, esso è costituito per il 73% da finanziamenti a breve, per effetto soprattutto del prestito sociale, il cui ammontare è per il 97% a scadenza entro i 12 mesi. I debiti verso banche sono invece per il 59% a breve scadenza.

La gran parte del prestito sociale (il 95%) è concentrata nelle strutture del commercio al dettaglio (Gdo). In questo settore, peraltro, l'incidenza dell'indebitamento bancario sui debiti finanziari è solamente del 27%. In tutti gli altri settori invece il peso del finanziamento da parte delle banche è prevalente, con la sola eccezione rappresentata dal settore dei servizi, in cui pesano in maniera significativa i debiti per obbligazioni (14%) e altre forme di provvista (27%).

Tra il 2006 ed il 2015 l'indebitamento complessivo è aumentato del 30,6%, quello finanziario del 32%. Quest'ultimo è aumentato in 10 anni di 6,5 miliardi di euro, mentre i mezzi propri (patrimonio netto complessivo) si sono incrementati di 5,5 miliardi (Tab. 15). Questo vuol dire che per ogni euro di maggior capitale netto le società hanno contratto ulteriori debiti per 1,2 euro.

Alcune riflessioni sono degne di nota. Di assoluto rilievo è stato il grande aumento dell'indebitamento bancario. Gran parte dell'aumento dei debiti finanziari (il 75%) è imputabile, infatti, a finanziamenti erogati dagli istituti di credito (+63,3% dai 7,7 miliardi di euro del 2006 ai 12,6 miliardi di euro del 2015). I finanziamenti

bancari crescono dal 2006 costantemente fino al 2013, e dopo un leggero calo nel 2014 tornano a crescere nel 2015. È soprattutto l'indebitamento bancario a breve a crescere molto (+77% rispetto al +47% di quello oltre).

I settori in cui si registrano aumenti più consistenti nelle esposizioni bancarie sono quelli della cooperazione sociale, della distribuzione al dettaglio, del commercio all'ingrosso e delle costruzioni.

Il prestito sociale, di contro, si riduce del 3%. Dopo infatti una crescita sostenuta fino al 2010 si assiste negli anni successivi ad un andamento altalenante con un *trend* comunque in diminuzione.

La diminuzione del finanziamento da parte dei soci oltre che nel settore della distribuzione al dettaglio, che chiaramente influenza il dato complessivo, è abbastanza generalizzata negli altri settori, con le uniche eccezioni rappresentate dalle società del commercio all'ingrosso, dei servizi e della cooperazione sociale.

Nel decennio, la struttura patrimoniale delle 250 società analizzate, intesa come rapporto tra debiti e patrimonio netto, ha evidenziato un progressivo miglioramento. Tale incidenza è infatti passata dal 318,1% del 2006 al 279,9% del 2015 (Tab. 14).

La quota finanziaria dei debiti è anch'essa migliorata passando dal 178,3% del capitale netto nel 2006 al 158,6% nel 2015. Ciò trova un'ulteriore conferma nell'indice di indebitamento che cala da 4,4 nel 2006 a 4 nel 2015 (Tab. 17).

All'interno delle passività finanziarie, come visto precedentemente, aumenta la quota rappresentata dal debito bancario che passa dal 67,7% del patrimonio netto nel 2006 al 74,5% del 2015.

Di contro è decisamente in calo l'incidenza del prestito sociale (dal 104,2% al 68,1%).

A livello settoriale emergono significative diversità.

A differenza del dato complessivo, nei tre settori dell'industria delle costruzioni, dei servizi e della cooperazione sociale, le imprese hanno peggiorato la propria posizione patrimoniale, aumentando l'incidenza del debito complessivo e soprattutto di quello finanziario.

Le grandi strutture della distribuzione al dettaglio (Gdo) hanno migliorato il proprio rapporto patrimoniale, anche relativamente alla parte finanziaria, ma hanno sensibilmente incrementato l'incidenza di debito bancario a scapito di quello relativo al prestito sociale.

### ***Il Patrimonio Netto***

Il patrimonio netto delle grandi cooperative italiane ammonta a fine 2015 a 16,9 miliardi di euro, in crescita del 48,4% negli anni 2006-2015.

Gran parte del patrimonio (80,5%) è costituito dalle riserve accumulate che ammontano a 13,6 miliardi (+53,4% nel periodo). Il capitale sociale, quasi 2 miliardi di euro, rappresenta l'11,3% dei mezzi propri delle imprese, in aumento, peraltro, con lo stesso *trend* di crescita delle riserve patrimoniali.

Nei tre settori delle costruzioni, dell'industria manifatturiera e dell'agroindustria si registrano incrementi dei mezzi propri in misura inferiore rispetto agli altri settori. Degno di nota è il settore della cooperazione sociale, le cui strutture crescono patrimonialmente del 187,4%.

Una riflessione merita il dato del Tfr, che risulta complessivamente in calo del 27,2% da 1,5 miliardi di euro nel 2006 a 1,1 miliardi di euro nel 2015. Questa diminuzione avviene in tutti i settori, ed è molto significativa visto che si traduce concretamente in una riduzione di finanziamento a lungo per le imprese.

**Tab. 13 - Debiti per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Totale 250 società</b>											
Totale dei debiti	36.220	38.980	42.312	43.831	44.931	46.494	46.101	46.151	46.897	47.288	<b>30,6</b>
-di cui: debiti finanziari	20.298	20.987	22.179	23.442	24.400	24.286	24.786	25.783	26.427	26.804	<b>30,0</b>
- verso banche	7.709	8.048	8.863	9.662	10.386	10.906	11.825	11.869	11.786	12.592	<b>63,3</b>
- prestito sociale	11.867	11.984	12.170	12.601	12.677	11.992	11.212	11.589	11.847	11.514	<b>-3,0</b>
<b>Agroindustria</b>											
Totale dei debiti	8.223	8.819	9.190	8.857	9.379	10.138	10.498	10.024	9.890	9.990	<b>21,5</b>
-di cui: debiti finanziari	4.052	4.030	4.252	4.286	4.462	4.557	4.753	4.608	4.637	4.718	<b>16,5</b>
- verso banche	3.512	3.499	3.714	3.711	3.811	3.904	4.115	3.923	3.969	4.056	<b>15,5</b>
- prestito sociale	319	283	314	312	309	287	287	293	297	304	<b>-4,5</b>
<b>Industria manifatturiera*</b>											
Totale dei debiti	1.677	1.825	1.902	1.892	2.042	1.877	1.798	1.730	1.787	1.861	<b>11,0</b>
-di cui: debiti finanziari	799	812	997	1.045	995	878	979	899	870	860	<b>7,6</b>
- verso banche	692	708	846	925	879	773	856	791	749	751	<b>8,5</b>
- prestito sociale	33	34	34	31	31	32	33	34	34	33	<b>-0,7</b>
<b>Industria delle costruzioni</b>											
Totale dei debiti	3.381	3.802	4.555	5.012	3.780	4.518	4.646	4.814	5.182	5.392	<b>59,5</b>
-di cui: debiti finanziari	611	698	784	868	1.068	1.229	1.324	1.547	1.614	1.691	<b>177,0</b>
- verso banche	535	606	660	732	910	1.053	1.150	1.346	1.124	1.230	<b>129,9</b>
- prestito sociale	43	46	49	55	58	59	56	54	53	42	<b>-3,0</b>
<b>Commercio all'ingrosso</b>											
Totale dei debiti	1.220	1.761	2.195	2.308	2.467	2.543	2.413	2.305	2.204	2.150	<b>76,2</b>
-di cui: debiti finanziari	100	137	119	195	232	216	211	190	195	157	<b>56,6</b>
- verso banche	54	102	101	152	182	178	174	156	139	127	<b>133,3</b>
- prestito sociale	13	12	15	28	36	24	24	24	25	23	<b>79,8</b>
<b>Distribuzione al dettaglio</b>											
Totale dei debiti	17.476	18.023	18.467	19.353	20.345	20.201	19.348	19.839	20.435	20.369	<b>16,6</b>
-di cui: debiti finanziari	13.110	13.560	13.743	14.493	14.858	14.480	14.399	15.313	15.821	16.029	<b>22,3</b>
- verso banche	1.616	1.732	1.764	2.104	2.407	2.717	3.278	3.728	3.801	4.290	<b>165,4</b>
- prestito sociale	11.306	11.452	11.603	12.012	12.072	11.417	10.644	11.016	11.263	10.938	<b>-3,2</b>
<b>Distribuzione farmaceutica</b>											
Totale dei debiti	995	1.111	1.141	1.386	1.412	1.471	1.437	1.406	1.511	1.423	<b>43,0</b>
-di cui: debiti finanziari	571	576	599	788	790	847	799	735	800	711	<b>24,4</b>
- verso banche	535	544	572	753	756	815	767	697	736	658	<b>22,9</b>
- prestito sociale	8	8	5	6	6	6	6	5	5	5	<b>-37,8</b>
<b>Servizi</b>											
Totale dei debiti	2.881	3.185	4.318	4.364	4.741	4.898	5.025	5.101	4.820	4.950	<b>71,8</b>
-di cui: debiti finanziari	918	992	1.449	1.469	1.644	1.696	1.933	2.100	2.047	2.135	<b>132,5</b>
- verso banche	651	698	1.024	1.057	1.177	1.172	1.183	933	936	1.089	<b>67,3</b>
- prestito sociale	142	145	145	152	159	161	157	156	162	162	<b>13,8</b>
<b>Serv. Sociali (coop sociali)</b>											
Totale dei debiti	292	362	445	557	614	712	770	758	838	910	<b>211,7</b>
-di cui: debiti finanziari	128	153	211	282	314	356	364	358	398	434	<b>239,2</b>
- verso banche	104	131	159	213	229	267	277	263	294	326	<b>213,6</b>
- prestito sociale	4	4	4	4	5	5	5	6	7	7	<b>81,4</b>
<b>Enti diversi</b>											
Totale dei debiti	74	92	99	102	151	135	166	174	230	243	<b>225,5</b>
-di cui: debiti finanziari	9	28	26	14	38	27	25	33	46	68	<b>668,6</b>
- verso banche	9	28	24	14	36	26	25	32	38	65	<b>658,4</b>
- prestito sociale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

\* esclusa industria alimentare



**Tab. 14 - Rapporto tra indebitamento e capitale netto per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	in %									
<b>Totale 250 società</b>										
Totale dei debiti	318,1	324,1	297,2	295,4	291,4	296,5	292,6	284,9	283,0	279,9
-di cui: debiti finanziari	178,3	174,5	155,8	158,0	158,3	154,9	157,3	159,2	159,5	158,6
- verso banche	67,7	66,9	62,3	65,1	67,4	69,5	75,1	73,3	71,1	74,5
- prestito sociale	104,2	99,6	85,5	84,9	82,2	76,5	71,2	71,5	71,5	68,1
<b>Agroindustria</b>										
Totale dei debiti	357,1	371,3	333,0	309,3	314,2	334,4	347,2	330,4	317,6	315,8
-di cui: debiti finanziari	176,0	169,7	154,1	149,7	149,5	150,3	157,2	151,9	148,9	149,2
- verso banche	152,5	147,3	134,6	129,6	127,7	128,8	136,1	129,3	127,5	128,2
- prestito sociale	13,8	11,9	11,4	10,9	10,4	9,5	9,5	9,7	9,6	9,6
<b>Industria manifatturiera*</b>										
Totale dei debiti	156,7	163,5	158,8	153,4	158,1	147,4	137,9	133,4	138,0	138,4
-di cui: debiti finanziari	74,7	72,8	83,2	84,8	77,0	68,9	75,1	69,3	67,2	63,9
- verso banche	64,7	63,4	70,7	75,0	68,1	60,7	65,6	61,0	57,8	55,8
- prestito sociale	3,1	3,1	2,9	2,5	2,4	2,5	2,5	2,6	2,6	2,5
<b>Industria delle costruzioni</b>										
Totale dei debiti	518,6	550,1	615,8	618,9	442,2	497,7	495,4	503,4	594,7	656,2
-di cui: debiti finanziari	93,7	101,0	106,1	107,2	124,9	135,4	141,2	161,8	185,2	205,8
- verso banche	82,1	87,6	89,2	90,4	106,4	116,0	122,6	140,7	129,0	149,7
- prestito sociale	6,7	6,6	6,7	6,8	6,8	6,5	6,0	5,6	6,1	5,1
<b>Commercio all'ingrosso</b>										
Totale dei debiti	884,2	1.204,2	1.159,5	1.142,1	1.174,8	1.138,2	985,5	905,2	880,8	850,3
-di cui: debiti finanziari	72,8	93,8	62,6	96,5	110,4	96,9	86,2	74,7	77,9	62,2
- verso banche	39,3	69,8	53,3	75,1	86,5	79,9	70,9	61,4	55,4	50,1
- prestito sociale	9,1	8,4	7,8	14,0	17,1	10,8	9,8	9,5	10,1	8,9
<b>Distribuzione al dettaglio</b>										
Totale dei debiti	293,2	287,3	242,6	246,1	250,5	246,9	235,5	232,1	231,3	222,1
-di cui: debiti finanziari	220,0	216,1	180,5	184,3	182,9	177,0	175,3	179,2	179,1	174,8
- verso banche	27,1	27,6	23,2	26,8	29,6	33,2	39,9	43,6	43,0	46,8
- prestito sociale	189,7	182,5	152,4	152,7	148,6	139,6	129,5	128,9	127,5	119,3
<b>Distribuzione farmaceutica</b>										
Totale dei debiti	505,6	535,1	529,9	561,5	539,8	549,4	514,4	486,3	534,4	509,2
-di cui: debiti finanziari	290,2	277,7	278,2	319,5	302,2	316,2	286,0	254,0	282,8	254,3
- verso banche	271,8	262,0	265,5	305,2	289,0	304,2	274,7	241,0	260,5	235,3
- prestito sociale	4,0	3,8	2,4	2,5	2,4	2,2	2,1	1,9	1,8	1,8
<b>Servizi</b>										
Totale dei debiti	334,5	325,3	349,3	335,2	348,9	342,7	376,6	372,7	336,1	364,7
-di cui: debiti finanziari	106,6	101,3	117,2	112,9	121,0	118,7	144,8	153,4	142,7	157,3
- verso banche	75,6	71,3	82,8	81,2	86,6	82,0	88,7	68,2	65,3	80,3
- prestito sociale	16,5	14,8	11,7	11,7	11,7	11,3	11,7	11,4	11,3	11,9
<b>Serv. Sociali (coop sociali)</b>										
Totale dei debiti	319,3	332,8	334,7	374,6	387,6	393,4	377,0	341,2	341,9	346,4
-di cui: debiti finanziari	139,9	140,5	158,8	189,8	198,1	196,7	178,3	161,2	162,4	165,2
- verso banche	113,7	120,3	119,3	143,4	144,3	147,7	135,5	118,5	119,9	124,1
- prestito sociale	4,1	3,3	2,9	2,9	3,1	2,8	2,6	2,6	2,7	2,6
<b>Enti diversi</b>										
Totale dei debiti	65,2	72,3	64,6	61,7	86,9	72,3	79,1	76,0	94,5	98,7
-di cui: debiti finanziari	7,7	22,1	16,8	8,6	21,8	14,5	12,0	14,2	18,8	27,7
- verso banche	7,4	22,1	15,4	8,6	20,8	13,8	11,8	13,8	15,8	26,3
- prestito sociale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

\* esclusa industria alimentare

**Tab. 15- Variazioni del capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
	(milioni di euro)										2015-06
											%
<b>Totale 250 società</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>11.386</b>	<b>12.026</b>	<b>14.236</b>	<b>14.836</b>	<b>15.417</b>	<b>15.683</b>	<b>15.754</b>	<b>16.197</b>	<b>16.569</b>	<b>16.897</b>	<b>48,4</b>
- Capitale sociale	1.245	1.299	1.463	1.434	1.537	1.624	1.726	1.812	1.859	1.916	<b>53,8</b>
- Riserve	8.870	9.436	11.921	12.137	12.570	12.823	13.110	13.187	13.448	13.606	<b>53,4</b>
- Risultato d'esercizio	659	572	134	518	450	390	198	365	302	382	<b>-42,1</b>
- Capitale e risultato di terzi	612	719	718	747	860	847	721	834	960	994	<b>62,4</b>
<b>Agroindustria</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>2.303</b>	<b>2.375</b>	<b>2.760</b>	<b>2.864</b>	<b>2.985</b>	<b>3.032</b>	<b>3.023</b>	<b>3.034</b>	<b>3.114</b>	<b>3.163</b>	<b>37,4</b>
- Capitale sociale	513	505	620	531	577	593	604	627	646	661	<b>28,9</b>
- Riserve	1.613	1.549	2.048	2.118	2.208	2.275	2.296	2.268	2.295	2.296	<b>42,3</b>
- Risultato d'esercizio	5	112	-18	84	65	35	19	14	34	31	<b>533,3</b>
- Capitale e risultato di terzi	172	210	109	130	135	128	104	125	139	175	<b>1,9</b>
<b>Industria manifatturiera*</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>1.070</b>	<b>1.116</b>	<b>1.198</b>	<b>1.233</b>	<b>1.292</b>	<b>1.274</b>	<b>1.304</b>	<b>1.297</b>	<b>1.295</b>	<b>1.345</b>	<b>25,7</b>
- Capitale sociale	97	99	105	110	110	109	112	114	112	112	<b>15,3</b>
- Riserve	906	917	1.031	1.085	1.098	1.106	1.144	1.161	1.163	1.165	<b>28,7</b>
- Risultato d'esercizio	36	72	49	27	39	53	37	17	17	64	<b>79,6</b>
- Capitale e risultato di terzi	32	27	13	11	45	4	11	5	4	3	<b>-89,1</b>
<b>Industria delle costruzioni</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>652</b>	<b>691</b>	<b>740</b>	<b>810</b>	<b>855</b>	<b>908</b>	<b>938</b>	<b>956</b>	<b>871</b>	<b>822</b>	<b>26,1</b>
- Capitale sociale	91	99	102	109	116	123	135	136	124	120	<b>31,6</b>
- Riserve	498	534	575	622	652	688	730	742	734	634	<b>27,3</b>
- Risultato d'esercizio	48	42	41	48	49	50	28	-2	-68	-17	<b>-135,9</b>
- Capitale e risultato di terzi	15	16	22	31	37	47	45	81	81	85	<b>474,6</b>
<b>Commercio all'ingrosso</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>138</b>	<b>146</b>	<b>189</b>	<b>202</b>	<b>210</b>	<b>223</b>	<b>245</b>	<b>255</b>	<b>250</b>	<b>253</b>	<b>83,2</b>
- Capitale sociale	40	48	52	55	59	68	88	92	84	84	<b>109,1</b>
- Riserve	83	89	129	135	142	146	152	153	158	163	<b>97,3</b>
- Risultato d'esercizio	7	8	7	9	6	6	3	8	7	6	<b>-20,2</b>
- Capitale e risultato di terzi	8	2	2	3	3	3	3	2	2	0	<b>-102,2</b>
<b>Distribuzione al dettaglio</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>5.960</b>	<b>6.274</b>	<b>7.612</b>	<b>7.865</b>	<b>8.122</b>	<b>8.181</b>	<b>8.216</b>	<b>8.547</b>	<b>8.833</b>	<b>9.169</b>	<b>53,9</b>
- Capitale sociale	285	306	327	348	374	402	437	482	528	557	<b>95,5</b>
- Riserve	4.908	5.406	6.948	6.907	7.129	7.200	7.368	7.359	7.534	7.659	<b>56,0</b>
- Risultato d'esercizio	479	219	-25	264	212	174	21	246	195	354	<b>-26,1</b>
- Capitale e risultato di terzi	288	343	362	346	407	406	390	460	576	600	<b>108,5</b>
<b>Distribuzione farmaceutica</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>197</b>	<b>208</b>	<b>215</b>	<b>247</b>	<b>262</b>	<b>268</b>	<b>279</b>	<b>289</b>	<b>283</b>	<b>280</b>	<b>42,0</b>
- Capitale sociale	32	33	30	36	40	41	47	49	51	57	<b>76,5</b>
- Riserve	145	152	163	170	182	187	193	199	203	191	<b>31,5</b>
- Risultato d'esercizio	4	2	0	10	5	7	6	7	-6	-3	<b>-173,7</b>
- Capitale e risultato di terzi	15	20	22	30	34	33	33	34	34	35	<b>134,8</b>
<b>Servizi</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>861</b>	<b>979</b>	<b>1.236</b>	<b>1.302</b>	<b>1.359</b>	<b>1.429</b>	<b>1.334</b>	<b>1.369</b>	<b>1.434</b>	<b>1.357</b>	<b>57,6</b>
- Capitale sociale	152	170	182	195	207	227	234	239	235	237	<b>55,8</b>
- Riserve	584	641	842	892	934	979	960	1.012	1.037	1.105	<b>89,1</b>
- Risultato d'esercizio	65	93	57	54	56	38	55	44	74	-70	<b>-207,8</b>
- Capitale e risultato di terzi	60	75	156	161	162	185	86	74	88	85	<b>41,2</b>
<b>Serv. Sociali (coop sociali)</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>91</b>	<b>109</b>	<b>133</b>	<b>149</b>	<b>158</b>	<b>181</b>	<b>204</b>	<b>222</b>	<b>245</b>	<b>263</b>	<b>187,4</b>
- Capitale sociale	28	33	38	44	48	52	61	66	72	78	<b>180,4</b>
- Riserve	52	62	81	90	99	108	123	134	150	166	<b>221,8</b>
- Risultato d'esercizio	10	12	9	12	9	15	14	16	16	14	<b>37,8</b>
- Capitale e risultato di terzi	2	2	4	4	3	5	6	6	7	4	<b>172,0</b>
<b>Enti diversi</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>114</b>	<b>128</b>	<b>154</b>	<b>165</b>	<b>174</b>	<b>187</b>	<b>210</b>	<b>229</b>	<b>244</b>	<b>246</b>	<b>115,0</b>
- Capitale sociale	7	7	7	7	7	7	7	7	7	10	<b>46,4</b>
- Riserve	81	86	105	118	126	134	144	159	175	227	<b>179,6</b>
- Risultato d'esercizio	5	11	14	10	8	11	15	15	33	3	<b>-40,9</b>
- Capitale e risultato di terzi	21	23	28	30	33	36	44	47	29	5	<b>-73,8</b>

\* esclusa industria alimentare

## ***Il capitale investito e il suo rendimento***

Nel 2015 il rendimento del capitale investito (ROI) delle 250 strutture è lievemente superiore al valore del 2014, ma in diminuzione rispetto al 2006. Il rendimento dell'attività caratteristica delle imprese analizzate confrontato con tutti gli investimenti effettuati è stato, quindi, in diminuzione.

Gli unici due settori che modificano tale *trend* sono l'agroindustria e l'industria manifatturiera. Ciò a conferma di quanto visto nella parte relativa al ROE e al ROS

Vale la pena, in ultima analisi, approfondire quanto detto a proposito della redditività del capitale proprio ROE ( Tab. 6).

Attraverso l'equazione della leva finanziaria sappiamo che il ROE dipende direttamente dal rendimento del capitale investito nella gestione operativa (ROI), dal tasso di indebitamento e dall'incidenza della gestione non caratteristica (Tab. 16-18).

Risulta evidente come la diminuzione registrata nel ROE negli anni 2006-2015 risulti imputabile sia ad un calo nella redditività della gestione caratteristica (ROI e ROS), sia da un maggior peso della gestione extra-operativa.

Non sembra quindi esserci stato per le imprese un beneficio conseguente al minor indebitamento registrato alla fine del periodo considerato (Tab. 17).

A livello settoriale si segnalano alcuni andamenti. Particolarmente negativo è stato il *trend* della gestione non operativa delle strutture delle costruzioni. Infatti, mentre in quella operativa lo sviluppo è stato in linea con gli altri settori, nella gestione accessoria l'andamento è stato in forte diminuzione. Ciò è dipeso dall'aumento dell'indebitamento (unico settore rilevante in cui avviene) e dall'appesantimento complessivo della parte non caratteristica, che nell'ultimo triennio determina risultati di esercizio sempre in perdita.

Nel 2015 il settore della distribuzione al dettaglio recupera nelle gestioni accessorie la parte di redditività operativa persa rispetto al 2006. Questo non avviene nelle strutture della distribuzione farmaceutica e in quelle dei servizi, che invece peggiorano ulteriormente.

**Tab. 16 - ROI per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
Agroindustria	1,4	2,1	1,8	2,4	1,8	1,7	1,3	1,5	1,9	1,7
Industria manifatturiera*	2,8	4,0	2,9	2,0	2,4	3,5	2,5	2,4	2,5	3,4
Industria delle costruzioni	1,9	2,1	1,9	1,6	1,7	1,7	1,5	1,6	0,9	1,7
Commercio all'ingrosso	0,8	0,6	0,1	0,5	0,4	0,6	0,4	0,6	0,7	0,7
Distribuzione al dettaglio	1,0	0,6	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,6	0,6
Distribuzione farmaceutica	2,0	1,9	1,4	1,1	0,8	0,7	0,6	0,7	-0,3	0,4
Servizi	4,4	3,7	3,2	3,3	2,6	2,9	2,6	3,1	3,0	1,8
Serv. Sociali (coop sociali)	5,6	4,0	4,3	3,9	3,4	3,7	2,3	3,8	3,5	2,4
Enti diversi	5,5	5,7	5,9	6,2	4,8	6,2	5,4	5,9	-1,1	4,4
<b>Totale</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>

\* esclusa industria alimentare

**Tab. 17- Leverage (indice di indebitamento) per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Agroindustria	4,9	5,0	4,6	4,3	4,4	4,6	4,7	4,5	4,4	4,4
Industria manifatturiera*	2,8	2,8	2,8	2,7	2,7	2,6	2,5	2,5	2,5	2,6
Industria delle costruzioni	6,4	6,7	7,3	7,3	5,6	6,1	6,1	6,2	7,1	7,7
Commercio all'ingrosso	10,2	13,3	12,8	12,6	12,9	12,6	11,1	10,3	10,0	9,7
Distribuzione al dettaglio	4,1	4,0	3,5	3,6	3,6	3,6	3,5	3,4	3,4	3,3
Distribuzione farmaceutica	6,2	6,5	6,4	6,8	6,5	6,6	6,3	6,0	6,5	6,2
Servizi	4,9	4,7	4,8	4,7	4,8	4,7	5,1	5,0	4,6	5,0
Serv. Sociali (coop sociali)	5,4	5,4	5,2	5,5	5,6	5,6	5,4	4,9	4,9	4,9
Enti diversi	1,9	1,9	1,8	1,8	2,1	1,9	2,0	1,9	2,1	2,1
<b>Totale</b>	<b>4,4</b>	<b>4,5</b>	<b>4,2</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>

\* esclusa industria alimentare

**Tab. 18- Incidenza gestione non caratteristica per settore**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
Agroindustria	3,1	45,4	-7,7	28,6	27,3	14,8	10,0	7,0	13,3	13,0
Industria manifatturiera*	44,1	57,3	50,5	40,8	46,4	45,9	46,0	22,4	21,0	55,0
Industria delle costruzioni	59,9	43,1	38,9	49,9	61,9	52,7	31,9	-2,4	-123,7	-16,3
Commercio all'ingrosso	63,1	73,1	251,8	67,5	61,4	40,0	21,7	51,5	39,2	34,7
Distribuzione al dettaglio	193,6	147,9	-10,6	100,9	91,4	77,0	9,6	98,5	112,3	201,3
Distribuzione farmaceutica	18,1	8,4	0,8	52,2	36,0	59,7	55,5	57,3	125,9	-49,4
Servizi	35,1	53,8	29,9	27,1	33,0	19,4	31,0	21,0	37,4	-56,2
Serv. Sociali (coop sociali)	37,4	53,4	31,7	36,7	30,3	41,2	54,6	37,7	38,4	46,0
Enti diversi	45,7	80,7	82,9	53,0	47,4	47,7	65,1	59,5	-622,5	13,8
<b>Totale</b>	<b>80,0</b>	<b>66,1</b>	<b>14,5</b>	<b>51,8</b>	<b>51,4</b>	<b>40,8</b>	<b>23,9</b>	<b>39,3</b>	<b>37,2</b>	<b>45,7</b>

\* esclusa industria alimentare



# TABELLE STATISTICHE

2006-2015

## DATI CUMULATIVI DI 250 SOCIETA'

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	436.430	0,9	380.678	0,7	377.326	0,6	324.579	0,5
Disponibilità	2.701.405	5,4	3.082.138	5,7	3.658.545	6,2	3.936.063	6,4
Totale Crediti	15.353.834	30,6	16.882.195	31,5	18.120.489	30,6	17.973.532	29,4
- Cred. vs Clienti	10.210.395	20,3	11.097.172	20,7	12.087.562	20,4	12.213.199	20,0
Altre Attività Correnti	15.742.751	31,4	15.261.339	28,5	13.906.942	23,5	15.138.435	24,7
<b>Attivo Circolante</b>	<b>33.797.990</b>	<b>67,4</b>	<b>35.225.672</b>	<b>65,7</b>	<b>35.685.976</b>	<b>60,4</b>	<b>37.048.030</b>	<b>60,5</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>1.216.679</b>	<b>2,4</b>	<b>1.293.062</b>	<b>2,4</b>	<b>1.776.204</b>	<b>3,0</b>	<b>1.865.111</b>	<b>3,0</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>11.029.400</b>	<b>22,0</b>	<b>11.426.038</b>	<b>21,3</b>	<b>15.120.454</b>	<b>25,6</b>	<b>15.850.993</b>	<b>25,9</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>3.699.005</b>	<b>7,4</b>	<b>5.297.725</b>	<b>9,9</b>	<b>6.163.964</b>	<b>10,4</b>	<b>6.109.319</b>	<b>10,0</b>
- Totale Crediti	530.992	1,1	530.277	1,0	571.711	1,0	670.797	1,1
<b>Totale</b>	<b>50.179.504</b>	<b>100,0</b>	<b>53.623.174</b>	<b>100,0</b>	<b>59.123.925</b>	<b>100,0</b>	<b>61.198.032</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	4.228.525	8,4	4.823.073	9,0	5.043.143	8,5	5.431.214	8,9
Obblig.ni entro	3.801	0,0	1.560	0,0	689	0,0	1.571	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.225	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>11.795.297</b>	<b>23,5</b>	<b>11.921.664</b>	<b>22,2</b>	<b>12.096.542</b>	<b>20,5</b>	<b>12.519.192</b>	<b>20,5</b>
Altri finanziatori entro	387.213	0,8	314.547	0,6	420.704	0,7	439.955	0,7
Titoli di credito entro	99.316	0,2	116.762	0,2	112.686	0,2	115.323	0,2
<b>Debiti finanziari b.t.</b>	<b>16.514.151</b>	<b>32,9</b>	<b>17.177.606</b>	<b>32,0</b>	<b>17.673.764</b>	<b>29,9</b>	<b>18.509.480</b>	<b>30,2</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>14.322.875</b>	<b>28,5</b>	<b>15.926.897</b>	<b>29,7</b>	<b>16.819.644</b>	<b>28,4</b>	<b>17.854.952</b>	<b>29,2</b>
Banche oltre	3.480.883	6,9	3.224.713	6,0	3.820.007	6,5	4.231.083	6,9
Obblig.ni oltre	10.688	0,0	10.065	0,0	10.294	0,0	17.141	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	141.700	0,3	137.365	0,2	94.731	0,2
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>71.962</b>	<b>0,1</b>	<b>61.904</b>	<b>0,1</b>	<b>73.532</b>	<b>0,1</b>	<b>81.668</b>	<b>0,1</b>
Altri finanziatori oltre	216.483	0,4	367.557	0,7	455.583	0,8	504.424	0,8
Titoli di credito oltre	4.315	0,0	3.767	0,0	8.345	0,0	3.266	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>3.784.331</b>	<b>7,5</b>	<b>3.809.705</b>	<b>7,1</b>	<b>4.505.126</b>	<b>7,6</b>	<b>4.932.313</b>	<b>8,1</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>1.598.658</b>	<b>3,2</b>	<b>2.065.592</b>	<b>3,9</b>	<b>3.313.563</b>	<b>5,6</b>	<b>2.533.793</b>	<b>4,1</b>
<b>TFR</b>	<b>1.461.636</b>	<b>2,9</b>	<b>1.388.840</b>	<b>2,6</b>	<b>1.321.134</b>	<b>2,2</b>	<b>1.280.175</b>	<b>2,1</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>1.111.569</b>	<b>2,2</b>	<b>1.228.492</b>	<b>2,3</b>	<b>1.254.240</b>	<b>2,1</b>	<b>1.251.795</b>	<b>2,0</b>
Capitale sociale	1.245.406	2,5	1.299.069	2,4	1.463.076	2,5	1.434.320	2,3
Riserve	8.869.904	17,7	9.436.127	17,6	11.920.905	20,2	12.136.734	19,8
Risultato d'esercizio	659.282	1,3	571.507	1,1	134.154	0,2	517.570	0,8
Capitale e risultato di terzi	611.689	1,2	719.339	1,3	718.319	1,2	746.899	1,2
<b>Capitale Netto</b>	<b>11.386.282</b>	<b>22,7</b>	<b>12.026.042</b>	<b>22,4</b>	<b>14.236.454</b>	<b>24,1</b>	<b>14.835.524</b>	<b>24,2</b>
<b>Totale</b>	<b>50.179.504</b>	<b>100,0</b>	<b>53.623.174</b>	<b>100,0</b>	<b>59.123.925</b>	<b>100,0</b>	<b>61.198.032</b>	<b>100,0</b>

Conto Economico	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>51.550.389</b>	<b>100,0</b>	<b>55.880.556</b>	<b>100,0</b>	<b>61.603.184</b>	<b>100,0</b>	<b>62.623.356</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>8.431.086</b>	<b>16,4</b>	<b>8.910.705</b>	<b>15,9</b>	<b>9.333.267</b>	<b>15,2</b>	<b>9.855.673</b>	<b>15,7</b>
Costo del lavoro	6.092.528	11,8	6.479.902	11,6	6.804.370	11,0	7.095.230	11,3
<b>Ebitda</b>	<b>2.177.105</b>	<b>4,2</b>	<b>2.247.742</b>	<b>4,0</b>	<b>2.346.461</b>	<b>3,8</b>	<b>2.520.122</b>	<b>4,0</b>
Ammortamenti e svalut.	1.369.870	2,7	1.391.605	2,5	1.430.587	2,3	1.526.003	2,4
<b>Risultato operativo</b>	<b>823.628</b>	<b>1,6</b>	<b>864.020</b>	<b>1,5</b>	<b>922.426</b>	<b>1,5</b>	<b>999.533</b>	<b>1,6</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>114.036</b>	<b>0,2</b>	<b>16.297</b>	<b>0,0</b>	<b>-476.480</b>	<b>-0,8</b>	<b>-36.800</b>	<b>-0,1</b>
Oneri finanziari	720.281	1,4	984.722	1,8	1.582.666	2,6	716.315	1,1
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>196.713</b>	<b>0,4</b>	<b>286.003</b>	<b>0,5</b>	<b>453.203</b>	<b>0,7</b>	<b>77.590</b>	<b>0,1</b>
Plusvalenze	126.350	0,2	133.762	0,2	414.187	0,7	104.887	0,2
Minusvalenze	19.715	0,0	30.898	0,1	22.565	0,0	33.602	0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.086.752</b>	<b>2,1</b>	<b>1.014.348</b>	<b>1,8</b>	<b>450.989</b>	<b>0,7</b>	<b>953.534</b>	<b>1,5</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>426.908</b>	<b>0,8</b>	<b>406.369</b>	<b>0,7</b>	<b>308.511</b>	<b>0,5</b>	<b>401.128</b>	<b>0,6</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>562</b>	<b>0,0</b>	<b>36.472</b>	<b>0,1</b>	<b>8.324</b>	<b>0,0</b>	<b>34.836</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>659.282</b>	<b>1,28</b>	<b>571.507</b>	<b>1,02</b>	<b>134.154</b>	<b>0,22</b>	<b>517.570</b>	<b>0,83</b>
<b>Addetti</b>	<b>212.669</b>		<b>229.555</b>		<b>237.642</b>		<b>242.144</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
336.660	0,5	355.753	0,5	414.788	0,6	460.429	0,7	444.803	0,7	534.087	0,8
4.647.807	7,4	4.207.387	6,5	4.503.124	7,0	5.034.049	7,7	5.294.767	8,0	5.505.507	8,2
18.607.590	29,6	19.875.152	30,7	19.541.870	30,3	18.879.218	29,0	18.342.409	27,7	18.062.936	27,0
12.886.196	20,5	13.103.928	20,2	13.536.117	21,0	12.837.454	19,7	12.613.291	19,1	12.538.560	18,7
14.449.897	23,0	14.685.202	22,7	13.951.461	21,6	14.795.457	22,7	16.193.485	24,5	16.043.863	24,0
<b>37.705.293</b>	<b>60,0</b>	<b>38.767.741</b>	<b>59,8</b>	<b>37.996.454</b>	<b>58,9</b>	<b>38.708.724</b>	<b>59,5</b>	<b>39.830.662</b>	<b>60,2</b>	<b>39.612.306</b>	<b>59,2</b>
1.968.888	3,1	2.072.703	3,2	2.149.018	3,3	2.233.594	3,4	2.165.834	3,3	2.323.293	3,5
16.489.273	26,2	16.991.311	26,2	17.289.155	26,8	17.338.170	26,6	17.447.984	26,4	17.760.363	26,5
6.351.332	10,1	6.611.621	10,2	6.627.006	10,3	6.318.226	9,7	6.229.032	9,4	6.665.076	10,0
722.016	1,1	720.197	1,1	816.810	1,3	767.105	1,2	838.255	1,3	867.341	1,3
<b>62.851.446</b>	<b>100,0</b>	<b>64.799.128</b>	<b>100,0</b>	<b>64.476.422</b>	<b>100,0</b>	<b>65.059.143</b>	<b>100,0</b>	<b>66.118.315</b>	<b>100,0</b>	<b>66.895.125</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.533.003	8,8	6.044.771	9,3	7.159.076	11,1	7.263.177	11,2	7.231.990	10,9	7.466.681	11,2
4.617	0,0	16.554	0,0	18.675	0,0	17.187	0,0	28.883	0,0	10.014	0,0
0	0,0	0	0,0	86.672	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>12.588.015</b>	<b>20,0</b>	<b>11.906.365</b>	<b>18,4</b>	<b>11.004.459</b>	<b>17,1</b>	<b>11.417.224</b>	<b>17,5</b>	<b>11.514.627</b>	<b>17,4</b>	<b>11.181.917</b>	<b>16,7</b>
438.945	0,7	532.613	0,8	715.622	1,1	728.576	1,1	817.182	1,2	838.668	1,3
114.004	0,2	113.226	0,2	154.382	0,2	139.718	0,2	109.815	0,2	88.425	0,1
<b>18.678.584</b>	<b>29,7</b>	<b>18.613.529</b>	<b>28,7</b>	<b>19.138.887</b>	<b>29,7</b>	<b>19.565.882</b>	<b>30,1</b>	<b>19.702.496</b>	<b>29,8</b>	<b>19.585.703</b>	<b>29,3</b>
<b>19.939.327</b>	<b>31,7</b>	<b>21.590.923</b>	<b>33,3</b>	<b>20.764.515</b>	<b>32,2</b>	<b>19.736.015</b>	<b>30,3</b>	<b>19.858.109</b>	<b>30,0</b>	<b>19.838.273</b>	<b>29,7</b>
4.852.906	7,7	4.861.312	7,5	4.665.742	7,2	4.606.136	7,1	4.554.118	6,9	5.125.311	7,7
52.879	0,1	16.992	0,0	12.887	0,0	536.511	0,8	958.429	1,4	910.662	1,4
92.661	0,1	90.269	0,1	0	0,0	4.615	0,0	4.707	0,0	0	0,0
<b>88.979</b>	<b>0,1</b>	<b>85.767</b>	<b>0,1</b>	<b>207.052</b>	<b>0,3</b>	<b>171.300</b>	<b>0,3</b>	<b>332.306</b>	<b>0,5</b>	<b>331.682</b>	<b>0,5</b>
630.640	1,0	615.674	1,0	719.298	1,1	853.880	1,3	874.016	1,3	849.147	1,3
3.849	0,0	2.644	0,0	42.339	0,1	44.768	0,1	1.234	0,0	1.276	0,0
<b>5.721.914</b>	<b>9,1</b>	<b>5.672.659</b>	<b>8,8</b>	<b>5.647.318</b>	<b>8,8</b>	<b>6.217.209</b>	<b>9,6</b>	<b>6.724.810</b>	<b>10,2</b>	<b>7.218.078</b>	<b>10,8</b>
591.183	0,9	616.745	1,0	550.103	0,9	631.779	1,0	611.235	0,9	645.629	1,0
1.223.077	1,9	1.182.570	1,8	1.177.800	1,8	1.154.678	1,8	1.112.338	1,7	1.063.913	1,6
1.280.583	2,0	1.439.265	2,2	1.443.642	2,2	1.556.353	2,4	1.539.923	2,3	1.646.272	2,5
1.537.326	2,4	1.623.523	2,5	1.725.708	2,7	1.811.676	2,8	1.858.996	2,8	1.915.813	2,9
12.570.064	20,0	12.822.519	19,8	13.109.864	20,3	13.187.126	20,3	13.447.749	20,3	13.605.930	20,3
449.561	0,7	389.923	0,6	197.630	0,3	364.890	0,6	302.451	0,5	382.011	0,6
859.826	1,4	847.471	1,3	720.956	1,1	833.535	1,3	960.209	1,5	993.502	1,5
<b>15.416.777</b>	<b>24,5</b>	<b>15.683.436</b>	<b>24,2</b>	<b>15.754.158</b>	<b>24,4</b>	<b>16.197.226</b>	<b>24,9</b>	<b>16.569.404</b>	<b>25,1</b>	<b>16.897.256</b>	<b>25,3</b>
<b>62.851.446</b>	<b>100,0</b>	<b>64.799.128</b>	<b>100,0</b>	<b>64.476.422</b>	<b>100,0</b>	<b>65.059.143</b>	<b>100,0</b>	<b>66.118.315</b>	<b>100,0</b>	<b>66.895.125</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>65.805.341</b>	<b>100,0</b>	<b>70.310.959</b>	<b>100,0</b>	<b>71.533.036</b>	<b>100,0</b>	<b>72.850.016</b>	<b>100,0</b>	<b>71.836.957</b>	<b>100,0</b>	<b>71.934.119</b>	<b>100,0</b>
10.096.892	15,3	10.520.730	15,0	10.523.445	14,7	11.076.390	15,2	11.060.346	15,4	11.347.525	15,8
7.393.124	11,2	7.629.856	10,9	7.750.535	10,8	8.146.445	11,2	8.220.574	11,4	8.432.696	11,7
2.450.336	3,7	2.644.712	3,8	2.547.400	3,6	2.658.741	3,6	2.606.247	3,6	2.635.561	3,7
1.576.658	2,4	1.688.082	2,4	1.720.539	2,4	1.730.179	2,4	1.782.912	2,5	1.798.991	2,5
<b>874.100</b>	<b>1,3</b>	<b>956.630</b>	<b>1,4</b>	<b>826.860</b>	<b>1,2</b>	<b>928.563</b>	<b>1,3</b>	<b>814.005</b>	<b>1,1</b>	<b>836.570</b>	<b>1,2</b>
62.648	0,1	-1.240	0,0	-36.923	-0,1	-71.066	-0,1	40.444	0,1	124.618	0,2
607.788	0,9	747.883	1,1	798.616	1,1	843.046	1,2	827.499	1,2	743.161	1,0
96.304	0,1	70.192	0,1	167.414	0,2	62.686	0,1	75.616	0,1	50.541	0,1
96.682	0,1	94.670	0,1	69.836	0,1	96.118	0,1	159.383	0,2	126.492	0,2
31.356	0,0	7.789	0,0	14.239	0,0	57.064	0,1	16.500	0,0	19.413	0,0
908.930	1,4	823.793	1,2	589.922	0,8	771.855	1,1	688.798	1,0	719.280	1,0
419.389	0,6	408.670	0,6	378.717	0,5	396.047	0,5	357.157	0,5	317.583	0,4
<b>39.980</b>	<b>0,1</b>	<b>25.200</b>	<b>0,0</b>	<b>13.575</b>	<b>0,0</b>	<b>10.918</b>	<b>0,0</b>	<b>29.191</b>	<b>0,0</b>	<b>19.686</b>	<b>0,0</b>
<b>449.561</b>	<b>0,68</b>	<b>389.923</b>	<b>0,55</b>	<b>197.630</b>	<b>0,28</b>	<b>364.890</b>	<b>0,50</b>	<b>302.451</b>	<b>0,42</b>	<b>382.011</b>	<b>0,53</b>
246.417		254.943		258.882		265.364		268.179		276.430	



## Agroindustria

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	<b>202.830</b>	<b>1,8</b>	<b>130.445</b>	<b>1,1</b>	<b>119.261</b>	<b>0,9</b>	<b>101.052</b>	<b>0,8</b>
Disponibilità	438.275	3,9	425.716	3,6	433.403	3,4	500.609	4,1
Totale Crediti	4.485.739	39,9	5.021.870	42,2	4.950.749	39,2	4.721.000	38,2
- Cred. vs Clienti	3.192.047	28,4	3.574.137	30,1	3.638.271	28,8	3.572.495	28,9
Altre Attività Correnti	2.206.717	19,6	2.438.911	20,5	2.588.840	20,5	2.479.285	20,1
<b>Attivo Circolante</b>	<b>7.130.731</b>	<b>63,4</b>	<b>7.886.497</b>	<b>66,3</b>	<b>7.972.992</b>	<b>63,1</b>	<b>7.700.894</b>	<b>62,3</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>321.704</b>	<b>2,9</b>	<b>303.403</b>	<b>2,6</b>	<b>410.241</b>	<b>3,2</b>	<b>360.571</b>	<b>2,9</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>3.053.921</b>	<b>27,2</b>	<b>3.059.625</b>	<b>25,7</b>	<b>3.696.810</b>	<b>29,3</b>	<b>3.755.074</b>	<b>30,4</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>533.916</b>	<b>4,7</b>	<b>509.739</b>	<b>4,3</b>	<b>434.498</b>	<b>3,4</b>	<b>438.125</b>	<b>3,5</b>
- Totale Crediti	105.718	0,9	105.364	0,9	55.767	0,4	60.848	0,5
<b>Totale</b>	<b>11.243.101</b>	<b>100,0</b>	<b>11.889.708</b>	<b>100,0</b>	<b>12.633.803</b>	<b>100,0</b>	<b>12.355.716</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	1.747.217	15,5	1.973.311	16,6	2.088.032	16,5	2.101.446	17,0
Obblig.ni entro	3.759	0,0	258	0,0	259	0,0	755	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>294.449</b>	<b>2,6</b>	<b>267.128</b>	<b>2,2</b>	<b>288.891</b>	<b>2,3</b>	<b>282.041</b>	<b>2,3</b>
Altri finanziatori entro	53.573	0,5	63.080	0,5	65.770	0,5	89.703	0,7
Titoli di credito entro	88.485	0,8	105.062	0,9	76.996	0,6	76.847	0,6
<b>Debiti finanziari b.t.</b>	<b>2.187.484</b>	<b>19,5</b>	<b>2.408.839</b>	<b>20,3</b>	<b>2.519.948</b>	<b>19,9</b>	<b>2.550.792</b>	<b>20,6</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>4.036.156</b>	<b>35,9</b>	<b>4.542.646</b>	<b>38,2</b>	<b>4.605.655</b>	<b>36,5</b>	<b>4.364.496</b>	<b>35,3</b>
Banche oltre	1.765.219	15,7	1.525.488	12,8	1.625.746	12,9	1.609.998	13,0
Obblig.ni oltre	516	0,0	258	0,0	259	0,0	2.036	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>24.139</b>	<b>0,2</b>	<b>16.262</b>	<b>0,1</b>	<b>25.202</b>	<b>0,2</b>	<b>30.428</b>	<b>0,2</b>
Altri finanziatori oltre	70.505	0,6	75.915	0,6	76.948	0,6	90.527	0,7
Titoli di credito oltre	3.826	0,0	3.127	0,0	3.473	0,0	2.614	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>1.864.206</b>	<b>16,6</b>	<b>1.621.049</b>	<b>13,6</b>	<b>1.731.628</b>	<b>13,7</b>	<b>1.735.603</b>	<b>14,0</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>135.105</b>	<b>1,2</b>	<b>246.887</b>	<b>2,1</b>	<b>332.878</b>	<b>2,6</b>	<b>206.072</b>	<b>1,7</b>
<b>TFR</b>	<b>285.743</b>	<b>2,5</b>	<b>267.625</b>	<b>2,3</b>	<b>255.911</b>	<b>2,0</b>	<b>247.376</b>	<b>2,0</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>431.845</b>	<b>3,8</b>	<b>427.298</b>	<b>3,6</b>	<b>428.048</b>	<b>3,4</b>	<b>387.858</b>	<b>3,1</b>
Capitale sociale	513.130	4,6	504.802	4,2	619.855	4,9	530.817	4,3
Riserve	1.612.917	14,3	1.548.554	13,0	2.048.239	16,2	2.118.453	17,1
Risultato d'esercizio	4.900	0,0	112.044	0,9	-17.551	-0,1	83.964	0,7
Capitale e risultato di terzi	171.616	1,5	209.964	1,8	109.192	0,9	130.286	1,1
<b>Capitale Netto</b>	<b>2.302.563</b>	<b>20,5</b>	<b>2.375.364</b>	<b>20,0</b>	<b>2.759.734</b>	<b>21,8</b>	<b>2.863.519</b>	<b>23,2</b>
<b>Totale</b>	<b>11.243.101</b>	<b>100,0</b>	<b>11.889.708</b>	<b>100,0</b>	<b>12.633.803</b>	<b>100,0</b>	<b>12.355.716</b>	<b>100,0</b>

Conto Economico	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>14.886.644</b>	<b>100,0</b>	<b>16.375.854</b>	<b>100,0</b>	<b>18.310.907</b>	<b>100,0</b>	<b>17.558.452</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.809.332</b>	<b>12,2</b>	<b>1.947.325</b>	<b>11,9</b>	<b>1.986.578</b>	<b>10,8</b>	<b>2.156.450</b>	<b>12,3</b>
Costo del lavoro	1.271.448	8,5	1.315.769	8,0	1.371.371	7,5	1.442.819	8,2
<b>Ebitda</b>	<b>519.976</b>	<b>3,5</b>	<b>608.900</b>	<b>3,7</b>	<b>588.254</b>	<b>3,2</b>	<b>684.679</b>	<b>3,9</b>
Ammortamenti e svalut.	365.431	2,5	362.626	2,2	360.045	2,0	391.491	2,2
<b>Risultato operativo</b>	<b>155.568</b>	<b>1,0</b>	<b>246.792</b>	<b>1,5</b>	<b>229.069</b>	<b>1,3</b>	<b>293.212</b>	<b>1,7</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-128.792</b>	<b>-0,9</b>	<b>-168.696</b>	<b>-1,0</b>	<b>-190.100</b>	<b>-1,0</b>	<b>-130.644</b>	<b>-0,7</b>
Oneri finanziari	181.674	1,2	229.784	1,4	257.358	1,4	180.391	1,0
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>-2.019</b>	<b>0,0</b>	<b>123.950</b>	<b>0,8</b>	<b>1.705</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.881</b>	<b>0,0</b>
Plusvalenze	38.259	0,3	32.116	0,2	28.211	0,2	36.380	0,2
Minusvalenze	822	0,0	23.726	0,1	18.770	0,1	18.649	0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>20.569</b>	<b>0,1</b>	<b>200.545</b>	<b>1,2</b>	<b>34.763</b>	<b>0,2</b>	<b>157.413</b>	<b>0,9</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>32.118</b>	<b>0,2</b>	<b>59.882</b>	<b>0,4</b>	<b>55.807</b>	<b>0,3</b>	<b>65.492</b>	<b>0,4</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>-16.449</b>	<b>-0,1</b>	<b>28.619</b>	<b>0,2</b>	<b>-3.493</b>	<b>0,0</b>	<b>7.957</b>	<b>0,0</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>4.900</b>	<b>0,03</b>	<b>112.044</b>	<b>0,68</b>	<b>-17.551</b>	<b>-0,10</b>	<b>83.964</b>	<b>0,48</b>
<b>Addetti</b>	<b>38.335</b>		<b>39.661</b>		<b>41.002</b>		<b>40.641</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
104.842	0,8	101.122	0,7	117.287	0,8	132.440	1,0	100.408	0,7	108.158	0,8
521.907	4,0	545.194	3,9	653.015	4,6	793.631	5,8	869.427	6,3	948.951	6,8
5.125.355	39,4	5.514.148	39,7	5.375.939	37,7	4.887.092	35,4	4.613.481	33,6	4.609.773	33,3
3.920.605	30,1	4.096.082	29,5	3.991.173	28,0	3.582.206	26,0	3.412.543	24,9	3.373.423	24,3
2.573.157	19,8	2.844.661	20,5	3.104.901	21,8	2.936.101	21,3	3.083.531	22,5	3.195.900	23,1
<b>8.220.419</b>	<b>63,2</b>	<b>8.904.003</b>	<b>64,1</b>	<b>9.133.855</b>	<b>64,1</b>	<b>8.616.823</b>	<b>62,5</b>	<b>8.566.439</b>	<b>62,4</b>	<b>8.754.624</b>	<b>63,2</b>
330.470	2,5	349.844	2,5	357.941	2,5	416.128	3,0	417.913	3,0	407.906	2,9
3.848.920	29,6	4.056.001	29,2	4.155.966	29,2	4.158.838	30,2	4.185.214	30,5	4.135.998	29,8
502.839	3,9	489.906	3,5	486.214	3,4	462.762	3,4	453.290	3,3	452.425	3,3
84.142	0,6	94.185	0,7	100.185	0,7	90.197	0,7	96.734	0,7	72.024	0,5
<b>13.007.490</b>	<b>100,0</b>	<b>13.900.875</b>	<b>100,0</b>	<b>14.251.262</b>	<b>100,0</b>	<b>13.786.991</b>	<b>100,0</b>	<b>13.723.264</b>	<b>100,0</b>	<b>13.859.112</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.902.681	14,6	2.208.909	15,9	2.453.949	17,2	2.255.296	16,4	2.279.153	16,6	2.165.986	15,6
0	0,0	4.100	0,0	2.495	0,0	0	0,0	3.870	0,0	2.446	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>281.877</b>	<b>2,2</b>	<b>261.999</b>	<b>1,9</b>	<b>266.347</b>	<b>1,9</b>	<b>273.434</b>	<b>2,0</b>	<b>268.928</b>	<b>2,0</b>	<b>273.668</b>	<b>2,0</b>
158.225	1,2	195.679	1,4	141.584	1,0	171.203	1,2	156.747	1,1	157.117	1,1
70.893	0,5	62.792	0,5	95.751	0,7	72.431	0,5	78.156	0,6	69.152	0,5
<b>2.413.676</b>	<b>18,6</b>	<b>2.733.480</b>	<b>19,7</b>	<b>2.960.126</b>	<b>20,8</b>	<b>2.772.365</b>	<b>20,1</b>	<b>2.786.854</b>	<b>20,3</b>	<b>2.668.370</b>	<b>19,3</b>
4.753.186	36,5	5.497.140	39,5	5.636.301	39,5	5.300.944	38,4	5.122.631	37,3	5.153.034	37,2
1.908.121	14,7	1.695.184	12,2	1.661.487	11,7	1.668.018	12,1	1.690.193	12,3	1.890.067	13,6
9.965	0,1	13.388	0,1	10.846	0,1	63.659	0,5	64.127	0,5	72.685	0,5
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>27.247</b>	<b>0,2</b>	<b>25.093</b>	<b>0,2</b>	<b>20.759</b>	<b>0,1</b>	<b>20.045</b>	<b>0,1</b>	<b>28.524</b>	<b>0,2</b>	<b>30.557</b>	<b>0,2</b>
99.488	0,8	88.061	0,6	97.899	0,7	82.825	0,6	67.042	0,5	56.555	0,4
3.034	0,0	2.004	0,0	1.607	0,0	772	0,0	186	0,0	62	0,0
<b>2.047.855</b>	<b>15,7</b>	<b>1.823.731</b>	<b>13,1</b>	<b>1.792.598</b>	<b>12,6</b>	<b>1.835.318</b>	<b>13,3</b>	<b>1.850.072</b>	<b>13,5</b>	<b>2.049.926</b>	<b>14,8</b>
163.971	1,3	83.258	0,6	109.289	0,8	115.457	0,8	130.119	0,9	118.308	0,9
238.726	1,8	232.823	1,7	237.721	1,7	228.349	1,7	224.470	1,6	215.766	1,6
404.987	3,1	498.670	3,6	491.887	3,5	500.637	3,6	495.324	3,6	490.526	3,5
576.532	4,4	593.388	4,3	604.113	4,2	626.902	4,5	646.208	4,7	661.243	4,8
2.208.028	17,0	2.275.098	16,4	2.296.419	16,1	2.268.182	16,5	2.294.636	16,7	2.295.957	16,6
65.179	0,5	35.166	0,3	18.734	0,1	14.330	0,1	34.292	0,2	31.035	0,2
135.349	1,0	128.123	0,9	104.074	0,7	124.507	0,9	138.657	1,0	174.947	1,3
<b>2.985.088</b>	<b>22,9</b>	<b>3.031.774</b>	<b>21,8</b>	<b>3.023.340</b>	<b>21,2</b>	<b>3.033.921</b>	<b>22,0</b>	<b>3.113.793</b>	<b>22,7</b>	<b>3.163.182</b>	<b>22,8</b>
<b>13.007.490</b>	<b>100,0</b>	<b>13.900.875</b>	<b>100,0</b>	<b>14.251.262</b>	<b>100,0</b>	<b>13.786.991</b>	<b>100,0</b>	<b>13.723.264</b>	<b>100,0</b>	<b>13.859.112</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>18.640.680</b>	<b>100,0</b>	<b>20.810.952</b>	<b>100,0</b>	<b>21.554.655</b>	<b>100,0</b>	<b>22.316.878</b>	<b>100,0</b>	<b>21.742.515</b>	<b>100,0</b>	<b>21.640.393</b>	<b>100,0</b>
2.197.802	11,8	2.284.695	11,0	2.289.564	10,6	2.324.567	10,4	2.404.828	11,1	2.455.549	11,3
1.525.198	8,2	1.582.149	7,6	1.631.493	7,6	1.657.241	7,4	1.698.948	7,8	1.741.853	8,0
642.787	3,4	658.134	3,2	622.792	2,9	636.011	2,8	684.302	3,1	694.342	3,2
404.294	2,2	420.456	2,0	435.310	2,0	430.880	1,9	426.624	2,0	456.361	2,1
238.567	1,3	237.679	1,1	187.482	0,9	205.133	0,9	257.678	1,2	237.981	1,1
-97.170	-0,5	-113.023	-0,5	-135.835	-0,6	-142.102	-0,6	-137.859	-0,6	-115.178	-0,5
134.008	0,7	160.683	0,8	182.723	0,8	188.010	0,8	181.383	0,8	156.345	0,7
2.347	0,0	-2.886	0,0	28.605	0,1	6.821	0,0	24.512	0,1	-9.748	0,0
12.386	0,1	16.082	0,1	10.977	0,1	10.980	0,0	28.979	0,1	7.687	0,0
13.332	0,1	961	0,0	218	0,0	6.944	0,0	386	0,0	3.188	0,0
139.197	0,7	103.649	0,5	69.567	0,3	57.948	0,3	108.832	0,5	88.487	0,4
73.144	0,4	63.017	0,3	56.985	0,3	44.594	0,2	55.278	0,3	46.839	0,2
874	0,0	5.466	0,0	-6.152	0,0	-976	0,0	19.261	0,1	10.613	0,0
65.179	0,35	35.166	0,17	18.734	0,09	14.330	0,06	34.292	0,16	31.035	0,14
<b>41.742</b>		<b>43.981</b>		<b>44.402</b>		<b>43.618</b>		<b>44.493</b>		<b>45.961</b>	

## Agroindustria - Caseario

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	13.397	0,6	10.731	0,5	8.316	0,4	6.501	0,3
Disponibilità	102.165	4,6	71.432	3,1	92.556	4,0	108.013	4,7
Totale Crediti	861.660	39,1	943.512	40,8	879.599	37,8	836.496	36,3
<i>Cred. vs Clienti</i>	500.169	22,7	591.404	25,6	578.446	24,9	594.815	25,8
Altre Attività Correnti	448.666	20,4	506.696	21,9	430.303	18,5	435.429	18,9
<b>Attivo Circolante</b>	<b>1.412.490</b>	<b>64,1</b>	<b>1.521.640</b>	<b>65,8</b>	<b>1.402.458</b>	<b>60,3</b>	<b>1.379.938</b>	<b>59,9</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>132.956</b>	<b>6,0</b>	<b>123.881</b>	<b>5,4</b>	<b>166.552</b>	<b>7,2</b>	<b>156.930</b>	<b>6,8</b>
<b>Imm. materiali</b>	<b>480.242</b>	<b>21,8</b>	<b>499.033</b>	<b>21,6</b>	<b>641.539</b>	<b>27,6</b>	<b>659.638</b>	<b>28,7</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>164.659</b>	<b>7,5</b>	<b>156.135</b>	<b>6,8</b>	<b>105.648</b>	<b>4,5</b>	<b>99.312</b>	<b>4,3</b>
<i>Totale Crediti</i>	58.196	2,6	52.478	2,3	8.059	0,3	6.819	0,3
<b>Totale</b>	<b>2.203.745</b>	<b>100,0</b>	<b>2.311.420</b>	<b>100,0</b>	<b>2.324.514</b>	<b>100,0</b>	<b>2.302.318</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	495.574	22,5	564.448	24,4	573.393	24,7	508.369	22,1
Obblig.ni entro	3.500	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. Entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>12.041</b>	<b>0,5</b>	<b>16.405</b>	<b>0,7</b>	<b>15.161</b>	<b>0,7</b>	<b>19.328</b>	<b>0,8</b>
Altri finanziatori entro	14.729	0,7	18.375	0,8	18.943	0,8	30.011	1,3
Titoli di credito entro	49.705	2,3	50.850	2,2	41.110	1,8	45.803	2,0
<b>Debiti finanziari b.t.</b>	<b>575.549</b>	<b>26,1</b>	<b>650.077</b>	<b>28,1</b>	<b>648.607</b>	<b>27,9</b>	<b>603.511</b>	<b>26,2</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>749.710</b>	<b>34,0</b>	<b>851.364</b>	<b>36,8</b>	<b>792.555</b>	<b>34,1</b>	<b>728.209</b>	<b>31,6</b>
Banche oltre	370.945	16,8	212.330	9,2	189.802	8,2	270.475	11,7
Obblig.ni oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>8.426</b>	<b>0,4</b>	<b>6.231</b>	<b>0,3</b>	<b>11.350</b>	<b>0,5</b>	<b>13.090</b>	<b>0,6</b>
Altri finanziatori oltre	5.294	0,2	3.682	0,2	13.453	0,6	22.033	1,0
Titoli di credito oltre	2.118	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l.t.</b>	<b>386.783</b>	<b>17,6</b>	<b>222.243</b>	<b>9,6</b>	<b>214.605</b>	<b>9,2</b>	<b>305.598</b>	<b>13,3</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>39.079</b>	<b>1,8</b>	<b>161.420</b>	<b>7,0</b>	<b>143.556</b>	<b>6,2</b>	<b>111.246</b>	<b>4,8</b>
<b>TFR</b>	<b>54.435</b>	<b>2,5</b>	<b>53.138</b>	<b>2,3</b>	<b>46.540</b>	<b>2,0</b>	<b>48.087</b>	<b>2,1</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>72.341</b>	<b>3,3</b>	<b>81.426</b>	<b>3,5</b>	<b>83.917</b>	<b>3,6</b>	<b>74.235</b>	<b>3,2</b>
Capitale sociale	72.966	3,3	76.655	3,3	76.656	3,3	84.221	3,7
Riserve	248.222	11,3	202.499	8,8	305.363	13,1	281.219	12,2
Risultato d'esercizio	-46.406	-2,1	-29.957	-1,3	-26.934	-1,2	24.731	1,1
Capitale e risultato di terzi	51.065	2,3	42.555	1,8	39.650	1,7	41.260	1,8
<b>Capitale Netto</b>	<b>325.847</b>	<b>14,8</b>	<b>291.752</b>	<b>12,6</b>	<b>394.734</b>	<b>17,0</b>	<b>431.431</b>	<b>18,7</b>
<b>Totale</b>	<b>2.203.745</b>	<b>100,0</b>	<b>2.311.420</b>	<b>100,0</b>	<b>2.324.514</b>	<b>100,0</b>	<b>2.302.318</b>	<b>100,0</b>

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>2.687.198</b>	<b>100,0</b>	<b>2.831.532</b>	<b>100,0</b>	<b>2.947.436</b>	<b>100,0</b>	<b>2.788.093</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>319.792</b>	<b>11,9</b>	<b>352.757</b>	<b>12,5</b>	<b>367.814</b>	<b>12,5</b>	<b>403.923</b>	<b>14,5</b>
Costo del lavoro	193.471	7,2	203.760	7,2	202.677	6,9	202.547	7,3
<b>Ebitda</b>	<b>116.603</b>	<b>4,3</b>	<b>138.303</b>	<b>4,9</b>	<b>151.298</b>	<b>5,1</b>	<b>191.049</b>	<b>6,9</b>
Ammortamenti e svalut.	84.951	3,2	92.615	3,3	96.902	3,3	100.526	3,6
<b>Risultato operativo</b>	<b>31.599</b>	<b>1,2</b>	<b>45.658</b>	<b>1,6</b>	<b>54.415</b>	<b>1,8</b>	<b>90.519</b>	<b>3,2</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-34.867</b>	<b>-1,3</b>	<b>-47.577</b>	<b>-1,7</b>	<b>-56.013</b>	<b>-1,9</b>	<b>-33.037</b>	<b>-1,2</b>
Oneri finanziari	41.859	1,6	54.877	1,9	63.190	2,1	37.398	1,3
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>-64.641</b>	<b>-2,4</b>	<b>-16.355</b>	<b>-0,6</b>	<b>-9.671</b>	<b>-0,3</b>	<b>-7.252</b>	<b>-0,3</b>
Plusvalenze	4.345	0,2	2.310	0,1	1.964	0,1	203	0,0
Minusvalenze	230	0,0	23.071	0,8	3.921	0,1	12.124	0,4
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-70.374</b>	<b>-2,6</b>	<b>-19.810</b>	<b>-0,7</b>	<b>-16.320</b>	<b>-0,6</b>	<b>48.242</b>	<b>1,7</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>-10.469</b>	<b>-0,4</b>	<b>17.653</b>	<b>0,6</b>	<b>12.263</b>	<b>0,4</b>	<b>19.210</b>	<b>0,7</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>-13.499</b>	<b>-0,5</b>	<b>-7.506</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1.649</b>	<b>-0,1</b>	<b>4.301</b>	<b>0,2</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>-46.406</b>	<b>-1,73</b>	<b>-29.957</b>	<b>-1,06</b>	<b>-26.934</b>	<b>-0,91</b>	<b>24.731</b>	<b>0,89</b>
<b>Addetti</b>	<b>4.627</b>		<b>4.765</b>		<b>4.580</b>		<b>4.465</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
9.959	0,4	8.704	0,3	22.969	0,8	44.701	1,6	14.483	0,6	13.949	0,5
124.798	5,2	128.326	4,9	104.816	3,9	168.854	6,1	148.629	5,7	169.640	6,4
904.783	37,8	1.067.770	40,7	1.066.858	39,3	995.682	36,2	900.714	34,6	859.150	32,5
691.269	28,9	672.952	25,7	761.178	28,0	733.711	26,7	641.254	24,6	612.885	23,2
448.750	18,7	483.964	18,5	524.922	19,3	513.909	18,7	529.466	20,3	579.911	21,9
<b>1.478.332</b>	<b>61,7</b>	<b>1.680.060</b>	<b>64,1</b>	<b>1.696.596</b>	<b>62,5</b>	<b>1.678.445</b>	<b>61,0</b>	<b>1.578.809</b>	<b>60,7</b>	<b>1.608.701</b>	<b>60,8</b>
142.892	6,0	127.166	4,8	129.299	4,8	172.411	6,3	165.534	6,4	164.934	6,2
634.443	26,5	695.609	26,5	762.433	28,1	753.874	27,4	753.071	28,9	760.537	28,7
130.205	5,4	110.999	4,2	104.745	3,9	99.871	3,6	89.913	3,5	98.493	3,7
9.417	0,4	18.232	0,7	21.677	0,8	13.735	0,5	12.455	0,5	13.525	0,5
<b>2.395.831</b>	<b>100,0</b>	<b>2.622.539</b>	<b>100,0</b>	<b>2.716.043</b>	<b>100,0</b>	<b>2.749.303</b>	<b>100,0</b>	<b>2.601.812</b>	<b>100,0</b>	<b>2.646.614</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
425.337	17,8	553.586	21,1	619.875	22,8	613.624	22,3	517.445	19,9	488.025	18,4
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
22.307	0,9	13.632	0,5	17.166	0,6	18.971	0,7	17.431	0,7	17.104	0,6
110.925	4,6	138.882	5,3	90.984	3,3	115.031	4,2	76.461	2,9	63.847	2,4
40.913	1,7	32.563	1,2	35.100	1,3	35.450	1,3	39.700	1,5	32.850	1,2
<b>599.481</b>	<b>25,0</b>	<b>738.663</b>	<b>28,2</b>	<b>763.125</b>	<b>28,1</b>	<b>783.076</b>	<b>28,5</b>	<b>651.037</b>	<b>25,0</b>	<b>601.827</b>	<b>22,7</b>
793.396	33,1	999.580	38,1	1.036.280	38,2	1.010.042	36,7	937.990	36,1	952.341	36,0
379.875	15,9	225.857	8,6	254.129	9,4	245.198	8,9	258.764	9,9	321.423	12,1
0	0,0	0	0,0	0	0,0	49.395	1,8	49.573	1,9	50.000	1,9
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
11.619	0,5	12.400	0,5	11.698	0,4	12.563	0,5	14.394	0,6	16.320	0,6
37.882	1,6	27.353	1,0	31.841	1,2	23.763	0,9	24.465	0,9	21.880	0,8
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>429.376</b>	<b>17,9</b>	<b>265.610</b>	<b>10,1</b>	<b>297.668</b>	<b>11,0</b>	<b>330.918</b>	<b>12,0</b>	<b>347.196</b>	<b>13,3</b>	<b>409.623</b>	<b>15,5</b>
1.470	0,1	3.760	0,1	5.209	0,2	11.590	0,4	27.300	1,0	11.366	0,4
45.421	1,9	40.915	1,6	45.993	1,7	44.169	1,6	45.960	1,8	46.965	1,8
68.839	2,9	105.965	4,0	104.129	3,8	98.322	3,6	87.780	3,4	81.262	3,1
86.541	3,6	91.492	3,5	92.213	3,4	94.009	3,4	94.080	3,6	94.262	3,6
311.559	13,0	322.222	12,3	332.257	12,2	326.553	11,9	323.285	12,4	353.451	13,4
14.780	0,6	7.331	0,3	-5.571	-0,2	106	0,0	22.764	0,9	21.400	0,8
44.968	1,9	47.002	1,8	44.739	1,6	50.518	1,8	64.420	2,5	74.117	2,8
<b>457.848</b>	<b>19,1</b>	<b>468.046</b>	<b>17,8</b>	<b>463.639</b>	<b>17,1</b>	<b>471.186</b>	<b>17,1</b>	<b>504.549</b>	<b>19,4</b>	<b>543.230</b>	<b>20,5</b>
<b>2.395.831</b>	<b>100,0</b>	<b>2.622.539</b>	<b>100,0</b>	<b>2.716.043</b>	<b>100,0</b>	<b>2.749.303</b>	<b>100,0</b>	<b>2.601.812</b>	<b>100,0</b>	<b>2.646.614</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.014.217	100,0	3.212.356	100,0	3.263.651	100,0	3.345.828	100,0	3.240.094	100,0	3.175.120	100,0
378.842	12,6	395.178	12,3	400.976	12,3	400.619	12,0	423.366	13,1	443.537	14,0
218.131	7,2	236.563	7,4	255.341	7,8	265.233	7,9	271.324	8,4	283.160	8,9
154.778	5,1	156.147	4,9	138.755	4,3	128.299	3,8	146.024	4,5	155.678	4,9
97.486	3,2	85.286	2,7	106.787	3,3	101.851	3,0	90.409	2,8	98.048	3,1
57.293	1,9	70.861	2,2	31.968	1,0	26.449	0,8	55.615	1,7	57.630	1,8
-22.606	-0,7	-29.002	-0,9	-26.495	-0,8	-30.045	-0,9	-29.867	-0,9	-22.531	-0,7
26.022	0,9	33.670	1,0	34.661	1,1	34.593	1,0	33.730	1,0	25.575	0,8
-1.898	-0,1	1.873	0,1	3.475	0,1	7.417	0,2	27.064	0,8	1.600	0,1
1.869	0,1	205	0,0	165	0,0	187	0,0	23.302	0,7	2.694	0,1
11.873	0,4	6	0,0	5	0,0	1	0,0	53	0,0	0	0,0
32.172	1,1	27.594	0,9	-475	0,0	-372	0,0	47.808	1,5	32.106	1,0
17.254	0,6	17.034	0,5	13.752	0,4	3.086	0,1	10.017	0,3	5.146	0,2
139	0,0	3.230	0,1	-8.656	-0,3	-3.563	-0,1	15.027	0,5	5.560	0,2
14.780	0,49	7.331	0,23	-5.571	-0,17	106	0,00	22.764	0,70	21.400	0,67
4.612		5.232		5.367		5.144		5.138		5.589	

## Agroindustria - Industria delle bevande

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	11.022	0,7	9.981	0,6	9.458	0,4	9.027	0,5
Disponibilità	59.973	3,9	63.873	4,0	66.634	3,1	57.266	3,3
Totale Crediti	492.198	32,0	508.586	31,8	627.293	29,6	516.258	30,0
<i>Cred. vs Clienti</i>	349.030	22,7	375.763	23,5	475.264	22,4	398.427	23,1
Altre Attività Correnti	343.784	22,4	401.226	25,1	547.647	25,8	434.732	25,2
<b>Attivo Circolante</b>	<b>895.956</b>	<b>58,3</b>	<b>973.685</b>	<b>61,0</b>	<b>1.241.575</b>	<b>58,5</b>	<b>1.008.256</b>	<b>58,5</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>23.133</b>	<b>1,5</b>	<b>19.047</b>	<b>1,2</b>	<b>60.935</b>	<b>2,9</b>	<b>21.433</b>	<b>1,2</b>
<b>Imm. materiali</b>	<b>564.870</b>	<b>36,8</b>	<b>558.641</b>	<b>35,0</b>	<b>787.408</b>	<b>37,1</b>	<b>660.310</b>	<b>38,3</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>41.000</b>	<b>2,7</b>	<b>35.680</b>	<b>2,2</b>	<b>22.999</b>	<b>1,1</b>	<b>23.083</b>	<b>1,3</b>
<i>Totale Crediti</i>	2.466	0,2	2.936	0,2	4.837	0,2	4.968	0,3
<b>Totale</b>	<b>1.535.981</b>	<b>100,0</b>	<b>1.597.035</b>	<b>100,0</b>	<b>2.122.375</b>	<b>100,0</b>	<b>1.722.109</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	134.530	8,8	145.124	9,1	293.801	13,8	226.846	13,2
Obblig.ni entro	259	0,0	258	0,0	259	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. Entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>80.505</b>	<b>5,2</b>	<b>61.663</b>	<b>3,9</b>	<b>73.484</b>	<b>3,5</b>	<b>67.370</b>	<b>3,9</b>
Altri finanziatori entro	11.418	0,7	16.758	1,0	21.797	1,0	17.247	1,0
Titoli di credito entro	5.647	0,4	6.481	0,4	6.881	0,3	6.908	0,4
<b>Debiti finanziari b. t.</b>	<b>232.359</b>	<b>15,1</b>	<b>230.285</b>	<b>14,4</b>	<b>396.222</b>	<b>18,7</b>	<b>318.372</b>	<b>18,5</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>465.183</b>	<b>30,3</b>	<b>567.932</b>	<b>35,6</b>	<b>633.548</b>	<b>29,9</b>	<b>521.448</b>	<b>30,3</b>
Banche oltre	303.427	19,8	265.666	16,6	409.267	19,3	310.622	18,0
Obblig.ni oltre	516	0,0	258	0,0	259	0,0	2.036	0,1
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>5.674</b>	<b>0,4</b>	<b>5.671</b>	<b>0,4</b>	<b>7.073</b>	<b>0,3</b>	<b>7.338</b>	<b>0,4</b>
Altri finanziatori oltre	162	0,0	229	0,0	248	0,0	3.282	0,2
Titoli di credito oltre	0	0,0	108	0,0	77	0,0	155	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>309.778</b>	<b>20,2</b>	<b>271.932</b>	<b>17,0</b>	<b>416.924</b>	<b>19,6</b>	<b>323.432</b>	<b>18,8</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>27.727</b>	<b>1,8</b>	<b>31.744</b>	<b>2,0</b>	<b>29.224</b>	<b>1,4</b>	<b>29.217</b>	<b>1,7</b>
<b>TFR</b>	<b>21.337</b>	<b>1,4</b>	<b>15.977</b>	<b>1,0</b>	<b>24.385</b>	<b>1,1</b>	<b>20.113</b>	<b>1,2</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>102.618</b>	<b>6,7</b>	<b>100.786</b>	<b>6,3</b>	<b>112.955</b>	<b>5,3</b>	<b>85.775</b>	<b>5,0</b>
Capitale sociale	56.991	3,7	54.826	3,4	151.379	7,1	51.083	3,0
Riserve	257.778	16,8	267.218	16,7	291.523	13,7	308.798	17,9
Risultato d'esercizio	16.533	1,1	5.652	0,4	12.838	0,6	10.511	0,6
Capitale e risultato di terzi	45.677	3,0	50.683	3,2	53.376	2,5	53.359	3,1
<b>Capitale Netto</b>	<b>376.980</b>	<b>24,5</b>	<b>378.380</b>	<b>23,7</b>	<b>509.117</b>	<b>24,0</b>	<b>423.752</b>	<b>24,6</b>
<b>Totale</b>	<b>1.535.981</b>	<b>100,0</b>	<b>1.597.035</b>	<b>100,0</b>	<b>2.122.375</b>	<b>100,0</b>	<b>1.722.109</b>	<b>100,0</b>

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>1.304.867</b>	<b>100,0</b>	<b>1.357.291</b>	<b>100,0</b>	<b>1.443.534</b>	<b>100,0</b>	<b>1.357.796</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>214.856</b>	<b>16,5</b>	<b>201.292</b>	<b>14,8</b>	<b>199.381</b>	<b>13,8</b>	<b>220.896</b>	<b>16,3</b>
Costo del lavoro	122.566	9,4	123.736	9,1	119.487	8,3	139.072	10,2
<b>Ebitda</b>	<b>90.102</b>	<b>6,9</b>	<b>76.579</b>	<b>5,6</b>	<b>78.105</b>	<b>5,4</b>	<b>79.738</b>	<b>5,9</b>
Ammortamenti e svalut.	51.902	4,0	50.718	3,7	42.735	3,0	52.858	3,9
<b>Risultato operativo</b>	<b>38.200</b>	<b>2,9</b>	<b>25.861</b>	<b>1,9</b>	<b>35.370</b>	<b>2,5</b>	<b>26.881</b>	<b>2,0</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-15.474</b>	<b>-1,2</b>	<b>-17.306</b>	<b>-1,3</b>	<b>-22.210</b>	<b>-1,5</b>	<b>-20.725</b>	<b>-1,5</b>
Oneri finanziari	19.711	1,5	23.682	1,7	27.945	1,9	25.629	1,9
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>1.816</b>	<b>0,1</b>	<b>2.235</b>	<b>0,2</b>	<b>5.885</b>	<b>0,4</b>	<b>9.001</b>	<b>0,7</b>
Plusvalenze	363	0,0	36	0,0	6.545	0,5	30.450	2,2
Minusvalenze	382	0,0	0	0,0	0	0,0	106	0,0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>24.951</b>	<b>1,9</b>	<b>11.540</b>	<b>0,9</b>	<b>18.784</b>	<b>1,3</b>	<b>15.115</b>	<b>1,1</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>8.041</b>	<b>0,6</b>	<b>4.436</b>	<b>0,3</b>	<b>5.129</b>	<b>0,4</b>	<b>3.621</b>	<b>0,3</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>378</b>	<b>0,0</b>	<b>1.452</b>	<b>0,1</b>	<b>817</b>	<b>0,1</b>	<b>983</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>16.533</b>	<b>1,27</b>	<b>5.652</b>	<b>0,42</b>	<b>12.838</b>	<b>0,89</b>	<b>10.511</b>	<b>0,77</b>
<b>Addetti</b>	<b>2.907</b>		<b>3.054</b>		<b>3.517</b>		<b>3.053</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
6.725	0,4	7.315	0,4	8.019	0,4	7.365	0,4	8.624	0,4	7.388	0,3
68.384	3,8	63.868	3,3	97.223	4,8	135.533	6,8	177.951	8,7	225.889	10,6
510.237	28,4	564.900	29,1	584.684	28,6	519.788	26,2	490.868	23,9	497.789	23,3
409.084	22,8	449.568	23,1	469.464	23,0	405.286	20,4	394.188	19,2	388.458	18,2
426.230	23,7	479.499	24,7	532.548	26,1	524.608	26,4	561.357	27,3	582.436	27,3
<b>1.004.851</b>	<b>55,9</b>	<b>1.108.267</b>	<b>57,0</b>	<b>1.214.455</b>	<b>59,4</b>	<b>1.179.929</b>	<b>59,5</b>	<b>1.230.176</b>	<b>59,8</b>	<b>1.306.114</b>	<b>61,1</b>
20.757	1,2	44.597	2,3	47.534	2,3	44.636	2,2	47.972	2,3	48.372	2,3
724.928	40,3	731.396	37,6	725.186	35,5	703.842	35,5	718.731	34,9	725.823	34,0
40.548	2,3	52.551	2,7	47.982	2,3	48.830	2,5	51.146	2,5	48.507	2,3
5.534	0,3	9.508	0,5	9.086	0,4	8.331	0,4	8.971	0,4	7.844	0,4
<b>1.797.809</b>	<b>100,0</b>	<b>1.944.125</b>	<b>100,0</b>	<b>2.043.176</b>	<b>100,0</b>	<b>1.984.602</b>	<b>100,0</b>	<b>2.056.649</b>	<b>100,0</b>	<b>2.136.204</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
170.614	9,5	209.717	10,8	263.115	12,9	236.952	11,9	251.059	12,2	232.962	10,9
0	0,0	0	0,0	2.495	0,1	0	0,0	3.870	0,2	2.195	0,1
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>67.028</b>	<b>3,7</b>	<b>63.884</b>	<b>3,3</b>	<b>57.753</b>	<b>2,8</b>	<b>66.039</b>	<b>3,3</b>	<b>65.513</b>	<b>3,2</b>	<b>67.890</b>	<b>3,2</b>
15.938	0,9	13.043	0,7	8.232	0,4	5.287	0,3	9.233	0,4	8.119	0,4
5.358	0,3	5.443	0,3	5.526	0,3	5.351	0,3	8.124	0,4	6.424	0,3
<b>258.938</b>	<b>14,4</b>	<b>292.086</b>	<b>15,0</b>	<b>337.121</b>	<b>16,5</b>	<b>313.629</b>	<b>15,8</b>	<b>337.799</b>	<b>16,4</b>	<b>317.591</b>	<b>14,9</b>
<b>545.467</b>	<b>30,3</b>	<b>657.201</b>	<b>33,8</b>	<b>720.104</b>	<b>35,2</b>	<b>678.572</b>	<b>34,2</b>	<b>672.147</b>	<b>32,7</b>	<b>711.446</b>	<b>33,3</b>
377.324	21,0	341.248	17,6	324.654	15,9	342.246	17,2	340.783	16,6	357.204	16,7
9.965	0,6	11.868	0,6	10.846	0,5	14.013	0,7	14.303	0,7	22.685	1,1
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>6.878</b>	<b>0,4</b>	<b>6.349</b>	<b>0,3</b>	<b>1.758</b>	<b>0,1</b>	<b>1.786</b>	<b>0,1</b>	<b>1.835</b>	<b>0,1</b>	<b>1.425</b>	<b>0,1</b>
3.387	0,2	2.952	0,2	2.865	0,1	2.441	0,1	1.797	0,1	750	0,0
97	0,0	54	0,0	523	0,0	310	0,0	186	0,0	62	0,0
<b>397.651</b>	<b>22,1</b>	<b>362.471</b>	<b>18,6</b>	<b>340.646</b>	<b>16,7</b>	<b>360.795</b>	<b>18,2</b>	<b>358.904</b>	<b>17,5</b>	<b>382.126</b>	<b>17,9</b>
<b>32.755</b>	<b>1,8</b>	<b>23.821</b>	<b>1,2</b>	<b>34.216</b>	<b>1,7</b>	<b>20.971</b>	<b>1,1</b>	<b>28.852</b>	<b>1,4</b>	<b>29.559</b>	<b>1,4</b>
19.451	1,1	19.836	1,0	20.142	1,0	19.132	1,0	19.199	0,9	19.945	0,9
<b>92.911</b>	<b>5,2</b>	<b>110.150</b>	<b>5,7</b>	<b>110.872</b>	<b>5,4</b>	<b>106.156</b>	<b>5,3</b>	<b>111.355</b>	<b>5,4</b>	<b>119.733</b>	<b>5,6</b>
72.138	4,0	76.778	3,9	82.267	4,0	85.778	4,3	91.507	4,4	93.449	4,4
324.357	18,0	341.686	17,6	358.838	17,6	339.658	17,1	364.985	17,7	368.711	17,3
-360	0,0	12.835	0,7	7.721	0,4	10.563	0,5	22.195	1,1	19.079	0,9
54.500	3,0	47.261	2,4	31.249	1,5	49.346	2,5	49.706	2,4	74.565	3,5
<b>450.636</b>	<b>25,1</b>	<b>478.561</b>	<b>24,6</b>	<b>480.074</b>	<b>23,5</b>	<b>485.345</b>	<b>24,5</b>	<b>528.393</b>	<b>25,7</b>	<b>555.804</b>	<b>26,0</b>
<b>1.797.809</b>	<b>100,0</b>	<b>1.944.125</b>	<b>100,0</b>	<b>2.043.176</b>	<b>100,0</b>	<b>1.984.602</b>	<b>100,0</b>	<b>2.056.649</b>	<b>100,0</b>	<b>2.136.204</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>1.409.785</b>	<b>100,0</b>	<b>1.528.579</b>	<b>100,0</b>	<b>1.680.170</b>	<b>100,0</b>	<b>1.794.846</b>	<b>100,0</b>	<b>1.795.787</b>	<b>100,0</b>	<b>1.841.252</b>	<b>100,0</b>
<b>231.258</b>	<b>16,4</b>	<b>254.543</b>	<b>16,7</b>	<b>257.740</b>	<b>15,3</b>	<b>269.471</b>	<b>15,0</b>	<b>285.398</b>	<b>15,9</b>	<b>301.990</b>	<b>16,4</b>
145.056	10,3	151.968	9,9	155.697	9,3	158.950	8,9	166.875	9,3	173.734	9,4
<b>79.849</b>	<b>5,7</b>	<b>92.813</b>	<b>6,1</b>	<b>93.877</b>	<b>5,6</b>	<b>105.699</b>	<b>5,9</b>	<b>114.787</b>	<b>6,4</b>	<b>123.088</b>	<b>6,7</b>
58.503	4,1	60.077	3,9	64.119	3,8	63.844	3,6	69.564	3,9	76.070	4,1
<b>21.346</b>	<b>1,5</b>	<b>32.736</b>	<b>2,1</b>	<b>29.758</b>	<b>1,8</b>	<b>41.856</b>	<b>2,3</b>	<b>45.223</b>	<b>2,5</b>	<b>47.018</b>	<b>2,6</b>
<b>-15.380</b>	<b>-1,1</b>	<b>-13.143</b>	<b>-0,9</b>	<b>-20.020</b>	<b>-1,2</b>	<b>-17.868</b>	<b>-1,0</b>	<b>-15.170</b>	<b>-0,8</b>	<b>-14.438</b>	<b>-0,8</b>
16.106	1,1	18.658	1,2	21.796	1,3	22.323	1,2	21.531	1,2	17.858	1,0
<b>41</b>	<b>0,0</b>	<b>3.371</b>	<b>0,2</b>	<b>6.661</b>	<b>0,4</b>	<b>-2.771</b>	<b>-0,2</b>	<b>6.237</b>	<b>0,3</b>	<b>5.401</b>	<b>0,3</b>
401	0,0	497	0,0	812	0,0	328	0,0	2.831	0,2	29	0,0
1.179	0,1	36	0,0	97	0,0	6.600	0,4	254	0,0	80	0,0
<b>6.285</b>	<b>0,4</b>	<b>22.857</b>	<b>1,5</b>	<b>16.981</b>	<b>1,0</b>	<b>21.631</b>	<b>1,2</b>	<b>36.117</b>	<b>2,0</b>	<b>37.510</b>	<b>2,0</b>
<b>6.907</b>	<b>0,5</b>	<b>8.006</b>	<b>0,5</b>	<b>7.744</b>	<b>0,5</b>	<b>8.971</b>	<b>0,5</b>	<b>10.585</b>	<b>0,6</b>	<b>13.248</b>	<b>0,7</b>
<b>-263</b>	<b>0,0</b>	<b>2.016</b>	<b>0,1</b>	<b>1.516</b>	<b>0,1</b>	<b>2.097</b>	<b>0,1</b>	<b>3.338</b>	<b>0,2</b>	<b>5.183</b>	<b>0,3</b>
<b>-360</b>	<b>-0,03</b>	<b>12.835</b>	<b>0,84</b>	<b>7.721</b>	<b>0,46</b>	<b>10.563</b>	<b>0,59</b>	<b>22.195</b>	<b>1,24</b>	<b>19.079</b>	<b>1,04</b>
<b>3.141</b>		<b>3.151</b>		<b>3.198</b>		<b>3.116</b>		<b>3.262</b>		<b>3.305</b>	

## Industria manifatturiera

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	14.935	0,5	15.663	0,5	15.260	0,5	15.296	0,5
Disponibilità	204.921	7,0	187.173	6,0	239.803	7,2	252.769	7,6
Totale Crediti	1.025.047	34,8	1.186.429	37,9	1.111.914	33,3	1.141.049	34,3
- Cred. vs Clienti	893.567	30,3	1.049.249	33,5	944.166	28,2	999.805	30,0
Altre Attività Correnti	852.931	29,0	856.521	27,4	923.034	27,6	869.922	26,1
<b>Attivo Circolante</b>	<b>2.082.899</b>	<b>70,7</b>	<b>2.230.123</b>	<b>71,3</b>	<b>2.274.751</b>	<b>68,0</b>	<b>2.263.740</b>	<b>68,0</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>94.650</b>	<b>3,2</b>	<b>78.497</b>	<b>2,5</b>	<b>89.506</b>	<b>2,7</b>	<b>97.493</b>	<b>2,9</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>634.001</b>	<b>21,5</b>	<b>656.647</b>	<b>21,0</b>	<b>784.060</b>	<b>23,5</b>	<b>785.828</b>	<b>23,6</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>119.609</b>	<b>4,1</b>	<b>147.179</b>	<b>4,7</b>	<b>179.418</b>	<b>5,4</b>	<b>167.176</b>	<b>5,0</b>
- Totale Crediti	16.918	0,6	17.119	0,5	22.400	0,7	20.934	0,6
<b>Totale</b>	<b>2.946.094</b>	<b>100,0</b>	<b>3.128.109</b>	<b>100,0</b>	<b>3.342.996</b>	<b>100,0</b>	<b>3.329.534</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	380.648	12,9	425.479	13,6	514.833	15,4	541.577	16,3
Obblig.ni entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>33.212</b>	<b>1,1</b>	<b>34.331</b>	<b>1,1</b>	<b>34.308</b>	<b>1,0</b>	<b>30.555</b>	<b>0,9</b>
Altri finanziatori entro	28.485	1,0	33.432	1,1	84.357	2,5	63.100	1,9
Titoli di credito entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari b. t.</b>	<b>442.345</b>	<b>15,0</b>	<b>493.242</b>	<b>15,8</b>	<b>633.498</b>	<b>19,0</b>	<b>635.232</b>	<b>19,1</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>863.184</b>	<b>29,3</b>	<b>1.001.179</b>	<b>32,0</b>	<b>899.042</b>	<b>26,9</b>	<b>840.125</b>	<b>25,2</b>
Banche oltre	311.736	10,6	282.348	9,0	331.499	9,9	383.362	11,5
Obblig.ni oltre	2.830	0,1	2.830	0,1	2.830	0,1	0	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Altri finanziatori oltre	42.257	1,4	33.915	1,1	28.961	0,9	26.552	0,8
Titoli di credito oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>356.823</b>	<b>12,1</b>	<b>319.092</b>	<b>10,2</b>	<b>363.290</b>	<b>10,9</b>	<b>409.913</b>	<b>12,3</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>14.515</b>	<b>0,5</b>	<b>11.074</b>	<b>0,4</b>	<b>6.632</b>	<b>0,2</b>	<b>6.248</b>	<b>0,2</b>
<b>TFR</b>	<b>99.012</b>	<b>3,4</b>	<b>88.876</b>	<b>2,8</b>	<b>87.044</b>	<b>2,6</b>	<b>81.994</b>	<b>2,5</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>99.879</b>	<b>3,4</b>	<b>98.676</b>	<b>3,2</b>	<b>155.820</b>	<b>4,7</b>	<b>122.841</b>	<b>3,7</b>
Capitale sociale	97.337	3,3	99.299	3,2	105.147	3,1	110.066	3,3
Riserve	905.603	30,7	917.436	29,3	1.030.850	30,8	1.084.718	32,6
Risultato d'esercizio	35.753	1,2	71.849	2,3	48.568	1,5	27.035	0,8
Capitale e risultato di terzi	31.643	1,1	27.385	0,9	13.105	0,4	11.361	0,3
<b>Capitale Netto</b>	<b>1.070.336</b>	<b>36,3</b>	<b>1.115.969</b>	<b>35,7</b>	<b>1.197.670</b>	<b>35,8</b>	<b>1.233.180</b>	<b>37,0</b>
<b>Totale</b>	<b>2.946.094</b>	<b>100,0</b>	<b>3.128.109</b>	<b>100,0</b>	<b>3.342.996</b>	<b>100,0</b>	<b>3.329.534</b>	<b>100,0</b>

Conto Economico	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>2.455.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.704.517</b>	<b>100,0</b>	<b>2.624.174</b>	<b>100,0</b>	<b>2.183.886</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>657.304</b>	<b>26,8</b>	<b>711.855</b>	<b>26,3</b>	<b>694.583</b>	<b>26,5</b>	<b>615.797</b>	<b>28,2</b>
Costo del lavoro	454.641	18,5	450.712	16,7	462.703	17,6	425.672	19,5
<b>Ebitda</b>	<b>195.385</b>	<b>8,0</b>	<b>246.046</b>	<b>9,1</b>	<b>214.702</b>	<b>8,2</b>	<b>177.341</b>	<b>8,1</b>
Ammortamenti e svalut.	114.236	4,7	120.580	4,5	118.490	4,5	111.154	5,1
<b>Risultato operativo</b>	<b>81.149</b>	<b>3,3</b>	<b>125.466</b>	<b>4,6</b>	<b>96.212</b>	<b>3,7</b>	<b>66.187</b>	<b>3,0</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-18.980</b>	<b>-0,8</b>	<b>-27.417</b>	<b>-1,0</b>	<b>-35.094</b>	<b>-1,3</b>	<b>-18.318</b>	<b>-0,8</b>
Oneri finanziari	51.611	2,1	62.595	2,3	86.014	3,3	60.953	2,8
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>11.922</b>	<b>0,5</b>	<b>27.496</b>	<b>1,0</b>	<b>11.488</b>	<b>0,4</b>	<b>7.994</b>	<b>0,4</b>
Plusvalenze	2.439	0,1	12.226	0,5	16.420	0,6	5.690	0,3
Minusvalenze	453	0,0	808	0,0	197	0,0	3.103	0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>72.223</b>	<b>2,9</b>	<b>120.308</b>	<b>4,4</b>	<b>67.712</b>	<b>2,6</b>	<b>53.841</b>	<b>2,5</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>39.791</b>	<b>1,6</b>	<b>51.956</b>	<b>1,9</b>	<b>23.648</b>	<b>0,9</b>	<b>25.659</b>	<b>1,2</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>-3.321</b>	<b>-0,1</b>	<b>-3.498</b>	<b>-0,1</b>	<b>-4.505</b>	<b>-0,2</b>	<b>1.147</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>35.753</b>	<b>1,46</b>	<b>71.849</b>	<b>2,66</b>	<b>48.568</b>	<b>1,85</b>	<b>27.035</b>	<b>1,24</b>
<b>Addetti</b>	<b>9.897</b>		<b>10.036</b>		<b>10.255</b>		<b>9.865</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
14.841	0,4	14.375	0,4	14.057	0,4	14.731	0,5	13.495	0,4	12.238	0,4
326.793	9,3	306.867	9,1	332.464	10,1	342.113	10,6	342.132	10,4	377.713	11,0
1.103.514	31,3	1.104.767	32,9	1.079.463	32,8	1.063.676	32,8	1.107.787	33,6	1.052.208	30,6
918.343	26,1	943.856	28,1	932.637	28,3	916.110	28,3	945.683	28,6	878.324	25,5
1.002.579	28,5	885.205	26,4	866.966	26,3	835.363	25,8	859.852	26,0	978.507	28,5
<b>2.432.886</b>	<b>69,1</b>	<b>2.296.839</b>	<b>68,5</b>	<b>2.278.892</b>	<b>69,2</b>	<b>2.241.151</b>	<b>69,2</b>	<b>2.309.771</b>	<b>70,0</b>	<b>2.408.428</b>	<b>70,0</b>
88.709	2,5	78.048	2,3	72.754	2,2	82.739	2,6	80.597	2,4	99.010	2,9
<b>823.718</b>	<b>23,4</b>	<b>780.550</b>	<b>23,3</b>	<b>766.900</b>	<b>23,3</b>	<b>748.060</b>	<b>23,1</b>	<b>740.650</b>	<b>22,4</b>	<b>762.139</b>	<b>22,2</b>
160.207	4,6	185.384	5,5	158.605	4,8	152.617	4,7	157.357	4,8	156.628	4,6
21.381	0,6	18.578	0,6	15.080	0,5	13.941	0,4	25.221	0,8	26.798	0,8
<b>3.520.360</b>	<b>100,0</b>	<b>3.355.196</b>	<b>100,0</b>	<b>3.291.209</b>	<b>100,0</b>	<b>3.239.298</b>	<b>100,0</b>	<b>3.301.870</b>	<b>100,0</b>	<b>3.438.442</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
485.772	13,8	423.710	12,6	584.655	17,8	507.945	15,7	446.107	13,5	392.993	11,4
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>30.965</b>	<b>0,9</b>	<b>32.347</b>	<b>1,0</b>	<b>33.183</b>	<b>1,0</b>	<b>34.245</b>	<b>1,1</b>	<b>34.272</b>	<b>1,0</b>	<b>32.982</b>	<b>1,0</b>
43.339	1,2	38.474	1,1	48.772	1,5	33.042	1,0	39.811	1,2	35.661	1,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>560.075</b>	<b>15,9</b>	<b>494.531</b>	<b>14,7</b>	<b>666.610</b>	<b>20,3</b>	<b>575.232</b>	<b>17,8</b>	<b>520.190</b>	<b>15,8</b>	<b>461.637</b>	<b>13,4</b>
<b>1.046.049</b>	<b>29,7</b>	<b>970.446</b>	<b>28,9</b>	<b>808.810</b>	<b>24,6</b>	<b>825.500</b>	<b>25,5</b>	<b>906.969</b>	<b>27,5</b>	<b>987.081</b>	<b>28,7</b>
393.568	11,2	349.252	10,4	271.624	8,3	282.829	8,7	302.595	9,2	358.075	10,4
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
41.147	1,2	33.919	1,0	41.178	1,3	40.998	1,3	47.684	1,4	40.253	1,2
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>434.714</b>	<b>12,3</b>	<b>383.171</b>	<b>11,4</b>	<b>312.802</b>	<b>9,5</b>	<b>323.827</b>	<b>10,0</b>	<b>350.279</b>	<b>10,6</b>	<b>398.328</b>	<b>11,6</b>
1.526	0,0	28.887	0,9	9.844	0,3	5.585	0,2	9.775	0,3	14.334	0,4
<b>78.218</b>	<b>2,2</b>	<b>71.871</b>	<b>2,1</b>	<b>70.934</b>	<b>2,2</b>	<b>70.475</b>	<b>2,2</b>	<b>65.288</b>	<b>2,0</b>	<b>66.025</b>	<b>1,9</b>
<b>108.006</b>	<b>3,1</b>	<b>132.608</b>	<b>4,0</b>	<b>117.867</b>	<b>3,6</b>	<b>141.750</b>	<b>4,4</b>	<b>154.239</b>	<b>4,7</b>	<b>165.977</b>	<b>4,8</b>
109.800	3,1	109.464	3,3	111.870	3,4	113.509	3,5	111.785	3,4	112.239	3,3
1.098.222	31,2	1.106.427	33,0	1.143.521	34,7	1.161.419	35,9	1.162.519	35,2	1.165.144	33,9
39.208	1,1	53.457	1,6	37.465	1,1	17.454	0,5	17.006	0,5	64.213	1,9
44.541	1,3	4.334	0,1	11.488	0,3	4.548	0,1	3.821	0,1	3.463	0,1
<b>1.291.771</b>	<b>36,7</b>	<b>1.273.681</b>	<b>38,0</b>	<b>1.304.343</b>	<b>39,6</b>	<b>1.296.929</b>	<b>40,0</b>	<b>1.295.130</b>	<b>39,2</b>	<b>1.345.059</b>	<b>39,1</b>
<b>3.520.360</b>	<b>100,0</b>	<b>3.355.196</b>	<b>100,0</b>	<b>3.291.209</b>	<b>100,0</b>	<b>3.239.298</b>	<b>100,0</b>	<b>3.301.870</b>	<b>100,0</b>	<b>3.438.442</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>2.333.428</b>	<b>100,0</b>	<b>2.564.569</b>	<b>100,0</b>	<b>2.461.253</b>	<b>100,0</b>	<b>2.432.379</b>	<b>100,0</b>	<b>2.455.779</b>	<b>100,0</b>	<b>2.625.782</b>	<b>100,0</b>
<b>655.196</b>	<b>28,1</b>	<b>674.423</b>	<b>26,3</b>	<b>641.626</b>	<b>26,1</b>	<b>667.341</b>	<b>27,4</b>	<b>690.969</b>	<b>28,1</b>	<b>748.729</b>	<b>28,5</b>
442.978	19,0	433.691	16,9	434.886	17,7	452.035	18,6	452.235	18,4	485.646	18,5
<b>198.249</b>	<b>8,5</b>	<b>228.160</b>	<b>8,9</b>	<b>192.274</b>	<b>7,8</b>	<b>195.381</b>	<b>8,0</b>	<b>199.609</b>	<b>8,1</b>	<b>241.236</b>	<b>9,2</b>
113.661	4,9	111.629	4,4	110.785	4,5	117.449	4,8	118.627	4,8	124.570	4,7
<b>84.588</b>	<b>3,6</b>	<b>116.531</b>	<b>4,5</b>	<b>81.490</b>	<b>3,3</b>	<b>77.932</b>	<b>3,2</b>	<b>80.982</b>	<b>3,3</b>	<b>116.666</b>	<b>4,4</b>
<b>-10.953</b>	<b>-0,5</b>	<b>-17.752</b>	<b>-0,7</b>	<b>-24.507</b>	<b>-1,0</b>	<b>-24.837</b>	<b>-1,0</b>	<b>-11.972</b>	<b>-0,5</b>	<b>-6.312</b>	<b>-0,2</b>
93.025	4,0	121.266	4,7	87.938	3,6	99.845	4,1	46.306	1,9	38.722	1,5
<b>-3.029</b>	<b>-0,1</b>	<b>-2.005</b>	<b>-0,1</b>	<b>11.171</b>	<b>0,5</b>	<b>-7.066</b>	<b>-0,3</b>	<b>-16.912</b>	<b>-0,7</b>	<b>-10.424</b>	<b>-0,4</b>
294	0,0	1.487	0,1	439	0,0	1.154	0,0	548	0,0	320	0,0
5.828	0,2	176	0,0	163	0,0	109	0,0	409	0,0	28	0,0
<b>67.111</b>	<b>2,9</b>	<b>89.917</b>	<b>3,5</b>	<b>65.421</b>	<b>2,7</b>	<b>43.097</b>	<b>1,8</b>	<b>42.405</b>	<b>1,7</b>	<b>97.439</b>	<b>3,7</b>
<b>28.115</b>	<b>1,2</b>	<b>36.631</b>	<b>1,4</b>	<b>28.509</b>	<b>1,2</b>	<b>24.931</b>	<b>1,0</b>	<b>25.357</b>	<b>1,0</b>	<b>33.423</b>	<b>1,3</b>
<b>-212</b>	<b>0,0</b>	<b>-171</b>	<b>0,0</b>	<b>-552</b>	<b>0,0</b>	<b>712</b>	<b>0,0</b>	<b>42</b>	<b>0,0</b>	<b>-197</b>	<b>0,0</b>
<b>39.208</b>	<b>1,68</b>	<b>53.457</b>	<b>2,08</b>	<b>37.465</b>	<b>1,52</b>	<b>17.454</b>	<b>0,72</b>	<b>17.006</b>	<b>0,69</b>	<b>64.213</b>	<b>2,45</b>
<b>9.926</b>		<b>9.700</b>		<b>9.221</b>		<b>9.115</b>		<b>8.909</b>		<b>9.011</b>	



## Industria delle costruzioni

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	23.845	0,6	21.823	0,5	21.633	0,4	25.398	0,4
Disponibilità	284.987	6,9	225.147	4,9	357.838	6,6	340.442	5,7
Totale Crediti	1.417.761	34,1	1.510.720	32,8	1.694.148	31,4	1.699.274	28,7
- Cred. vs Clienti	1.166.312	28,1	1.241.796	27,0	1.409.418	26,1	1.381.298	23,3
Altre Attività Correnti	1.666.565	40,1	2.038.690	44,3	2.425.584	44,9	2.857.930	48,2
<b>Attivo Circolante</b>	<b>3.369.313</b>	<b>81,1</b>	<b>3.774.557</b>	<b>82,0</b>	<b>4.477.570</b>	<b>82,9</b>	<b>4.897.646</b>	<b>82,6</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>63.513</b>	<b>1,5</b>	<b>62.312</b>	<b>1,4</b>	<b>73.804</b>	<b>1,4</b>	<b>75.779</b>	<b>1,3</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>418.328</b>	<b>10,1</b>	<b>434.089</b>	<b>9,4</b>	<b>491.333</b>	<b>9,1</b>	<b>556.757</b>	<b>9,4</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>279.115</b>	<b>6,7</b>	<b>311.176</b>	<b>6,8</b>	<b>336.804</b>	<b>6,2</b>	<b>375.013</b>	<b>6,3</b>
- Totale Crediti	71.896	1,7	83.055	1,8	94.550	1,8	103.527	1,7
<b>Totale</b>	<b>4.154.113</b>	<b>100,0</b>	<b>4.603.956</b>	<b>100,0</b>	<b>5.401.145</b>	<b>100,0</b>	<b>5.930.593</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	256.038	6,2	270.502	5,9	316.278	5,9	385.244	6,5
Obblig.ni entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.225	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>24.458</b>	<b>0,6</b>	<b>25.799</b>	<b>0,6</b>	<b>28.752</b>	<b>0,5</b>	<b>32.976</b>	<b>0,6</b>
Altri finanziatori entro	22.825	0,5	32.991	0,7	55.224	1,0	30.757	0,5
Titoli di credito entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari b.t.</b>	<b>303.321</b>	<b>7,3</b>	<b>329.292</b>	<b>7,2</b>	<b>400.253</b>	<b>7,4</b>	<b>451.203</b>	<b>7,6</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>2.592.560</b>	<b>62,4</b>	<b>2.925.556</b>	<b>63,5</b>	<b>3.581.456</b>	<b>66,3</b>	<b>3.979.522</b>	<b>67,1</b>
Banche oltre	279.087	6,7	335.071	7,3	343.303	6,4	347.119	5,9
Obblig.ni oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>18.932</b>	<b>0,5</b>	<b>20.034</b>	<b>0,4</b>	<b>20.686</b>	<b>0,4</b>	<b>22.117</b>	<b>0,4</b>
Altri finanziatori oltre	9.266	0,2	13.877	0,3	20.137	0,4	47.270	0,8
Titoli di credito oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l.t.</b>	<b>307.285</b>	<b>7,4</b>	<b>368.983</b>	<b>8,0</b>	<b>384.125</b>	<b>7,1</b>	<b>416.506</b>	<b>7,0</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>177.611</b>	<b>4,3</b>	<b>178.222</b>	<b>3,9</b>	<b>188.756</b>	<b>3,5</b>	<b>164.729</b>	<b>2,8</b>
<b>TFR</b>	<b>56.758</b>	<b>1,4</b>	<b>53.693</b>	<b>1,2</b>	<b>50.279</b>	<b>0,9</b>	<b>48.686</b>	<b>0,8</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>64.666</b>	<b>1,6</b>	<b>57.034</b>	<b>1,2</b>	<b>56.690</b>	<b>1,0</b>	<b>60.160</b>	<b>1,0</b>
Capitale sociale	91.109	2,2	98.910	2,1	102.087	1,9	108.835	1,8
Riserve	498.097	12,0	534.352	11,6	574.586	10,6	621.843	10,5
Risultato d'esercizio	47.879	1,2	42.281	0,9	40.857	0,8	47.944	0,8
Capitale e risultato di terzi	14.828	0,4	15.635	0,3	22.055	0,4	31.166	0,5
<b>Capitale Netto</b>	<b>651.913</b>	<b>15,7</b>	<b>691.177</b>	<b>15,0</b>	<b>739.585</b>	<b>13,7</b>	<b>809.788</b>	<b>13,7</b>
<b>Totale</b>	<b>4.154.113</b>	<b>100,0</b>	<b>4.603.956</b>	<b>100,0</b>	<b>5.401.145</b>	<b>100,0</b>	<b>5.930.593</b>	<b>100,0</b>

Conto Economico	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>3.243.851</b>	<b>100,0</b>	<b>3.425.369</b>	<b>100,0</b>	<b>3.995.549</b>	<b>100,0</b>	<b>3.741.937</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>419.737</b>	<b>12,9</b>	<b>438.484</b>	<b>12,8</b>	<b>469.163</b>	<b>11,7</b>	<b>531.196</b>	<b>14,2</b>
Costo del lavoro	257.481	7,9	267.548	7,8	282.834	7,1	316.017	8,4
<b>Ebitda</b>	<b>155.417</b>	<b>4,8</b>	<b>168.044</b>	<b>4,9</b>	<b>171.104</b>	<b>4,3</b>	<b>179.164</b>	<b>4,8</b>
Ammortamenti e svalut.	76.382	2,4	70.380	2,1	67.131	1,7	84.819	2,3
<b>Risultato operativo</b>	<b>79.986</b>	<b>2,5</b>	<b>98.028</b>	<b>2,9</b>	<b>104.974</b>	<b>2,6</b>	<b>95.996</b>	<b>2,6</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-3.467</b>	<b>-0,1</b>	<b>-27.471</b>	<b>-0,8</b>	<b>-33.578</b>	<b>-0,8</b>	<b>-19.894</b>	<b>-0,5</b>
Oneri finanziari	44.880	1,4	54.647	1,6	61.553	1,5	39.185	1,0
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>3.794</b>	<b>0,1</b>	<b>-1.749</b>	<b>-0,1</b>	<b>2.596</b>	<b>0,1</b>	<b>6.109</b>	<b>0,2</b>
Plusvalenze	10.022	0,3	2.498	0,1	278	0,0	264	0,0
Minusvalenze	263	0,0	639	0,0	294	0,0	23	0,0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>78.105</b>	<b>2,4</b>	<b>68.797</b>	<b>2,0</b>	<b>69.957</b>	<b>1,8</b>	<b>80.518</b>	<b>2,2</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>29.206</b>	<b>0,9</b>	<b>25.764</b>	<b>0,8</b>	<b>27.289</b>	<b>0,7</b>	<b>28.770</b>	<b>0,8</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>1.019</b>	<b>0,0</b>	<b>753</b>	<b>0,0</b>	<b>1.811</b>	<b>0,0</b>	<b>3.804</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>47.879</b>	<b>1,48</b>	<b>42.281</b>	<b>1,23</b>	<b>40.857</b>	<b>1,02</b>	<b>47.944</b>	<b>1,28</b>
<b>Addetti</b>	<b>10.148</b>		<b>9.419</b>		<b>9.092</b>		<b>11.689</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
26.294	0,6	37.809	0,7	42.100	0,7	50.998	0,9	54.048	0,9	57.020	0,9
392.224	8,3	384.682	6,9	409.744	7,2	413.828	7,0	435.384	7,0	411.471	6,5
1.804.205	38,0	2.304.599	41,4	2.288.655	40,0	2.351.010	39,7	2.518.283	40,4	2.545.221	40,0
1.436.893	30,2	1.181.152	21,2	1.853.974	32,4	1.855.196	31,3	1.972.404	31,7	2.040.642	32,1
1.352.709	28,5	1.559.739	28,0	1.625.579	28,4	1.732.693	29,3	1.841.661	29,6	1.966.952	30,9
<b>3.549.138</b>	<b>74,7</b>	<b>4.249.020</b>	<b>76,4</b>	<b>4.323.978</b>	<b>75,6</b>	<b>4.497.530</b>	<b>75,9</b>	<b>4.795.328</b>	<b>77,0</b>	<b>4.923.644</b>	<b>77,4</b>
79.057	1,7	91.640	1,6	98.881	1,7	114.468	1,9	132.030	2,1	121.417	1,9
591.647	12,4	628.744	11,3	627.068	11,0	625.700	10,6	640.686	10,3	643.064	10,1
507.291	10,7	557.387	10,0	630.073	11,0	634.997	10,7	603.601	9,7	620.059	9,7
126.724	2,7	140.038	2,5	187.187	3,3	175.840	3,0	172.784	2,8	205.881	3,2
<b>4.753.427</b>	<b>100,0</b>	<b>5.564.600</b>	<b>100,0</b>	<b>5.722.100</b>	<b>100,0</b>	<b>5.923.693</b>	<b>100,0</b>	<b>6.225.693</b>	<b>100,0</b>	<b>6.365.204</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
440.588	9,3	476.100	8,6	566.168	9,9	777.004	13,1	582.254	9,4	783.270	12,3
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>35.089</b>	<b>0,7</b>	<b>35.840</b>	<b>0,6</b>	<b>34.595</b>	<b>0,6</b>	<b>30.344</b>	<b>0,5</b>	<b>37.100</b>	<b>0,6</b>	<b>27.603</b>	<b>0,4</b>
26.029	0,5	38.917	0,7	59.420	1,0	99.171	1,7	70.554	1,1	69.772	1,1
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>501.706</b>	<b>10,6</b>	<b>550.857</b>	<b>9,9</b>	<b>660.183</b>	<b>11,5</b>	<b>906.519</b>	<b>15,3</b>	<b>689.908</b>	<b>11,1</b>	<b>880.645</b>	<b>13,8</b>
<b>2.519.329</b>	<b>53,0</b>	<b>3.100.632</b>	<b>55,7</b>	<b>3.150.652</b>	<b>55,1</b>	<b>3.033.690</b>	<b>51,2</b>	<b>3.342.542</b>	<b>53,7</b>	<b>3.467.197</b>	<b>54,5</b>
469.083	9,9	576.872	10,4	583.791	10,2	568.661	9,6	541.515	8,7	446.860	7,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	300.000	4,8	300.000	4,7
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>23.294</b>	<b>0,5</b>	<b>23.051</b>	<b>0,4</b>	<b>21.449</b>	<b>0,4</b>	<b>23.217</b>	<b>0,4</b>	<b>16.162</b>	<b>0,3</b>	<b>14.470</b>	<b>0,2</b>
73.992	1,6	78.389	1,4	58.317	1,0	48.995	0,8	66.330	1,1	49.464	0,8
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>566.369</b>	<b>11,9</b>	<b>678.312</b>	<b>12,2</b>	<b>663.556</b>	<b>11,6</b>	<b>640.873</b>	<b>10,8</b>	<b>924.007</b>	<b>14,8</b>	<b>810.794</b>	<b>12,7</b>
<b>192.870</b>	<b>4,1</b>	<b>188.611</b>	<b>3,4</b>	<b>171.538</b>	<b>3,0</b>	<b>232.725</b>	<b>3,9</b>	<b>225.482</b>	<b>3,6</b>	<b>233.722</b>	<b>3,7</b>
47.372	1,0	48.282	0,9	49.954	0,9	51.219	0,9	50.766	0,8	47.736	0,7
70.940	1,5	89.993	1,6	88.491	1,5	102.445	1,7	121.597	2,0	103.353	1,6
115.713	2,4	123.275	2,2	134.612	2,4	136.255	2,3	124.331	2,0	119.875	1,9
652.430	13,7	687.600	12,4	730.246	12,8	741.600	12,5	733.937	11,8	633.861	10,0
49.242	1,0	49.984	0,9	28.068	0,5	-2.225	0,0	-68.089	-1,1	-17.183	-0,3
37.457	0,8	47.053	0,8	44.800	0,8	80.592	1,4	81.211	1,3	85.204	1,3
<b>854.841</b>	<b>18,0</b>	<b>907.913</b>	<b>16,3</b>	<b>937.725</b>	<b>16,4</b>	<b>956.221</b>	<b>16,1</b>	<b>871.390</b>	<b>14,0</b>	<b>821.757</b>	<b>12,9</b>
<b>4.753.427</b>	<b>100,0</b>	<b>5.564.600</b>	<b>100,0</b>	<b>5.722.100</b>	<b>100,0</b>	<b>5.923.693</b>	<b>100,0</b>	<b>6.225.693</b>	<b>100,0</b>	<b>6.365.204</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>3.811.022</b>	<b>100,0</b>	<b>4.441.552</b>	<b>100,0</b>	<b>4.049.722</b>	<b>100,0</b>	<b>4.233.285</b>	<b>100,0</b>	<b>4.098.290</b>	<b>100,0</b>	<b>3.919.080</b>	<b>100,0</b>
565.003	14,8	640.897	14,4	556.133	13,7	641.301	15,1	647.927	15,8	714.183	18,2
365.428	9,6	382.882	8,6	364.004	9,0	381.615	9,0	408.995	10,0	428.235	10,9
169.464	4,4	206.457	4,6	183.413	4,5	204.372	4,8	185.373	4,5	231.053	5,9
89.978	2,4	111.595	2,5	95.527	2,4	112.301	2,7	130.313	3,2	125.552	3,2
79.487	2,1	94.862	2,1	87.886	2,2	92.071	2,2	55.061	1,3	105.501	2,7
-6.840	-0,2	-19.083	-0,4	-40.220	-1,0	-44.898	-1,1	-70.708	-1,7	-69.665	-1,8
36.849	1,0	52.307	1,2	63.643	1,6	71.211	1,7	90.470	2,2	86.397	2,2
7.438	0,2	10.099	0,2	16.267	0,4	6.435	0,2	2.657	0,1	-3.281	-0,1
2.262	0,1	7.546	0,2	7.686	0,2	6.021	0,1	301	0,0	183	0,0
352	0,0	21	0,0	95	0,0	175	0,0	474	0,0	36	0,0
77.707	2,0	82.714	1,9	55.274	1,4	31.945	0,8	-37.126	-0,9	3.755	0,1
27.136	0,7	32.615	0,7	27.641	0,7	31.638	0,7	30.607	0,7	19.893	0,5
1.329	0,0	115	0,0	-434	0,0	2.532	0,1	356	0,0	1.046	0,0
<b>49.242</b>	<b>1,29</b>	<b>49.984</b>	<b>1,13</b>	<b>28.068</b>	<b>0,69</b>	<b>-2.225</b>	<b>-0,05</b>	<b>-68.089</b>	<b>-1,66</b>	<b>-17.183</b>	<b>-0,44</b>
<b>12.942</b>		<b>12.107</b>		<b>11.510</b>		<b>12.119</b>		<b>12.627</b>		<b>12.552</b>	

## Commercio all'ingrosso

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	2.613	0,2	4.000	0,2	2.893	0,1	4.403	0,2
Disponibilità	80.665	5,7	150.849	7,7	131.143	5,4	139.512	5,5
Totale Crediti	877.461	62,5	1.250.314	64,2	1.646.898	67,9	1.704.821	66,7
- Cred. vs Clienti	515.381	36,7	642.962	33,0	739.254	30,5	762.543	29,9
Altre Attività Correnti	225.400	16,1	280.349	14,4	317.387	13,1	318.389	12,5
<b>Attivo Circolante</b>	<b>1.183.526</b>	<b>84,3</b>	<b>1.681.512</b>	<b>86,3</b>	<b>2.095.428</b>	<b>86,4</b>	<b>2.162.722</b>	<b>84,7</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>27.697</b>	<b>2,0</b>	<b>33.135</b>	<b>1,7</b>	<b>36.113</b>	<b>1,5</b>	<b>46.388</b>	<b>1,8</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>135.435</b>	<b>9,6</b>	<b>181.166</b>	<b>9,3</b>	<b>246.220</b>	<b>10,1</b>	<b>286.465</b>	<b>11,2</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>54.696</b>	<b>3,9</b>	<b>48.706</b>	<b>2,5</b>	<b>45.956</b>	<b>1,9</b>	<b>54.230</b>	<b>2,1</b>
- Totale Crediti	32.227	2,3	25.915	1,3	22.195	0,9	31.140	1,2
<b>Totale</b>	<b>1.403.967</b>	<b>100,0</b>	<b>1.948.519</b>	<b>100,0</b>	<b>2.426.610</b>	<b>100,0</b>	<b>2.554.208</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	22.316	1,6	74.406	3,8	74.702	3,1	80.686	3,2
Obblig.ni entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>12.555</b>	<b>0,9</b>	<b>12.218</b>	<b>0,6</b>	<b>14.744</b>	<b>0,6</b>	<b>28.217</b>	<b>1,1</b>
Altri finanziatori entro	33.589	2,4	22.881	1,2	2.866	0,1	2.966	0,1
Titoli di credito entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari b.t.</b>	<b>68.461</b>	<b>4,9</b>	<b>109.505</b>	<b>5,6</b>	<b>92.312</b>	<b>3,8</b>	<b>111.870</b>	<b>4,4</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>1.111.064</b>	<b>79,1</b>	<b>1.614.777</b>	<b>82,9</b>	<b>2.067.401</b>	<b>85,2</b>	<b>2.110.619</b>	<b>82,6</b>
Banche oltre	31.952	2,3	27.726	1,4	26.268	1,1	71.030	2,8
Obblig.ni oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Altri finanziatori oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	12.150	0,5
Titoli di credito oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l.t.</b>	<b>31.952</b>	<b>2,3</b>	<b>27.726</b>	<b>1,4</b>	<b>26.268</b>	<b>1,1</b>	<b>83.180</b>	<b>3,3</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>8.945</b>	<b>0,6</b>	<b>8.846</b>	<b>0,5</b>	<b>8.778</b>	<b>0,4</b>	<b>2.787</b>	<b>0,1</b>
<b>TFR</b>	<b>36.243</b>	<b>2,6</b>	<b>34.654</b>	<b>1,8</b>	<b>33.303</b>	<b>1,4</b>	<b>32.340</b>	<b>1,3</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>9.280</b>	<b>0,7</b>	<b>6.784</b>	<b>0,3</b>	<b>9.262</b>	<b>0,4</b>	<b>11.289</b>	<b>0,4</b>
Capitale sociale	40.394	2,9	47.732	2,4	51.735	2,1	54.987	2,2
Riserve	82.628	5,9	88.560	4,5	129.376	5,3	134.866	5,3
Risultato d'esercizio	6.948	0,5	8.272	0,4	6.540	0,3	9.420	0,4
Capitale e risultato di terzi	8.052	0,6	1.662	0,1	1.636	0,1	2.851	0,1
<b>Capitale Netto</b>	<b>138.022</b>	<b>9,8</b>	<b>146.226</b>	<b>7,5</b>	<b>189.287</b>	<b>7,8</b>	<b>202.124</b>	<b>7,9</b>
<b>Totale</b>	<b>1.403.967</b>	<b>100,0</b>	<b>1.948.519</b>	<b>100,0</b>	<b>2.426.610</b>	<b>100,0</b>	<b>2.554.208</b>	<b>100,0</b>

Conto Economico	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>4.485.219</b>	<b>100,0</b>	<b>5.485.662</b>	<b>100,0</b>	<b>6.892.062</b>	<b>100,0</b>	<b>7.529.726</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>158.479</b>	<b>3,5</b>	<b>171.317</b>	<b>3,1</b>	<b>176.080</b>	<b>2,6</b>	<b>191.919</b>	<b>2,5</b>
Costo del lavoro	118.408	2,6	128.202	2,3	137.551	2,0	140.039	1,9
<b>Ebitda</b>	<b>32.208</b>	<b>0,7</b>	<b>40.539</b>	<b>0,7</b>	<b>37.163</b>	<b>0,5</b>	<b>48.229</b>	<b>0,6</b>
Ammortamenti e svalut.	25.947	0,6	30.909	0,6	34.565	0,5	34.270	0,5
<b>Risultato operativo</b>	<b>11.018</b>	<b>0,2</b>	<b>11.319</b>	<b>0,2</b>	<b>2.597</b>	<b>0,0</b>	<b>13.959</b>	<b>0,2</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>3.321</b>	<b>0,1</b>	<b>5.891</b>	<b>0,1</b>	<b>8.221</b>	<b>0,1</b>	<b>5.253</b>	<b>0,1</b>
Oneri finanziari	5.495	0,1	7.459	0,1	10.074	0,1	6.374	0,1
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>7.349</b>	<b>0,2</b>	<b>1.971</b>	<b>0,0</b>	<b>3.740</b>	<b>0,1</b>	<b>526</b>	<b>0,0</b>
Plusvalenze	885	0,0	492	0,0	279	0,0	193	0,0
Minusvalenze	3	0,0	627	0,0	4	0,0	3	0,0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>22.187</b>	<b>0,5</b>	<b>19.644</b>	<b>0,4</b>	<b>13.772</b>	<b>0,2</b>	<b>18.890</b>	<b>0,3</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>13.945</b>	<b>0,3</b>	<b>11.360</b>	<b>0,2</b>	<b>7.243</b>	<b>0,1</b>	<b>9.458</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>1.295</b>	<b>0,0</b>	<b>12</b>	<b>0,0</b>	<b>-11</b>	<b>0,0</b>	<b>13</b>	<b>0,0</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>6.948</b>	<b>0,15</b>	<b>8.272</b>	<b>0,15</b>	<b>6.540</b>	<b>0,09</b>	<b>9.420</b>	<b>0,13</b>
<b>Addetti</b>	<b>2.479</b>		<b>2.597</b>		<b>2.682</b>		<b>2.708</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.922	0,2	2.470	0,1	16.040	0,6	15.093	0,6	3.257	0,1	2.465	0,1
143.319	5,3	149.071	5,3	149.988	5,5	133.639	5,1	180.955	7,2	148.621	6,1
1.816.464	66,8	1.900.090	67,3	1.798.395	66,3	1.684.688	64,5	1.590.720	63,5	1.578.647	64,3
862.854	31,7	875.063	31,0	855.358	31,5	834.210	31,9	789.902	31,5	858.339	35,0
350.651	12,9	372.850	13,2	362.306	13,4	335.125	12,8	331.809	13,2	336.271	13,7
<b>2.310.434</b>	<b>85,0</b>	<b>2.422.010</b>	<b>85,8</b>	<b>2.310.689</b>	<b>85,2</b>	<b>2.153.452</b>	<b>82,4</b>	<b>2.103.484</b>	<b>84,0</b>	<b>2.063.538</b>	<b>84,1</b>
50.229	1,8	47.331	1,7	53.401	2,0	47.041	1,8	41.646	1,7	41.197	1,7
297.841	11,0	292.893	10,4	284.081	10,5	301.571	11,5	294.413	11,8	282.061	11,5
54.586	2,0	58.824	2,1	47.018	1,7	95.954	3,7	62.643	2,5	65.750	2,7
29.670	1,1	27.384	1,0	19.231	0,7	70.079	2,7	34.030	1,4	34.234	1,4
<b>2.719.011</b>	<b>100,0</b>	<b>2.823.529</b>	<b>100,0</b>	<b>2.711.229</b>	<b>100,0</b>	<b>2.613.111</b>	<b>100,0</b>	<b>2.505.443</b>	<b>100,0</b>	<b>2.455.011</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
113.996	4,2	110.688	3,9	105.998	3,9	88.518	3,4	47.882	1,9	92.514	3,8
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
35.912	1,3	24.103	0,9	13.038	0,5	12.955	0,5	19.697	0,8	13.451	0,5
3.561	0,1	5.039	0,2	5.191	0,2	2.560	0,1	25.084	1,0	6.263	0,3
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>153.469</b>	<b>5,6</b>	<b>139.831</b>	<b>5,0</b>	<b>124.227</b>	<b>4,6</b>	<b>104.033</b>	<b>4,0</b>	<b>92.664</b>	<b>3,7</b>	<b>112.229</b>	<b>4,6</b>
<b>2.229.805</b>	<b>82,0</b>	<b>2.326.202</b>	<b>82,4</b>	<b>2.202.034</b>	<b>81,2</b>	<b>2.113.697</b>	<b>80,9</b>	<b>2.000.791</b>	<b>79,9</b>	<b>1.982.131</b>	<b>80,7</b>
67.610	2,5	67.783	2,4	67.690	2,5	67.815	2,6	90.867	3,6	34.105	1,4
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	10.890	0,4	11.190	0,4	5.470	0,2	9.120	0,4
10.800	0,4	8.779	0,3	8.160	0,3	7.242	0,3	5.883	0,2	1.833	0,1
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>78.410</b>	<b>2,9</b>	<b>76.562</b>	<b>2,7</b>	<b>86.740</b>	<b>3,2</b>	<b>86.247</b>	<b>3,3</b>	<b>102.220</b>	<b>4,1</b>	<b>45.058</b>	<b>1,8</b>
5.015	0,2	302	0,0	197	0,0	767	0,0	8.322	0,3	10.478	0,4
29.676	1,1	28.838	1,0	28.079	1,0	27.163	1,0	25.794	1,0	23.792	1,0
12.670	0,5	28.384	1,0	25.079	0,9	26.580	1,0	25.425	1,0	28.496	1,2
59.353	2,2	67.870	2,4	87.759	3,2	91.587	3,5	83.691	3,3	84.466	3,4
141.680	5,2	146.435	5,2	151.755	5,6	152.845	5,8	157.736	6,3	162.993	6,6
6.150	0,2	6.325	0,2	2.583	0,1	7.809	0,3	6.615	0,3	5.543	0,2
2.784	0,1	2.780	0,1	2.776	0,1	2.384	0,1	2.185	0,1	-175	0,0
<b>209.967</b>	<b>7,7</b>	<b>223.410</b>	<b>7,9</b>	<b>244.873</b>	<b>9,0</b>	<b>254.624</b>	<b>9,7</b>	<b>250.227</b>	<b>10,0</b>	<b>252.827</b>	<b>10,3</b>
<b>2.719.011</b>	<b>100,0</b>	<b>2.823.529</b>	<b>100,0</b>	<b>2.711.229</b>	<b>100,0</b>	<b>2.613.111</b>	<b>100,0</b>	<b>2.505.443</b>	<b>100,0</b>	<b>2.455.011</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>8.051.119</b>	<b>100,0</b>	<b>8.495.003</b>	<b>100,0</b>	<b>8.612.697</b>	<b>100,0</b>	<b>8.465.649</b>	<b>100,0</b>	<b>8.274.964</b>	<b>100,0</b>	<b>8.303.334</b>	<b>100,0</b>
198.217	2,5	208.018	2,4	200.139	2,3	203.159	2,4	198.331	2,4	197.815	2,4
144.239	1,8	145.503	1,7	144.412	1,7	144.963	1,7	140.925	1,7	137.373	1,7
50.902	0,6	57.048	0,7	53.302	0,6	56.668	0,7	57.306	0,7	55.212	0,7
40.878	0,5	41.237	0,5	41.388	0,5	41.517	0,5	40.447	0,5	39.228	0,5
10.024	0,1	15.809	0,2	11.913	0,1	15.149	0,2	16.859	0,2	15.984	0,2
2.764	0,0	1.016	0,0	3.482	0,0	1.892	0,0	35	0,0	-24	0,0
8.983	0,1	9.746	0,1	9.351	0,1	8.912	0,1	8.712	0,1	7.977	0,1
1.641	0,0	-243	0,0	-2.492	0,0	-30	0,0	-1.992	0,0	-5.776	-0,1
2.256	0,0	389	0,0	5.665	0,1	1.814	0,0	150	0,0	366	0,0
1.583	0,0	1	0,0	2.407	0,0	2.253	0,0	70	0,0	1	0,0
14.126	0,2	15.881	0,2	11.500	0,1	16.193	0,2	14.254	0,2	8.311	0,1
7.984	0,1	9.588	0,1	8.920	0,1	8.513	0,1	7.838	0,1	5.098	0,1
-8	0,0	-32	0,0	-4	0,0	-128	0,0	-199	0,0	-2.330	0,0
<b>6.150</b>	<b>0,08</b>	<b>6.325</b>	<b>0,07</b>	<b>2.583</b>	<b>0,03</b>	<b>7.809</b>	<b>0,09</b>	<b>6.615</b>	<b>0,08</b>	<b>5.543</b>	<b>0,07</b>
2.766		2.774		2.743		2.707		2.659		2.582	

## Distribuzione al dettaglio

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	128.354	0,5	139.918	0,6	145.345	0,5	100.927	0,4
Disponibilità	1.335.785	5,5	1.693.301	6,7	2.068.228	7,7	2.261.621	8,0
Totale Crediti	3.761.227	15,5	3.851.864	15,2	3.880.485	14,4	3.674.170	13,0
<i>Cred. vs Clienti</i>	1.111.481	4,6	1.025.019	4,1	1.167.454	4,3	1.111.621	3,9
Altre Attività Correnti	10.259.548	42,2	9.026.892	35,7	6.984.305	25,9	7.875.795	28,0
<b>Attivo Circolante</b>	<b>15.356.560</b>	<b>63,2</b>	<b>14.572.056</b>	<b>57,7</b>	<b>12.933.019</b>	<b>47,9</b>	<b>13.811.586</b>	<b>49,0</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>449.607</b>	<b>1,8</b>	<b>434.693</b>	<b>1,7</b>	<b>451.180</b>	<b>1,7</b>	<b>500.009</b>	<b>1,8</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>6.019.485</b>	<b>24,8</b>	<b>6.234.201</b>	<b>24,7</b>	<b>8.750.152</b>	<b>32,4</b>	<b>9.172.365</b>	<b>32,6</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>2.356.883</b>	<b>9,7</b>	<b>3.892.076</b>	<b>15,4</b>	<b>4.725.705</b>	<b>17,5</b>	<b>4.592.263</b>	<b>16,3</b>
<i>Totale Crediti</i>	260.493	1,1	252.818	1,0	319.429	1,2	372.007	1,3
<b>Totale</b>	<b>24.310.889</b>	<b>100,0</b>	<b>25.272.945</b>	<b>100,0</b>	<b>27.005.401</b>	<b>100,0</b>	<b>28.177.150</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	757.448	3,1	929.992	3,7	813.681	3,0	847.164	3,0
Obblig.ni entro	35	0,0	0	0,0	404	0,0	23	0,0
Obblig.ni convert. Entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>11.289.452</b>	<b>46,4</b>	<b>11.440.268</b>	<b>45,3</b>	<b>11.590.492</b>	<b>42,9</b>	<b>11.996.189</b>	<b>42,6</b>
Altri finanziatori entro	154.271	0,6	76.431	0,3	80.219	0,3	140.910	0,5
Titoli di credito entro	7.504	0,0	6.991	0,0	2.847	0,0	5.391	0,0
<b>Debiti finanziari b. t.</b>	<b>12.208.710</b>	<b>50,2</b>	<b>12.453.682</b>	<b>49,3</b>	<b>12.487.642</b>	<b>46,2</b>	<b>12.989.677</b>	<b>46,1</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>3.151.731</b>	<b>13,0</b>	<b>2.880.700</b>	<b>11,4</b>	<b>2.122.402</b>	<b>7,9</b>	<b>2.868.469</b>	<b>10,2</b>
Banche oltre	858.896	3,5	802.099	3,2	950.427	3,5	1.256.716	4,5
Obblig.ni oltre	0	0,0	35	0,0	263	0,0	3.134	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	141.700	0,6	137.365	0,5	94.731	0,3
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>16.410</b>	<b>0,1</b>	<b>11.365</b>	<b>0,0</b>	<b>12.897</b>	<b>0,0</b>	<b>15.571</b>	<b>0,1</b>
Altri finanziatori oltre	25.806	0,1	150.528	0,6	150.928	0,6	133.555	0,5
Titoli di credito oltre	489	0,0	420	0,0	3.432	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>901.600</b>	<b>3,7</b>	<b>1.106.148</b>	<b>4,4</b>	<b>1.255.312</b>	<b>4,6</b>	<b>1.503.708</b>	<b>5,3</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>1.213.759</b>	<b>5,0</b>	<b>1.582.203</b>	<b>6,3</b>	<b>2.601.240</b>	<b>9,6</b>	<b>1.991.526</b>	<b>7,1</b>
<b>TFR</b>	<b>556.082</b>	<b>2,3</b>	<b>541.216</b>	<b>2,1</b>	<b>524.348</b>	<b>1,9</b>	<b>518.841</b>	<b>1,8</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>319.471</b>	<b>1,3</b>	<b>434.924</b>	<b>1,7</b>	<b>402.671</b>	<b>1,5</b>	<b>440.286</b>	<b>1,6</b>
Capitale sociale	284.746	1,2	305.551	1,2	326.721	1,2	347.943	1,2
Riserve	4.908.073	20,2	5.406.293	21,4	6.947.613	25,7	6.907.284	24,5
Risultato d'esercizio	478.946	2,0	218.782	0,9	-24.681	-0,1	263.857	0,9
Capitale e risultato di terzi	287.769	1,2	343.448	1,4	362.133	1,3	345.559	1,2
<b>Capitale Netto</b>	<b>5.959.535</b>	<b>24,5</b>	<b>6.274.073</b>	<b>24,8</b>	<b>7.611.786</b>	<b>28,2</b>	<b>7.864.644</b>	<b>27,9</b>
<b>Totale</b>	<b>24.310.889</b>	<b>100,0</b>	<b>25.272.945</b>	<b>100,0</b>	<b>27.005.401</b>	<b>100,0</b>	<b>28.177.150</b>	<b>100,0</b>

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>17.708.830</b>	<b>100,0</b>	<b>18.379.050</b>	<b>100,0</b>	<b>19.458.545</b>	<b>100,0</b>	<b>20.025.363</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>2.567.217</b>	<b>14,5</b>	<b>2.551.682</b>	<b>13,9</b>	<b>2.724.285</b>	<b>14,0</b>	<b>2.863.350</b>	<b>14,3</b>
Costo del lavoro	1.652.116	9,3	1.731.734	9,4	1.802.036	9,3	1.875.211	9,4
<b>Ebitda</b>	<b>818.535</b>	<b>4,6</b>	<b>715.979</b>	<b>3,9</b>	<b>825.248</b>	<b>4,2</b>	<b>864.250</b>	<b>4,3</b>
Ammortamenti e svalut.	571.561	3,2	568.277	3,1	593.402	3,0	603.068	3,0
<b>Risultato operativo</b>	<b>247.449</b>	<b>1,4</b>	<b>147.878</b>	<b>0,8</b>	<b>232.055</b>	<b>1,2</b>	<b>261.405</b>	<b>1,3</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>293.306</b>	<b>1,7</b>	<b>253.061</b>	<b>1,4</b>	<b>-163.452</b>	<b>-0,8</b>	<b>164.969</b>	<b>0,8</b>
Oneri finanziari	365.646	2,1	522.723	2,8	1.032.144	5,3	334.877	1,7
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>157.798</b>	<b>0,9</b>	<b>94.172</b>	<b>0,5</b>	<b>423.599</b>	<b>2,2</b>	<b>66.849</b>	<b>0,3</b>
Plusvalenze	67.738	0,4	61.783	0,3	360.488	1,9	55.731	0,3
Minusvalenze	12.053	0,1	3.903	0,0	2.284	0,0	11.031	0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>662.190</b>	<b>3,7</b>	<b>354.136</b>	<b>1,9</b>	<b>70.706</b>	<b>0,4</b>	<b>420.020</b>	<b>2,1</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>171.333</b>	<b>1,0</b>	<b>129.682</b>	<b>0,7</b>	<b>89.938</b>	<b>0,5</b>	<b>148.131</b>	<b>0,7</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>11.911</b>	<b>0,1</b>	<b>5.672</b>	<b>0,0</b>	<b>5.449</b>	<b>0,0</b>	<b>8.032</b>	<b>0,0</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>478.946</b>	<b>2,70</b>	<b>218.782</b>	<b>1,19</b>	<b>-24.681</b>	<b>-0,13</b>	<b>263.857</b>	<b>1,32</b>
<b>Addetti</b>	<b>60.568</b>		<b>61.419</b>		<b>62.050</b>		<b>62.664</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
101.570	0,3	109.466	0,4	116.358	0,4	124.367	0,4	128.818	0,4	200.150	0,7
2.734.974	9,3	2.371.520	8,1	2.437.473	8,6	2.681.173	9,1	2.810.148	9,3	2.881.038	9,5
3.420.871	11,6	3.428.700	11,7	3.504.942	12,3	3.583.212	12,2	3.317.791	11,0	3.155.413	10,4
1.093.404	3,7	1.142.274	3,9	1.187.395	4,2	1.099.538	3,7	1.074.976	3,6	1.113.214	3,7
8.403.625	28,6	8.269.767	28,2	7.261.090	25,5	8.184.169	27,9	9.256.352	30,7	8.734.735	28,7
<b>14.559.470</b>	<b>49,6</b>	<b>14.069.988</b>	<b>48,0</b>	<b>13.203.505</b>	<b>46,3</b>	<b>14.448.554</b>	<b>49,2</b>	<b>15.384.291</b>	<b>51,0</b>	<b>14.771.187</b>	<b>48,5</b>
627.091	2,1	696.086	2,4	739.598	2,6	731.469	2,5	701.379	2,3	848.778	2,8
9.489.389	32,3	9.671.179	33,0	9.746.605	34,2	9.733.485	33,1	9.741.404	32,3	9.991.455	32,8
4.597.019	15,6	4.745.640	16,2	4.680.981	16,4	4.335.698	14,8	4.234.231	14,0	4.649.850	15,3
365.443	1,2	339.359	1,2	379.009	1,3	294.307	1,0	376.404	1,2	379.358	1,2
<b>29.374.539</b>	<b>100,0</b>	<b>29.292.359</b>	<b>100,0</b>	<b>28.487.048</b>	<b>100,0</b>	<b>29.373.573</b>	<b>100,0</b>	<b>30.190.123</b>	<b>100,0</b>	<b>30.461.420</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
917.002	3,1	1.126.409	3,8	1.685.331	5,9	2.160.931	7,4	2.294.924	7,6	2.443.837	8,0
23	0,0	866	0,0	866	0,0	833	0,0	23	0,0	23	0,0
0	0,0	0	0,0	86.672	0,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>12.046.161</b>	<b>41,0</b>	<b>11.392.501</b>	<b>38,9</b>	<b>10.503.851</b>	<b>36,9</b>	<b>10.911.231</b>	<b>37,1</b>	<b>10.983.491</b>	<b>36,4</b>	<b>10.664.529</b>	<b>35,0</b>
90.966	0,3	101.798	0,3	149.249	0,5	235.504	0,8	312.502	1,0	322.623	1,1
7.297	0,0	6.917	0,0	6.413	0,0	6.586	0,0	6.858	0,0	7.310	0,0
<b>13.061.449</b>	<b>44,5</b>	<b>12.628.491</b>	<b>43,1</b>	<b>12.432.382</b>	<b>43,6</b>	<b>13.315.085</b>	<b>45,3</b>	<b>13.597.798</b>	<b>45,0</b>	<b>13.438.322</b>	<b>44,1</b>
5.385.330	18,3	5.575.606	19,0	4.813.078	16,9	4.384.188	14,9	4.522.969	15,0	4.238.015	13,9
1.489.745	5,1	1.590.970	5,4	1.592.264	5,6	1.567.524	5,3	1.505.902	5,0	1.846.493	6,1
3.919	0,0	2.194	0,0	2.041	0,0	60.165	0,2	224.022	0,7	225.712	0,7
91.461	0,3	89.069	0,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
25.689	0,1	24.905	0,1	139.747	0,5	104.603	0,4	279.435	0,9	273.898	0,9
185.834	0,6	143.634	0,5	191.670	0,7	224.013	0,8	214.048	0,7	244.617	0,8
288	0,0	431	0,0	40.664	0,1	41.792	0,1	19	0,0	0	0,0
<b>1.796.937</b>	<b>6,1</b>	<b>1.851.202</b>	<b>6,3</b>	<b>1.966.386</b>	<b>6,9</b>	<b>1.998.096</b>	<b>6,8</b>	<b>2.223.426</b>	<b>7,4</b>	<b>2.590.719</b>	<b>8,5</b>
101.077	0,3	145.849	0,5	135.743	0,5	141.247	0,5	91.157	0,3	101.782	0,3
503.370	1,7	486.849	1,7	488.453	1,7	478.227	1,6	476.132	1,6	455.516	1,5
404.223	1,4	423.101	1,4	434.974	1,5	510.045	1,7	445.165	1,5	467.955	1,5
374.211	1,3	401.595	1,4	437.251	1,5	482.343	1,6	527.848	1,7	556.675	1,8
7.128.959	24,3	7.199.520	24,6	7.367.629	25,9	7.359.001	25,1	7.534.195	25,0	7.658.589	25,1
211.850	0,7	174.389	0,6	21.345	0,1	245.517	0,8	195.259	0,6	353.761	1,2
407.133	1,4	405.757	1,4	389.808	1,4	459.825	1,6	576.175	1,9	600.086	2,0
<b>8.122.154</b>	<b>27,7</b>	<b>8.181.260</b>	<b>27,9</b>	<b>8.216.032</b>	<b>28,8</b>	<b>8.546.686</b>	<b>29,1</b>	<b>8.833.477</b>	<b>29,3</b>	<b>9.169.112</b>	<b>30,1</b>
<b>29.374.539</b>	<b>100,0</b>	<b>29.292.359</b>	<b>100,0</b>	<b>28.487.048</b>	<b>100,0</b>	<b>29.373.573</b>	<b>100,0</b>	<b>30.190.123</b>	<b>100,0</b>	<b>30.461.420</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>20.720.033</b>	<b>100,0</b>	<b>21.435.626</b>	<b>100,0</b>	<b>22.107.186</b>	<b>100,0</b>	<b>22.328.309</b>	<b>100,0</b>	<b>22.086.419</b>	<b>100,0</b>	<b>21.844.391</b>	<b>100,0</b>
2.889.188	13,9	2.949.303	13,8	3.014.621	13,6	3.063.140	13,7	2.996.020	13,6	2.942.060	13,5
1.935.800	9,3	1.989.354	9,3	2.025.622	9,2	2.036.455	9,1	2.056.864	9,3	2.019.855	9,2
838.526	4,0	882.914	4,1	879.666	4,0	899.618	4,0	860.402	3,9	835.793	3,8
607.005	2,9	656.301	3,1	656.994	3,0	650.335	2,9	677.175	3,1	660.080	3,0
231.721	1,1	226.613	1,1	222.673	1,0	249.283	1,1	173.897	0,8	175.713	0,8
182.674	0,9	195.085	0,9	202.783	0,9	213.204	1,0	310.429	1,4	397.309	1,8
251.160	1,2	287.926	1,3	325.515	1,5	329.868	1,5	338.393	1,5	311.525	1,4
89.547	0,4	65.005	0,3	72.167	0,3	41.556	0,2	-1.447	0,0	98.072	0,4
73.204	0,4	66.272	0,3	41.146	0,2	75.432	0,3	69.368	0,3	114.575	0,5
5.245	0,0	4.888	0,0	8.313	0,0	47.012	0,2	14.161	0,1	14.531	0,1
396.916	1,9	320.913	1,5	158.798	0,7	408.874	1,8	336.364	1,5	477.844	2,2
161.101	0,8	137.115	0,6	138.689	0,6	163.158	0,7	142.835	0,6	120.606	0,6
23.965	0,1	9.409	0,0	-1.236	0,0	199	0,0	-1.729	0,0	3.478	0,0
<b>211.850</b>	<b>1,02</b>	<b>174.389</b>	<b>0,81</b>	<b>21.345</b>	<b>0,10</b>	<b>245.517</b>	<b>1,10</b>	<b>195.259</b>	<b>0,88</b>	<b>353.760</b>	<b>1,62</b>
63.766		63.550		63.256		61.266		61.892		62.905	

## Distribuzione farmaceutica

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	13.599	1,1	2.878	0,2	2.095	0,2	2.476	0,1
Disponibilità	25.229	2,1	15.901	1,2	16.816	1,2	23.638	1,4
Totale Crediti	744.816	60,7	831.087	61,5	835.129	60,2	960.123	57,5
- Cred. vs Clienti	714.892	58,3	791.024	58,5	798.295	57,6	926.286	55,5
Altre Attività Correnti	279.313	22,8	330.408	24,4	340.494	24,6	426.899	25,6
<b>Attivo Circolante</b>	<b>1.049.358</b>	<b>85,6</b>	<b>1.177.396</b>	<b>87,1</b>	<b>1.192.439</b>	<b>86,0</b>	<b>1.410.660</b>	<b>84,5</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>29.797</b>	<b>2,4</b>	<b>26.632</b>	<b>2,0</b>	<b>26.103</b>	<b>1,9</b>	<b>44.988</b>	<b>2,7</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>108.284</b>	<b>8,8</b>	<b>110.544</b>	<b>8,2</b>	<b>125.358</b>	<b>9,0</b>	<b>177.700</b>	<b>10,6</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>25.093</b>	<b>2,0</b>	<b>34.213</b>	<b>2,5</b>	<b>40.687</b>	<b>2,9</b>	<b>34.488</b>	<b>2,1</b>
- Totale Crediti	3.720	0,3	3.073	0,2	1.996	0,1	4.378	0,3
<b>Totale</b>	<b>1.226.131</b>	<b>100,0</b>	<b>1.351.662</b>	<b>100,0</b>	<b>1.386.683</b>	<b>100,0</b>	<b>1.670.312</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	501.680	40,9	515.095	38,1	541.240	39,0	683.315	40,9
Obblig.ni entro	0	0,0	1.282	0,1	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>7.938</b>	<b>0,6</b>	<b>7.806</b>	<b>0,6</b>	<b>5.192</b>	<b>0,4</b>	<b>6.206</b>	<b>0,4</b>
Altri finanziatori entro	5.835	0,5	3.048	0,2	2.646	0,2	5.142	0,3
Titoli di credito entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari b. t.</b>	<b>515.452</b>	<b>42,0</b>	<b>527.231</b>	<b>39,0</b>	<b>549.078</b>	<b>39,6</b>	<b>694.663</b>	<b>41,6</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>419.812</b>	<b>34,2</b>	<b>534.193</b>	<b>39,5</b>	<b>542.013</b>	<b>39,1</b>	<b>595.600</b>	<b>35,7</b>
Banche oltre	33.463	2,7	28.703	2,1	30.435	2,2	69.871	4,2
Obblig.ni oltre	7.342	0,6	6.060	0,4	6.060	0,4	11.904	0,7
Obblig.ni convert. oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Altri finanziatori oltre	15.141	1,2	14.318	1,1	13.369	1,0	12.011	0,7
Titoli di credito oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>55.946</b>	<b>4,6</b>	<b>49.081</b>	<b>3,6</b>	<b>49.864</b>	<b>3,6</b>	<b>93.786</b>	<b>5,6</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>4.100</b>	<b>0,3</b>	<b>2</b>	<b>0,0</b>	<b>3</b>	<b>0,0</b>	<b>1.484</b>	<b>0,1</b>
<b>TFR</b>	<b>21.033</b>	<b>1,7</b>	<b>22.635</b>	<b>1,7</b>	<b>19.463</b>	<b>1,4</b>	<b>24.847</b>	<b>1,5</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>12.916</b>	<b>1,1</b>	<b>10.986</b>	<b>0,8</b>	<b>10.962</b>	<b>0,8</b>	<b>13.168</b>	<b>0,8</b>
Capitale sociale	32.085	2,6	32.840	2,4	30.486	2,2	36.282	2,2
Riserve	145.366	11,9	152.209	11,3	162.974	11,8	170.239	10,2
Risultato d'esercizio	4.477	0,4	2.132	0,2	160	0,0	9.766	0,6
Capitale e risultato di terzi	14.943	1,2	20.353	1,5	21.680	1,6	30.477	1,8
<b>Capitale Netto</b>	<b>196.872</b>	<b>16,1</b>	<b>207.534</b>	<b>15,4</b>	<b>215.300</b>	<b>15,5</b>	<b>246.764</b>	<b>14,8</b>
<b>Totale</b>	<b>1.226.131</b>	<b>100,0</b>	<b>1.351.662</b>	<b>100,0</b>	<b>1.386.683</b>	<b>100,0</b>	<b>1.670.312</b>	<b>100,0</b>

Conto Economico	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>2.653.416</b>	<b>100,0</b>	<b>2.751.422</b>	<b>100,0</b>	<b>2.780.821</b>	<b>100,0</b>	<b>3.358.004</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>100.391</b>	<b>3,8</b>	<b>106.525</b>	<b>3,9</b>	<b>105.082</b>	<b>3,8</b>	<b>123.496</b>	<b>3,7</b>
Costo del lavoro	60.534	2,3	63.567	2,3	70.165	2,5	84.640	2,5
<b>Ebitda</b>	<b>39.672</b>	<b>1,5</b>	<b>40.694</b>	<b>1,5</b>	<b>34.896</b>	<b>1,3</b>	<b>38.600</b>	<b>1,1</b>
Ammortamenti e svalut.	15.074	0,6	14.811	0,5	14.654	0,5	20.169	0,6
<b>Risultato operativo</b>	<b>24.679</b>	<b>0,9</b>	<b>25.470</b>	<b>0,9</b>	<b>19.910</b>	<b>0,7</b>	<b>18.718</b>	<b>0,6</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-11.896</b>	<b>-0,4</b>	<b>-19.147</b>	<b>-0,7</b>	<b>-13.013</b>	<b>-0,5</b>	<b>3.216</b>	<b>0,1</b>
Oneri finanziari	19.902	0,8	27.970	1,0	31.005	1,1	16.599	0,5
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>1.070</b>	<b>0,0</b>	<b>5.521</b>	<b>0,2</b>	<b>938</b>	<b>0,0</b>	<b>-283</b>	<b>0,0</b>
Plusvalenze	1.275	0,0	34	0,0	0	0,0	76	0,0
Minusvalenze	0	0,0	622	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>13.733</b>	<b>0,5</b>	<b>11.979</b>	<b>0,4</b>	<b>7.352</b>	<b>0,3</b>	<b>21.369</b>	<b>0,6</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>8.168</b>	<b>0,3</b>	<b>8.382</b>	<b>0,3</b>	<b>5.488</b>	<b>0,2</b>	<b>8.122</b>	<b>0,2</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>1.088</b>	<b>0,0</b>	<b>1.465</b>	<b>0,1</b>	<b>1.704</b>	<b>0,1</b>	<b>3.481</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>4.477</b>	<b>0,17</b>	<b>2.132</b>	<b>0,08</b>	<b>160</b>	<b>0,01</b>	<b>9.766</b>	<b>0,29</b>
<b>Addetti</b>	<b>1.774</b>		<b>1.971</b>		<b>1.885</b>		<b>2.236</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.672	0,2	4.267	0,2	15.068	0,9	18.915	1,1	21.659	1,2	29.301	1,7
16.775	1,0	25.157	1,4	28.311	1,6	24.231	1,4	25.780	1,4	32.178	1,8
963.646	56,3	1.028.268	57,9	1.007.420	57,4	958.515	55,3	1.017.089	55,5	909.157	52,3
923.538	54,0	978.269	55,0	953.797	54,3	905.303	52,2	972.275	53,1	865.575	49,8
440.395	25,7	436.016	24,5	421.529	24,0	459.111	26,5	490.692	26,8	506.891	29,1
<b>1.420.817</b>	<b>83,0</b>	<b>1.489.441</b>	<b>83,8</b>	<b>1.457.260</b>	<b>83,0</b>	<b>1.441.856</b>	<b>83,1</b>	<b>1.533.561</b>	<b>83,7</b>	<b>1.448.226</b>	<b>83,3</b>
48.902	2,9	47.108	2,7	50.729	2,9	45.262	2,6	49.786	2,7	48.431	2,8
210.416	12,3	203.908	11,5	201.481	11,5	197.313	11,4	193.662	10,6	204.841	11,8
28.008	1,6	32.714	1,8	31.162	1,8	31.303	1,8	33.184	1,8	8.693	0,5
3.416	0,2	3.836	0,2	1.154	0,1	1.427	0,1	1.999	0,1	1.464	0,1
<b>1.711.815</b>	<b>100,0</b>	<b>1.777.439</b>	<b>100,0</b>	<b>1.755.699</b>	<b>100,0</b>	<b>1.734.650</b>	<b>100,0</b>	<b>1.831.852</b>	<b>100,0</b>	<b>1.739.492</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
665.310	38,9	736.778	41,5	690.155	39,3	624.335	36,0	666.080	36,4	560.871	32,2
1.392	0,1	10.555	0,6	14.437	0,8	15.340	0,9	23.970	1,3	6.480	0,4
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
6.294	0,4	5.827	0,3	5.709	0,3	5.456	0,3	5.111	0,3	4.935	0,3
3.218	0,2	2.347	0,1	1.634	0,1	8.197	0,5	25.572	1,4	16.584	1,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>676.214</b>	<b>39,5</b>	<b>755.507</b>	<b>42,5</b>	<b>711.936</b>	<b>40,5</b>	<b>653.328</b>	<b>37,7</b>	<b>720.733</b>	<b>39,3</b>	<b>588.870</b>	<b>33,9</b>
<b>621.293</b>	<b>36,3</b>	<b>624.336</b>	<b>35,1</b>	<b>637.653</b>	<b>36,3</b>	<b>671.676</b>	<b>38,7</b>	<b>711.186</b>	<b>38,8</b>	<b>712.069</b>	<b>40,9</b>
90.388	5,3	77.918	4,4	77.165	4,4	72.582	4,2	70.303	3,8	96.904	5,6
10.555	0,6	1.410	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	18.830	1,1
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
25	0,0	25	0,0	25	0,0	25	0,0	25	0,0	0	0,0
13.017	0,8	12.047	0,7	9.897	0,6	8.613	0,5	8.473	0,5	6.228	0,4
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>113.984</b>	<b>6,7</b>	<b>91.401</b>	<b>5,1</b>	<b>87.087</b>	<b>5,0</b>	<b>81.220</b>	<b>4,7</b>	<b>78.801</b>	<b>4,3</b>	<b>121.962</b>	<b>7,0</b>
207	0,0	196	0,0	201	0,0	197	0,0	178	0,0	552	0,0
24.399	1,4	22.768	1,3	22.634	1,3	22.429	1,3	22.257	1,2	20.456	1,2
14.201	0,8	15.422	0,9	16.841	1,0	16.568	1,0	15.985	0,9	16.016	0,9
40.099	2,3	41.154	2,3	47.205	2,7	49.187	2,8	51.271	2,8	56.629	3,3
182.214	10,6	187.095	10,5	192.948	11,0	198.782	11,5	203.163	11,1	191.152	11,0
4.757	0,3	6.988	0,4	6.249	0,4	7.033	0,4	-6.211	-0,3	-3.298	-0,2
34.446	2,0	32.573	1,8	32.946	1,9	34.229	2,0	34.489	1,9	35.085	2,0
<b>261.517</b>	<b>15,3</b>	<b>267.810</b>	<b>15,1</b>	<b>279.348</b>	<b>15,9</b>	<b>289.231</b>	<b>16,7</b>	<b>282.712</b>	<b>15,4</b>	<b>279.568</b>	<b>16,1</b>
<b>1.711.815</b>	<b>100,0</b>	<b>1.777.439</b>	<b>100,0</b>	<b>1.755.699</b>	<b>100,0</b>	<b>1.734.650</b>	<b>100,0</b>	<b>1.831.852</b>	<b>100,0</b>	<b>1.739.492</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>3.681.257</b>	<b>100,0</b>	<b>3.649.987</b>	<b>100,0</b>	<b>3.646.001</b>	<b>100,0</b>	<b>3.691.383</b>	<b>100,0</b>	<b>3.872.086</b>	<b>100,0</b>	<b>3.883.960</b>	<b>100,0</b>
130.179	3,5	131.745	3,6	139.257	3,8	141.404	3,8	134.751	3,5	140.951	3,6
93.002	2,5	95.989	2,6	100.137	2,7	102.471	2,8	105.446	2,7	103.219	2,7
36.635	1,0	35.538	1,0	38.893	1,1	38.682	1,0	29.033	0,7	37.227	1,0
23.412	0,6	23.832	0,7	27.631	0,8	26.399	0,7	33.966	0,9	30.555	0,8
13.223	0,4	11.706	0,3	11.262	0,3	12.283	0,3	-4.933	-0,1	6.672	0,2
2.449	0,1	-1.430	0,0	266	0,0	202	0,0	-562	0,0	2.168	0,1
15.458	0,4	21.831	0,6	22.736	0,6	22.514	0,6	24.856	0,6	19.106	0,5
-1.557	0,0	5.465	0,1	2.339	0,1	3.291	0,1	3.180	0,1	-1.536	0,0
65	0,0	1	0,0	238	0,0	206	0,0	1.518	0,0	146	0,0
99	0,0	1.084	0,0	281	0,0	52	0,0	210	0,0	8	0,0
14.283	0,4	15.981	0,4	14.083	0,4	15.798	0,4	-2.445	-0,1	1.152	0,0
7.499	0,2	7.971	0,2	6.559	0,2	7.062	0,2	2.334	0,1	3.025	0,1
2.026	0,1	1.022	0,0	1.276	0,0	1.703	0,0	1.432	0,0	1.425	0,0
4.757	0,13	6.988	0,19	6.249	0,17	7.033	0,19	-6.211	-0,16	-3.298	-0,08
2.369		2.362		2.379		2.433		2.409		2.425	



## Servizi

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	<b>31.985</b>	<b>0,8</b>	<b>38.903</b>	<b>0,8</b>	<b>43.625</b>	<b>0,7</b>	<b>46.964</b>	<b>0,8</b>
Disponibilità	242.578	5,8	298.633	6,5	323.622	5,4	325.758	5,4
Totale Crediti	2.642.136	63,1	2.790.184	60,6	3.511.492	58,9	3.519.349	57,9
- Cred. vs Clienti	2.254.558	53,9	2.380.997	51,8	2.960.172	49,7	2.985.316	49,2
Altre Attività Correnti	231.431	5,5	258.594	5,6	288.783	4,8	264.981	4,4
<b>Attivo Circolante</b>	<b>3.116.145</b>	<b>74,4</b>	<b>3.347.412</b>	<b>72,8</b>	<b>4.123.897</b>	<b>69,2</b>	<b>4.110.087</b>	<b>67,7</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>185.663</b>	<b>4,4</b>	<b>291.604</b>	<b>6,3</b>	<b>626.274</b>	<b>10,5</b>	<b>657.780</b>	<b>10,8</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>571.712</b>	<b>13,7</b>	<b>630.295</b>	<b>13,7</b>	<b>834.986</b>	<b>14,0</b>	<b>885.176</b>	<b>14,6</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>280.603</b>	<b>6,7</b>	<b>292.552</b>	<b>6,4</b>	<b>331.864</b>	<b>5,6</b>	<b>373.625</b>	<b>6,2</b>
Totale Crediti	36.928	0,9	38.855	0,8	48.021	0,8	69.154	1,1
<b>Totale</b>	<b>4.186.108</b>	<b>100,0</b>	<b>4.600.765</b>	<b>100,0</b>	<b>5.960.645</b>	<b>100,0</b>	<b>6.073.632</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	482.614	11,5	526.858	11,5	575.987	9,7	639.759	10,5
Obblig.ni entro	7	0,0	20	0,0	26	0,0	793	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>129.481</b>	<b>3,1</b>	<b>130.554</b>	<b>2,8</b>	<b>130.309</b>	<b>2,2</b>	<b>138.632</b>	<b>2,3</b>
Altri finanziatori entro	70.117	1,7	73.042	1,6	113.909	1,9	93.823	1,5
Titoli di credito entro	3.244	0,1	2.927	0,1	27.729	0,5	27.264	0,4
<b>Debiti finanziari b. t.</b>	<b>685.463</b>	<b>16,4</b>	<b>733.401</b>	<b>15,9</b>	<b>847.960</b>	<b>14,2</b>	<b>900.271</b>	<b>14,8</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>1.924.230</b>	<b>46,0</b>	<b>2.160.525</b>	<b>47,0</b>	<b>2.700.399</b>	<b>45,3</b>	<b>2.749.248</b>	<b>45,3</b>
Banche oltre	168.594	4,0	171.483	3,7	448.217	7,5	417.682	6,9
Obblig.ni oltre	0	0,0	882	0,0	882	0,0	67	0,0
Obblig.ni convert. oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>12.481</b>	<b>0,3</b>	<b>14.243</b>	<b>0,3</b>	<b>14.748</b>	<b>0,2</b>	<b>13.552</b>	<b>0,2</b>
Altri finanziatori oltre	51.552	1,2	71.989	1,6	135.346	2,3	137.044	2,3
Titoli di credito oltre	0	0,0	220	0,0	1.440	0,0	652	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>232.627</b>	<b>5,6</b>	<b>258.817</b>	<b>5,6</b>	<b>600.633</b>	<b>10,1</b>	<b>568.997</b>	<b>9,4</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>39.145</b>	<b>0,9</b>	<b>32.340</b>	<b>0,7</b>	<b>169.001</b>	<b>2,8</b>	<b>145.339</b>	<b>2,4</b>
<b>TFR</b>	<b>319.545</b>	<b>7,6</b>	<b>300.545</b>	<b>6,5</b>	<b>278.795</b>	<b>4,7</b>	<b>259.875</b>	<b>4,3</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>123.787</b>	<b>3,0</b>	<b>136.071</b>	<b>3,0</b>	<b>127.544</b>	<b>2,1</b>	<b>148.188</b>	<b>2,4</b>
Capitale sociale	151.996	3,6	170.392	3,7	181.843	3,1	194.676	3,2
Riserve	584.312	14,0	640.755	13,9	841.575	14,1	891.880	14,7
Risultato d'esercizio	64.575	1,5	92.686	2,0	57.142	1,0	54.253	0,9
Capitale e risultato di terzi	60.428	1,4	75.232	1,6	155.753	2,6	160.906	2,6
<b>Capitale Netto</b>	<b>861.311</b>	<b>20,6</b>	<b>979.065</b>	<b>21,3</b>	<b>1.236.313</b>	<b>20,7</b>	<b>1.301.714</b>	<b>21,4</b>
<b>Totale</b>	<b>4.186.108</b>	<b>100,0</b>	<b>4.600.765</b>	<b>100,0</b>	<b>5.960.645</b>	<b>100,0</b>	<b>6.073.632</b>	<b>100,0</b>

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>5.093.693</b>	<b>100,0</b>	<b>5.584.491</b>	<b>100,0</b>	<b>6.196.958</b>	<b>100,0</b>	<b>6.761.955</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>2.118.940</b>	<b>41,6</b>	<b>2.300.911</b>	<b>41,2</b>	<b>2.411.371</b>	<b>38,9</b>	<b>2.524.696</b>	<b>37,3</b>
Costo del lavoro	1.754.375	34,4	1.928.244	34,5	2.005.465	32,4	2.061.317	30,5
<b>Ebitda</b>	<b>346.705</b>	<b>6,8</b>	<b>356.537</b>	<b>6,4</b>	<b>391.249</b>	<b>6,3</b>	<b>436.568</b>	<b>6,5</b>
Ammortamenti e svalut.	171.061	3,4	189.089	3,4	204.485	3,3	239.394	3,5
<b>Risultato operativo</b>	<b>184.078</b>	<b>3,6</b>	<b>172.174</b>	<b>3,1</b>	<b>191.296</b>	<b>3,1</b>	<b>200.139</b>	<b>3,0</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-16.165</b>	<b>-0,3</b>	<b>5.141</b>	<b>0,1</b>	<b>-41.735</b>	<b>-0,7</b>	<b>-34.257</b>	<b>-0,5</b>
Oneri finanziari	43.774	0,9	69.536	1,2	89.622	1,4	66.986	1,0
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>16.519</b>	<b>0,3</b>	<b>20.999</b>	<b>0,4</b>	<b>3.365</b>	<b>0,1</b>	<b>-3.161</b>	<b>0,0</b>
Plusvalenze	5.125	0,1	18.711	0,3	3.666	0,1	5.668	0,1
Minusvalenze	6.061	0,1	403	0,0	901	0,0	595	0,0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>180.485</b>	<b>3,5</b>	<b>194.110</b>	<b>3,5</b>	<b>144.569</b>	<b>2,3</b>	<b>159.483</b>	<b>2,4</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>111.455</b>	<b>2,2</b>	<b>99.155</b>	<b>1,8</b>	<b>81.755</b>	<b>1,3</b>	<b>96.363</b>	<b>1,4</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>4.456</b>	<b>0,1</b>	<b>2.268</b>	<b>0,0</b>	<b>5.673</b>	<b>0,1</b>	<b>8.866</b>	<b>0,1</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>64.575</b>	<b>1,27</b>	<b>92.686</b>	<b>1,66</b>	<b>57.142</b>	<b>0,92</b>	<b>54.253</b>	<b>0,80</b>
<b>Addetti</b>	<b>63.045</b>		<b>73.907</b>		<b>77.560</b>		<b>77.530</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
47.965	0,7	53.521	0,8	57.421	0,9	69.084	1,0	82.280	1,2	79.077	1,2
394.864	6,1	311.144	4,6	351.319	5,2	501.563	7,3	505.369	7,6	531.870	7,9
3.777.783	57,9	3.932.311	58,6	3.738.551	55,4	3.616.442	52,7	3.348.886	50,5	3.354.279	49,5
3.225.487	49,4	3.325.326	49,5	3.151.230	46,7	3.045.941	44,4	2.767.253	41,7	2.733.407	40,4
276.602	4,2	251.253	3,7	225.841	3,3	248.936	3,6	280.052	4,2	293.115	4,3
<b>4.449.249</b>	<b>68,2</b>	<b>4.494.708</b>	<b>66,9</b>	<b>4.315.712</b>	<b>64,0</b>	<b>4.366.940</b>	<b>63,7</b>	<b>4.134.307</b>	<b>62,3</b>	<b>4.179.264</b>	<b>61,7</b>
656.272	10,1	666.170	9,9	684.668	10,2	685.212	10,0	627.378	9,5	644.231	9,5
978.239	15,0	1.076.786	16,0	1.215.719	18,0	1.245.037	18,2	1.286.159	19,4	1.358.261	20,1
392.449	6,0	423.141	6,3	471.964	7,0	490.357	7,2	505.125	7,6	512.644	7,6
78.913	1,2	81.655	1,2	94.600	1,4	102.549	1,5	113.378	1,7	129.085	1,9
<b>6.524.175</b>	<b>100,0</b>	<b>6.714.327</b>	<b>100,0</b>	<b>6.745.485</b>	<b>100,0</b>	<b>6.856.629</b>	<b>100,0</b>	<b>6.635.250</b>	<b>100,0</b>	<b>6.773.477</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
846.023	13,0	762.237	11,4	857.609	12,7	670.823	9,8	725.960	10,9	814.542	12,0
3.202	0,0	1.033	0,0	877	0,0	1.014	0,0	1.020	0,0	1.065	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>146.764</b>	<b>2,2</b>	<b>148.998</b>	<b>2,2</b>	<b>142.853</b>	<b>2,1</b>	<b>144.574</b>	<b>2,1</b>	<b>160.438</b>	<b>2,4</b>	<b>159.493</b>	<b>2,4</b>
91.952	1,4	129.982	1,9	288.422	4,3	145.223	2,1	136.329	2,1	192.538	2,8
29.473	0,5	35.560	0,5	45.599	0,7	52.563	0,8	22.225	0,3	9.176	0,1
<b>1.117.414</b>	<b>17,1</b>	<b>1.077.810</b>	<b>16,1</b>	<b>1.335.360</b>	<b>19,8</b>	<b>1.014.197</b>	<b>14,8</b>	<b>1.045.972</b>	<b>15,8</b>	<b>1.176.814</b>	<b>17,4</b>
<b>2.994.557</b>	<b>45,9</b>	<b>3.057.364</b>	<b>45,5</b>	<b>3.006.845</b>	<b>44,6</b>	<b>2.899.737</b>	<b>42,3</b>	<b>2.672.484</b>	<b>40,3</b>	<b>2.694.776</b>	<b>39,8</b>
331.193	5,1	410.228	6,1	325.612	4,8	262.263	3,8	210.147	3,2	274.813	4,1
28.440	0,4	0	0,0	0	0,0	412.687	6,0	370.280	5,6	293.435	4,3
0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.615	0,1	4.707	0,1	0	0,0
<b>12.724</b>	<b>0,2</b>	<b>12.333</b>	<b>0,2</b>	<b>13.786</b>	<b>0,2</b>	<b>11.453</b>	<b>0,2</b>	<b>1.768</b>	<b>0,0</b>	<b>2.089</b>	<b>0,0</b>
153.639	2,4	195.493	2,9	257.712	3,8	392.800	5,7	412.805	6,2	386.454	5,7
471	0,0	209	0,0	69	0,0	2.204	0,0	1.029	0,0	1.214	0,0
<b>526.467</b>	<b>8,1</b>	<b>618.263</b>	<b>9,2</b>	<b>597.179</b>	<b>8,9</b>	<b>1.086.022</b>	<b>15,8</b>	<b>1.000.736</b>	<b>15,1</b>	<b>958.005</b>	<b>14,1</b>
<b>102.672</b>	<b>1,6</b>	<b>144.668</b>	<b>2,2</b>	<b>85.672</b>	<b>1,3</b>	<b>101.235</b>	<b>1,5</b>	<b>100.598</b>	<b>1,5</b>	<b>119.980</b>	<b>1,8</b>
240.494	3,7	232.974	3,5	222.766	3,3	223.534	3,3	201.247	3,0	190.889	2,8
183.645	2,8	154.027	2,3	163.306	2,4	163.169	2,4	180.128	2,7	275.693	4,1
206.770	3,2	227.218	3,4	234.445	3,5	238.755	3,5	234.942	3,5	236.809	3,5
934.064	14,3	978.855	14,6	959.647	14,2	1.012.369	14,8	1.037.238	15,6	1.104.793	16,3
55.884	0,9	37.653	0,6	54.754	0,8	43.892	0,6	73.854	1,1	-69.618	-1,0
162.206	2,5	185.494	2,8	85.510	1,3	73.719	1,1	88.052	1,3	85.336	1,3
<b>1.358.924</b>	<b>20,8</b>	<b>1.429.220</b>	<b>21,3</b>	<b>1.334.357</b>	<b>19,8</b>	<b>1.368.734</b>	<b>20,0</b>	<b>1.434.086</b>	<b>21,6</b>	<b>1.357.320</b>	<b>20,0</b>
<b>6.524.175</b>	<b>100,0</b>	<b>6.714.327</b>	<b>100,0</b>	<b>6.745.485</b>	<b>100,0</b>	<b>6.856.629</b>	<b>100,0</b>	<b>6.635.250</b>	<b>100,0</b>	<b>6.773.477</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>6.985.291</b>	<b>100,0</b>	<b>7.220.872</b>	<b>100,0</b>	<b>7.268.039</b>	<b>100,0</b>	<b>7.391.706</b>	<b>100,0</b>	<b>7.026.576</b>	<b>100,0</b>	<b>7.438.338</b>	<b>100,0</b>
2.548.415	36,5	2.650.576	36,7	2.664.844	36,7	2.971.680	40,2	2.976.675	42,4	3.095.107	41,6
2.081.164	29,8	2.159.107	29,9	2.167.966	29,8	2.445.693	33,1	2.447.582	34,8	2.585.715	34,8
<b>418.909</b>	<b>6,0</b>	<b>462.567</b>	<b>6,4</b>	<b>471.403</b>	<b>6,5</b>	<b>500.783</b>	<b>6,8</b>	<b>501.570</b>	<b>7,1</b>	<b>430.764</b>	<b>5,8</b>
249.792	3,6	268.646	3,7	295.046	4,1	291.537	3,9	304.124	4,3	306.956	4,1
<b>169.118</b>	<b>2,4</b>	<b>193.921</b>	<b>2,7</b>	<b>176.357</b>	<b>2,4</b>	<b>209.246</b>	<b>2,8</b>	<b>197.446</b>	<b>2,8</b>	<b>123.807</b>	<b>1,7</b>
-5.135	-0,1	-39.606	-0,5	-35.482	-0,5	-65.301	-0,9	-39.379	-0,6	-73.839	-1,0
58.796	0,8	81.140	1,1	90.250	1,2	105.151	1,4	120.472	1,7	106.089	1,4
-2.516	0,0	-9.477	-0,1	20.660	0,3	1.161	0,0	8.825	0,1	-9.601	-0,1
2.728	0,0	2.278	0,0	2.777	0,0	355	0,0	1.705	0,0	2.068	0,0
2.997	0,0	475	0,0	2.653	0,0	463	0,0	717	0,0	1.307	0,0
157.181	2,3	141.240	2,0	159.000	2,2	139.765	1,9	158.863	2,3	9.592	0,1
92.172	1,3	97.877	1,4	89.087	1,2	93.295	1,3	79.046	1,1	74.440	1,0
9.124	0,1	5.710	0,1	15.159	0,2	2.579	0,0	5.963	0,1	4.770	0,1
<b>55.884</b>	<b>0,80</b>	<b>37.653</b>	<b>0,52</b>	<b>54.754</b>	<b>0,75</b>	<b>43.892</b>	<b>0,59</b>	<b>73.854</b>	<b>1,05</b>	<b>-69.618</b>	<b>-0,94</b>
<b>77.159</b>		<b>83.234</b>		<b>86.697</b>		<b>94.970</b>		<b>95.502</b>		<b>99.828</b>	

## Servizi Sociali (Cooperative sociali)

Attività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Altre Attività</b>	12.450	2,5	17.076	2,9	18.126	2,6	20.680	2,6
Disponibilità	45.316	9,1	38.186	6,5	42.276	6,1	46.093	5,7
Totale Crediti	332.742	67,0	363.412	62,3	392.482	57,1	449.084	55,4
- Cred. vs Clienti	306.821	61,8	328.127	56,2	357.676	52,0	399.503	49,3
Altre Attività Correnti	9.506	1,9	11.571	2,0	12.635	1,8	14.376	1,8
<b>Attivo Circolante</b>	<b>387.565</b>	<b>78,0</b>	<b>413.170</b>	<b>70,8</b>	<b>447.392</b>	<b>65,1</b>	<b>509.552</b>	<b>62,9</b>
<b>Imm.ni immateriali</b>	<b>18.747</b>	<b>3,8</b>	<b>40.004</b>	<b>6,9</b>	<b>42.294</b>	<b>6,2</b>	<b>61.200</b>	<b>7,5</b>
<b>Imm.ni materiali</b>	<b>58.129</b>	<b>11,7</b>	<b>86.646</b>	<b>14,8</b>	<b>148.665</b>	<b>21,6</b>	<b>188.591</b>	<b>23,3</b>
<b>Imm.ni finanziarie</b>	<b>19.881</b>	<b>4,0</b>	<b>26.608</b>	<b>4,6</b>	<b>30.988</b>	<b>4,5</b>	<b>30.683</b>	<b>3,8</b>
Totale Crediti	3.000	0,6	4.003	0,7	7.039	1,0	8.476	1,0
<b>Totale</b>	<b>496.772</b>	<b>100,0</b>	<b>583.504</b>	<b>100,0</b>	<b>687.465</b>	<b>100,0</b>	<b>810.706</b>	<b>100,0</b>

Passività	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Banche entro	76.704	15,4	84.668	14,5	98.914	14,4	142.673	17,6
Obblig.ni entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. entro	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale entro</b>	<b>3.752</b>	<b>0,8</b>	<b>3.560</b>	<b>0,6</b>	<b>3.854</b>	<b>0,6</b>	<b>4.375</b>	<b>0,5</b>
Altri finanziatori entro	18.179	3,7	9.643	1,7	13.633	2,0	13.553	1,7
Titoli di credito entro	82	0,0	1.782	0,3	5.115	0,7	5.821	0,7
<b>Debiti finanziari b. t.</b>	<b>98.717</b>	<b>19,9</b>	<b>99.652</b>	<b>17,1</b>	<b>121.516</b>	<b>17,7</b>	<b>166.422</b>	<b>20,5</b>
<b>Altri debiti b. t.</b>	<b>158.754</b>	<b>32,0</b>	<b>203.503</b>	<b>34,9</b>	<b>228.313</b>	<b>33,2</b>	<b>259.445</b>	<b>32,0</b>
Banche oltre	27.288	5,5	46.317	7,9	59.896	8,7	70.500	8,7
Obblig.ni oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Obblig.ni convert. oltre.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Prestito sociale oltre</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Altri finanziatori oltre	1.956	0,4	7.015	1,2	29.894	4,3	45.316	5,6
Titoli di credito oltre	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Debiti finanziari m/l t.</b>	<b>29.243</b>	<b>5,9</b>	<b>53.332</b>	<b>9,1</b>	<b>89.790</b>	<b>13,1</b>	<b>115.816</b>	<b>14,3</b>
<b>Altri debiti m/l termine</b>	<b>5.215</b>	<b>1,0</b>	<b>5.730</b>	<b>1,0</b>	<b>5.751</b>	<b>0,8</b>	<b>15.237</b>	<b>1,9</b>
<b>TFR</b>	<b>72.787</b>	<b>14,7</b>	<b>65.638</b>	<b>11,2</b>	<b>58.689</b>	<b>8,5</b>	<b>53.076</b>	<b>6,5</b>
<b>Altre Passività</b>	<b>40.621</b>	<b>8,2</b>	<b>46.795</b>	<b>8,0</b>	<b>50.335</b>	<b>7,3</b>	<b>52.031</b>	<b>6,4</b>
Capitale sociale	27.778	5,6	32.644	5,6	38.100	5,5	43.616	5,4
Riserve	51.712	10,4	61.631	10,6	81.176	11,8	89.619	11,1
Risultato d'esercizio	10.444	2,1	12.335	2,1	9.446	1,4	11.546	1,4
Capitale e risultato di terzi	1.501	0,3	2.245	0,4	4.349	0,6	3.899	0,5
<b>Capitale Netto</b>	<b>91.434</b>	<b>18,4</b>	<b>108.854</b>	<b>18,7</b>	<b>133.071</b>	<b>19,4</b>	<b>148.679</b>	<b>18,3</b>
<b>Totale</b>	<b>496.772</b>	<b>100,0</b>	<b>583.504</b>	<b>100,0</b>	<b>687.465</b>	<b>100,0</b>	<b>810.706</b>	<b>100,0</b>

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>725.139</b>	<b>100,0</b>	<b>835.575</b>	<b>100,0</b>	<b>939.330</b>	<b>100,0</b>	<b>1.038.990</b>	<b>100,0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>514.643</b>	<b>71,0</b>	<b>588.362</b>	<b>70,4</b>	<b>663.496</b>	<b>70,6</b>	<b>741.274</b>	<b>71,3</b>
Costo del lavoro	470.596	64,9	537.269	64,3	609.523	64,9	683.882	65,8
<b>Ebitda</b>	<b>39.174</b>	<b>5,4</b>	<b>36.047</b>	<b>4,3</b>	<b>45.188</b>	<b>4,8</b>	<b>50.854</b>	<b>4,9</b>
Ammortamenti e svalut.	11.886	1,6	13.771	1,6	15.654	1,7	19.672	1,9
<b>Risultato operativo</b>	<b>27.961</b>	<b>3,9</b>	<b>23.099</b>	<b>2,8</b>	<b>29.816</b>	<b>3,2</b>	<b>31.447</b>	<b>3,0</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-4.775</b>	<b>-0,7</b>	<b>-6.784</b>	<b>-0,8</b>	<b>-9.646</b>	<b>-1,0</b>	<b>-8.594</b>	<b>-0,8</b>
Oneri finanziari	6.909	1,0	9.115	1,1	12.978	1,4	10.066	1,0
<b>Proventi/oneri straordinari</b>	<b>543</b>	<b>0,1</b>	<b>9.066</b>	<b>1,1</b>	<b>1.059</b>	<b>0,1</b>	<b>1.566</b>	<b>0,2</b>
Plusvalenze	582	0,1	1.475	0,2	219	0,0	626	0,1
Minusvalenze	60	0,0	170	0,0	99	0,0	197	0,0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>24.302</b>	<b>3,4</b>	<b>24.826</b>	<b>3,0</b>	<b>18.994</b>	<b>2,0</b>	<b>23.493</b>	<b>2,3</b>
<b>Totale Imposte</b>	<b>13.812</b>	<b>1,9</b>	<b>12.137</b>	<b>1,5</b>	<b>10.530</b>	<b>1,1</b>	<b>12.421</b>	<b>1,2</b>
<b>Risultato di pertinenza dei terzi</b>	<b>47</b>	<b>0,0</b>	<b>354</b>	<b>0,0</b>	<b>-982</b>	<b>-0,1</b>	<b>-474</b>	<b>0,0</b>
<b>Risultato esercizio</b>	<b>10.444</b>	<b>1,44</b>	<b>12.335</b>	<b>1,48</b>	<b>9.446</b>	<b>1,01</b>	<b>11.546</b>	<b>1,11</b>
<b>Addetti</b>	<b>25.684</b>		<b>29.772</b>		<b>32.192</b>		<b>33.940</b>	

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
20.642	2,3	22.053	2,2	27.696	2,5	27.929	2,6	34.898	2,9	38.600	3,0
52.703	6,0	67.441	6,7	77.105	7,0	85.709	7,8	84.231	7,0	104.027	8,1
469.482	53,2	539.135	53,3	591.501	53,9	568.216	52,0	618.434	51,5	660.597	51,4
414.841	47,0	475.902	47,0	503.703	45,9	483.891	44,3	524.111	43,6	534.266	41,6
14.398	1,6	18.964	1,9	31.609	2,9	10.663	1,0	7.842	0,7	8.281	0,6
<b>536.583</b>	<b>60,8</b>	<b>625.539</b>	<b>61,8</b>	<b>700.215</b>	<b>63,8</b>	<b>664.589</b>	<b>60,8</b>	<b>710.507</b>	<b>59,1</b>	<b>772.905</b>	<b>60,1</b>
69.367	7,9	74.126	7,3	68.570	6,2	88.179	8,1	101.400	8,4	102.421	8,0
206.597	23,4	226.177	22,4	232.531	21,2	260.246	23,8	304.430	25,3	322.294	25,1
49.227	5,6	63.855	6,3	68.553	6,2	52.558	4,8	50.379	4,2	49.278	3,8
9.013	1,0	12.129	1,2	17.178	1,6	15.641	1,4	14.439	1,2	16.165	1,3
<b>882.416</b>	<b>100,0</b>	<b>1.011.751</b>	<b>100,0</b>	<b>1.097.565</b>	<b>100,0</b>	<b>1.093.501</b>	<b>100,0</b>	<b>1.201.614</b>	<b>100,0</b>	<b>1.285.498</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
134.299	15,2	177.157	17,5	192.963	17,6	163.407	14,9	169.905	14,1	184.190	14,3
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4.953	0,6	4.750	0,5	4.881	0,4	4.985	0,5	5.589	0,5	5.256	0,4
19.984	2,3	19.120	1,9	20.920	1,9	32.774	3,0	43.191	3,6	34.640	2,7
6.341	0,7	7.956	0,8	6.620	0,6	8.138	0,7	2.576	0,2	2.786	0,2
<b>165.577</b>	<b>18,8</b>	<b>208.984</b>	<b>20,7</b>	<b>225.384</b>	<b>20,5</b>	<b>209.304</b>	<b>19,1</b>	<b>221.261</b>	<b>18,4</b>	<b>226.872</b>	<b>17,6</b>
<b>276.757</b>	<b>31,4</b>	<b>331.164</b>	<b>32,7</b>	<b>368.572</b>	<b>33,6</b>	<b>365.579</b>	<b>33,4</b>	<b>394.534</b>	<b>32,8</b>	<b>430.204</b>	<b>33,5</b>
94.293	10,7	90.035	8,9	83.659	7,6	99.731	9,1	123.889	10,3	141.939	11,0
0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
1.200	0,1	1.200	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
0	0,0	360	0,0	396	0,0	767	0,1	922	0,1	1.549	0,1
52.723	6,0	55.353	5,5	54.466	5,0	48.394	4,4	51.751	4,3	63.744	5,0
56	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>148.273</b>	<b>16,8</b>	<b>146.948</b>	<b>14,5</b>	<b>138.520</b>	<b>12,6</b>	<b>148.892</b>	<b>13,6</b>	<b>176.563</b>	<b>14,7</b>	<b>207.232</b>	<b>16,1</b>
23.498	2,7	24.688	2,4	37.112	3,4	34.246	3,1	45.277	3,8	45.722	3,6
47.840	5,4	45.150	4,5	42.908	3,9	39.273	3,6	35.638	3,0	33.140	2,6
62.018	7,0	73.862	7,3	80.924	7,4	74.060	6,8	83.366	6,9	79.590	6,2
47.739	5,4	52.489	5,2	61.434	5,6	66.131	6,0	72.066	6,0	77.878	6,1
98.550	11,2	107.822	10,7	123.275	11,2	133.918	12,2	149.690	12,5	166.383	12,9
9.144	1,0	15.323	1,5	13.930	1,3	15.630	1,4	16.260	1,4	14.394	1,1
3.020	0,3	5.320	0,5	5.505	0,5	6.467	0,6	6.958	0,6	4.083	0,3
<b>158.453</b>	<b>18,0</b>	<b>180.954</b>	<b>17,9</b>	<b>204.144</b>	<b>18,6</b>	<b>222.146</b>	<b>20,3</b>	<b>244.974</b>	<b>20,4</b>	<b>262.738</b>	<b>20,4</b>
<b>882.416</b>	<b>100,0</b>	<b>1.011.751</b>	<b>100,0</b>	<b>1.097.565</b>	<b>100,0</b>	<b>1.093.501</b>	<b>100,0</b>	<b>1.201.614</b>	<b>100,0</b>	<b>1.285.498</b>	<b>100,0</b>

2010		2011		2012		2013		2014		2015	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>1.121.504</b>	<b>100,0</b>	<b>1.212.715</b>	<b>100,0</b>	<b>1.251.369</b>	<b>100,0</b>	<b>1.347.723</b>	<b>100,0</b>	<b>1.378.529</b>	<b>100,0</b>	<b>1.437.848</b>	<b>100,0</b>
796.397	71,0	856.394	70,6	883.629	70,6	913.352	67,8	923.142	67,0	936.727	65,1
732.308	65,3	765.341	63,1	799.976	63,9	832.988	61,8	837.746	60,8	857.312	59,6
55.517	5,0	67.151	5,5	56.377	4,5	70.613	5,2	73.753	5,4	68.540	4,8
25.473	2,3	29.922	2,5	30.863	2,5	29.112	2,2	31.363	2,3	37.217	2,6
30.192	2,7	37.229	3,1	25.514	2,0	41.501	3,1	42.390	3,1	31.322	2,2
-6.459	-0,6	-9.009	-0,7	-10.583	-0,8	-13.329	-1,0	-13.009	-0,9	-12.146	-0,8
8.822	0,8	12.158	1,0	15.532	1,2	16.531	1,2	15.779	1,1	15.359	1,1
1.194	0,1	4.897	0,4	13.577	1,1	9.623	0,7	-284	0,0	2.664	0,2
2.146	0,2	616	0,1	908	0,1	114	0,0	955	0,1	1.146	0,1
1.903	0,2	177	0,0	109	0,0	57	0,0	73	0,0	193	0,0
23.096	2,1	30.301	2,5	26.805	2,1	27.560	2,0	27.351	2,0	19.965	1,4
13.904	1,2	14.846	1,2	12.909	1,0	12.277	0,9	11.254	0,8	5.523	0,4
48	0,0	132	0,0	-35	0,0	-347	0,0	-163	0,0	47	0,0
<b>9.144</b>	<b>0,82</b>	<b>15.323</b>	<b>1,26</b>	<b>13.930</b>	<b>1,11</b>	<b>15.630</b>	<b>1,16</b>	<b>16.260</b>	<b>1,18</b>	<b>14.394</b>	<b>1,00</b>
<b>34.829</b>		<b>36.230</b>		<b>37.640</b>		<b>37.833</b>		<b>38.657</b>		<b>40.236</b>	



## 2. CONFRONTO CON LE PRINCIPALI SOCIETÀ ITALIANE (Rapporto Mediobanca)

### *Introduzione*

Il confronto con l'andamento delle imprese rilevate annualmente da Mediobanca è per molti versi arbitrario.

Per un verso è differente, infatti, la composizione settoriale degli enti rilevati, e, per un altro, le cooperative e i consorzi sono spesso attivi in più settori contemporaneamente. Inoltre, mentre Mediobanca rileva i dati dei bilanci civilistici, in questa analisi, sono presi in considerazione, laddove presenti, i bilanci consolidati.

L'insieme di queste differenze rende i confronti non del tutto adeguati. Nondimeno la comparazione appare comunque utile.

Il confronto viene effettuato in prima analisi a livello generale tra i dati cumulativi delle 250 grandi cooperative ed i dati cumulativi delle principali società italiane rilevate da Mediobanca. Di quest'ultime si considerano sia il dato complessivo delle 2060, sia il dato delle società private, scorporando così le società pubbliche. Vista la differenza nella composizione settoriale questo confronto viene effettuato per i principali indicatori di sviluppo.

Successivamente viene effettuato un confronto per 4 settori nei quali è significativa la presenza delle 250 grandi cooperative:

- Industria alimentare – caseario;
- Industria alimentare -industria delle bevande
- Industria delle costruzioni;
- Distribuzione al dettaglio (Gdo).

## Fatturato ed occupazione

Nella tabella 19 sono riportati i dati relativi all'andamento del fatturato dell'insieme delle imprese considerate.

Le cifre mostrano una dinamica significativamente diversa. Il fatturato delle cooperative, cresciuto nel decennio del 39,5%, mostra una flessione soltanto nel 2014, mentre quello delle imprese considerate da Mediobanca, in aumento nel periodo 2006-2015 del 7%, oltre al forte calo del 2009, evidenzia una flessione, seppur decrescente, anche nell'ultimo triennio. Nel 2015 peraltro il fatturato Mediobanca rimane ancora inferiore al massimo del 2008 del 4,0%.

Nel caso delle cooperative il massimo è invece raggiunto nel 2013. Rispetto a tale anno il fatturato delle cooperative diminuisce, nel 2015, dell'1,3%.

E' interessante rilevare che il fatturato delle cooperative, che nel 2006 era pari all'8,6% di quello complessivo delle società Mediobanca, diventa l'11,3% nel 2015.

Per tentare di rendere il confronto tra le cooperative e le imprese Mediobanca più significativo abbiamo considerato anche il *trend* di crescita delle imprese private facenti parte del totale delle 2060 società Mediobanca, scorrendo così quelle pubbliche (20,7% del fatturato totale).

Le imprese private nel decennio mostrano lo stesso *trend* di crescita del totale delle 2060 società, anche se, diversamente dal totale, nel 2015 crescono rispetto al 2014, dopo un triennio in contrazione. Tale crescita nell'ultimo anno avviene in misura maggiore rispetto alle cooperative (+0,9% rispetto al +0,1%). Nel 2006 le cooperative erano il 10,9% delle private Mediobanca, mentre nel 2015 rappresentano il 14,2% (incidenza in leggero calo nell'ultimo biennio).

Tab. 19 - Andamento del fatturato (2006-2015) delle imprese Mediobanca e delle cooperative

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Mediobanca (2060)</b>	597.631	627.570	667.214	569.435	612.702	664.899	672.839	657.571	647.694	639.208	<b>7,0</b>
Variazioni %		5,0	6,3	-14,7	7,6	8,5	1,2	-2,3	-1,5	-1,3	
<b>Mediobanca (private)</b>	474.311	501.867	521.697	448.178	483.069	518.778	515.424	503.857	502.668	507.093	<b>6,9</b>
Variazioni %		5,8	4,0	-14,1	7,8	7,4	-0,6	-2,2	-0,2	0,9	
<b>Cooperative</b>	51.550	55.881	61.603	62.623	65.805	70.311	71.533	72.850	71.837	71.934	<b>39,5</b>
Variazioni %		8,4	10,2	1,7	5,1	6,8	1,7	1,8	-1,4	0,1	
	(valori %)										
Coop.ve/Mediobanca (2060)	8,6	8,9	9,2	11,0	10,7	10,6	10,6	11,1	11,1	11,3	
Coop.ve/Mediobanca (private)	10,9	11,1	11,8	14,0	13,6	13,6	13,9	14,5	14,3	14,2	

Nella tabella 20 sono riportati i dati relativi all'andamento dell'occupazione. In questo caso le differenze rispetto alla dinamica delle società Mediobanca risultano più marcate.

Complessivamente nel periodo considerato le imprese Mediobanca diminuiscono l'occupazione del 4,6%, diminuzione che si manifesta nel biennio 2009/10 e nel triennio 2012/14.

Le imprese strettamente private di Mediobanca confermano il calo occupazionale, sebbene in misura leggermente più ridotta.

L'insieme delle cooperative rilevate, viceversa, aumenta ogni anno il numero di addetti con un saldo positivo nel periodo del 30,0%. Un simile andamento comporta un significativo incremento del peso dell'occupazione delle cooperative sia sul totale Mediobanca (dal 15,0% del 2006 al 20,4% del 2015) sia sulle società private di Mediobanca (da 18,7% al 24,7%)

Tab. 20 - Andamento dell'occupazione (2006-2015) delle imprese Mediobanca e delle cooperative

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	
<b>Mediobanca (2060)</b>	1.421.102	1.431.009	1.431.913	1.399.282	1.381.070	1.381.699	1.372.257	1.370.569	1.356.059	1.356.346	<b>-4,6</b>	
Variazioni %		0,7	0,1	-2,3	-1,3	0,05	-0,7	-0,1	-1,1	0,02		
<b>Mediobanca (private)</b>	1.140.199	1.156.407	1.162.913	1.135.885	1.122.053	1.126.580	1.124.146	1.123.596	1.113.082	1.119.234	<b>-1,8</b>	
Variazioni %		1,4	0,6	-2,3	-1,2	0,4	-0,2	-0,05	-0,9	0,6		
<b>Cooperative</b>	212.669	229.555	237.642	242.144	246.417	254.943	258.882	265.364	268.179	276.430	<b>30,0</b>	
Variazioni %		7,9	3,5	1,9	1,8	3,5	1,5	2,5	1,1	3,1		
					(valori %)							
Coop/Mediobanca (2060)	15,0	16,0	16,6	17,3	17,8	18,5	18,9	19,4	19,8	20,4		
Coop/Mediobanca (private)	18,7	19,9	20,4	21,3	22,0	22,6	23,0	23,6	24,1	24,7		

## I risultati economici

Le 2060 imprese Mediobanca chiudono il 2015 con un utile netto pari a 19,1 miliardi di euro, in aumento di 3,1 miliardi (+19,4%) rispetto al 2014 (Tab. 21). Nonostante nel 2007 e nel 2010 gli utili complessivi siano stati superiori al dato del 2006, a fine 2015 gli utili totali registrano una contrazione del 26% rispetto al 2006. Per le imprese private tale riduzione è inferiore (-21,6%).

Questi andamenti sono migliori di quelli delle cooperative che riducono gli utili, nel decennio considerato, del 42,1%.

Tab. 21 - Risultati d'esercizio (2006-2015) delle imprese Mediobanca e delle cooperative

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Mediobanca (2060)</b>	25.804	31.032	26.686	19.477	30.572	10.621	16.029	13.900	15.999	19.100	<b>-26,0</b>
Variazioni %		20,3	-14,0	-27,0	57,0	-65,3	50,9	-13,3	15,1	19,4	
<b>Mediobanca (private)</b>	17.102	18.835	14.321	8.837	18.858	5.660	5.159	6.424	10.336	13.404	<b>-21,6</b>
Variazioni %		10,1	-24,0	-38,3	113,4	-70,0	-8,8	24,5	60,9	29,7	
<b>Cooperative</b>	659	572	134	518	450	390	198	365	302	382	<b>-42,1</b>
Variazioni %		-13,3	-76,5	285,8	-13,1	-13,3	-49,3	84,6	-17,1	26,3	
	(valori %)										
Coop.ve/Mediobanca (2060)	2,6	1,8	0,5	2,7	1,5	3,7	1,2	2,6	1,9	2,0	
Coop.ve/Mediobanca (private)	3,9	3,0	0,9	5,9	2,4	6,9	3,8	5,7	2,9	2,8	



La riduzione dei risultati di esercizio per entrambi i gruppi di imprese (Mediobanca e cooperative) si riflette in un calo della redditività, più marcato per le società cooperative<sup>6</sup>. Così come mostrato dai principali indicatori (Tab. 22-26).

**Tab. 22 - ROE**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca (2060)</b>	8,2	9,7	8,0	5,8	8,9	3,0	4,5	3,8	4,2	4,9
<b>Mediobanca (private)</b>	9,8	10,4	7,4	4,4	9,3	2,6	2,4	2,9	4,4	5,4
<b>Cooperative</b>	6,1	5,0	1,0	3,6	3,0	2,5	1,3	2,3	1,9	2,3

**Tab. 23 - ROS**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca (2060)</b>	7,4	7,7	6,5	6,4	6,5	5,7	4,6	4,4	4,7	5,1
<b>Mediobanca (private)</b>	7,4	7,2	6,2	5,6	6,1	5,4	4,6	4,5	4,4	5,1
<b>Cooperative</b>	1,6	1,5	1,5	1,6	1,3	1,4	1,2	1,3	1,1	1,2

**Tab. 24 - ROI**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca (2060)</b>	10,1	10,3	9,1	7,6	8,7	8,0	7,2	7,0	6,6	7,6
<b>Mediobanca (private)</b>	11,5	11,6	10,0	7,8	9,2	8,4	7,7	7,0	6,8	7,9
<b>Cooperative</b>	1,6	1,6	1,6	1,6	1,4	1,5	1,3	1,4	1,2	1,3

**Tab. 25- Leverage (indice di indebitamento)**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Mediobanca (2060)</b>	2,5	2,7	2,7	2,7	2,7	2,8	2,8	2,7	2,7	2,6
<b>Mediobanca (private)</b>	3,0	3,0	3,0	3,0	2,9	3,0	3,0	2,9	2,7	2,6
<b>Cooperative</b>	4,4	4,5	4,2	4,1	4,1	4,1	4,1	4,0	4,0	4,0

**Tab. 26- Incidenza gestione non caratteristica**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca (2060)</b>	58,5	64,1	62,0	53,7	76,9	28,0	51,3	47,6	52,7	58,1
<b>Mediobanca (private)</b>	48,6	51,9	44,3	35,5	64,2	20,1	21,6	28,5	46,8	51,6
<b>Cooperative</b>	80,0	66,1	14,5	51,8	51,4	40,8	23,9	39,3	37,2	45,7

<sup>6</sup> Per quanto attiene alla redditività delle cooperative, come anticipato nella Premessa, è opportuno porre molta attenzione per non arrivare a conclusioni fuorvianti soprattutto quando confrontata con quella delle società non cooperative. Infatti l'utilizzo dei classici indicatori di redditività può risultare inadeguato, in quanto tendono a sottostimare la reale capacità delle cooperative di produrre reddito e generare risorse. Questo avviene perché le diverse finalità delle cooperative rispetto alle altre società vengono rappresentate in modo diverso nei bilanci.

Nel 2015 la gestione finanziaria delle 2060 società riporta un saldo netto tra oneri e proventi di segno positivo, fenomeno che contribuisce in misura assai rilevante (30,4% del Margine operativo netto complessivo) al risultato d'esercizio. Per le private, il saldo è positivo per una quota che rappresenta il 2,9% dei margini operativi.

Per le cooperative, come visto nella prima parte del rapporto, il saldo è positivo (14,9% del Mon) anche se fortemente influenzato dal settore della distribuzione al dettaglio.

**Tab. 27 - Oneri finanziari**

<b>Mediobanca (2060)</b>	<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>	
		(milioni di euro)	(milioni di euro)	in % del Mon
2007	18.974	1.117	2,3	
2008	20.731	-421	-1,0	
2009	18.486	318	0,9	
2010	17.002	7.041	17,7	
2011	17.894	2.713	7,2	
2012	19.300	3.610	11,6	
2013	18.723	5.491	18,8	
2014	18.155	3.648	12,0	
2015	17.118	9.982	30,4	

  

<b>Mediobanca (private)</b>	<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>	
		(milioni di euro)	(milioni di euro)	in % del Mon
2007	12.447	-2.248	-6,2	
2008	14.120	-3.985	-12,3	
2009	13.217	-2.602	-10,5	
2010	12.334	962	3,3	
2011	13.206	-2.341	-8,3	
2012	13.111	-817	-3,4	
2013	13.060	-2.094	-9,3	
2014	12.711	-1.537	-7,0	
2015	11.740	766	2,9	

  

<b>Totale cooperative</b>	<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>	
		(milioni di euro)	(milioni di euro)	in % del Mon
2007	985	16	1,9	
2008	1.583	-476	-51,7	
2009	716	-37	-3,7	
2010	608	63	7,2	
2011	748	-1	-0,1	
2012	799	-37	-4,5	
2013	843	-71	-7,7	
2014	827	40	5,0	
2015	743	125	14,9	

## Debiti e struttura finanziaria

Tra il 2006 ed il 2015 il rapporto tra debiti e patrimonio netto delle 2060 imprese ha mostrato un progressivo deterioramento, cui è seguito un periodo di stabilità che ha preceduto l'ultimo biennio, segnato da un parziale recupero (Tab. 28). Cresce infatti l'incidenza dei debiti sul patrimonio netto, sia del totale debiti che di quelli finanziari.

Le imprese private di Mediobanca hanno invece migliorato la propria posizione patrimoniale, contraendo l'incidenza del debito e quello della sua quota finanziaria.

Entrambi i due gruppi di imprese Mediobanca hanno registrato un *trend* calante del debito bancario, che soprattutto per le private è in forte riduzione nel decennio, lasciando spazio alla provvista obbligazionaria.

In particolare, per quanto riguarda il medio e lungo termine, i prestiti obbligazionari delle imprese Mediobanca aumentano di oltre 46 miliardi di euro passando dal 4,7% del totale delle passività nel 2006 all'8,1% del 2015, evidenziando il manifestarsi di una propensione disintermediazione dell'indebitamento bancario a medio e lungo termine. Il fenomeno si verifica anche nell'ambito delle società private Mediobanca dove la diminuzione del debito a medio e lungo termine verso le banche è coperta dall'aumento dei prestiti obbligazionari.

In termini assoluti tra il 2006 ed il 2015, le erogazioni nette degli istituti di credito sono cresciute di 4,6 miliardi (+3,4 miliardi a breve e +1,2 miliardi a medio-lungo), ma questo flusso ha rappresentato solo il 5,1% degli 89,1 miliardi di maggiori mezzi finanziari affluiti alle 2060 imprese.

Le imprese cooperative mostrano un'incidenza dei debiti sul patrimonio netto decisamente più elevata rispetto alle altre società. È importante sottolineare come la quota dei debiti finanziari delle cooperative sui mezzi propri è circa il doppio di quella delle imprese Mediobanca.

Nel decennio le cooperative migliorano la propria struttura patrimoniale, riducendo la quota dei debiti complessivi e finanziari.

All'interno dei debiti finanziari, in controtendenza rispetto alle altre imprese, aumenta l'incidenza dei debiti verso il sistema bancario<sup>7</sup>, mentre si riduce la quota del prestito sociale.

Tab. 28 - Rapporto tra indebitamento e capitale netto

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	in %									
<b>Mediobanca (2060)</b>										
Totale dei debiti	133,6	150,5	160,4	160,0	153,4	163,3	166,0	161,8	154,2	147,8
-di cui: debiti finanziari	70,8	84,8	91,5	93,5	86,8	90,7	94,7	91,6	85,6	82,1
- verso banche	27,3	33,7	38,8	34,8	30,9	33,0	30,4	27,1	24,4	24,3
<b>Mediobanca (private)</b>										
Totale dei debiti	182,3	183,8	195,3	190,5	182,1	188,6	187,5	179,5	161,6	154,7
-di cui: debiti finanziari	97,4	96,5	104,0	104,5	97,4	99,3	101,4	96,3	82,9	78,4
- verso banche	39,3	40,1	46,9	41,4	36,9	38,9	37,3	33,2	28,6	27,5
<b>Totale cooperative</b>										
Totale dei debiti	318,1	324,1	297,2	295,4	291,4	296,5	292,6	284,9	283,0	279,9
-di cui: debiti finanziari	178,3	174,5	155,8	158,0	158,3	154,9	157,3	159,2	159,5	158,6
- verso banche	67,7	66,9	62,3	65,1	67,4	69,5	75,1	73,3	71,1	74,5
- prestito sociale	104,2	99,6	85,5	84,9	82,2	76,5	71,2	71,5	71,5	68,1

<sup>7</sup> In termini assoluti tra il 2006 e 2015, i finanziamenti per le cooperative da parte delle banche sono cresciuti di 4,9 miliardi (+3,2 miliardi di euro a breve e +1,7 miliardi di euro a medio-lungo).

## Il Patrimonio Netto

I mezzi propri dell'insieme delle imprese Mediobanca si sono irrobustiti nel decennio per 70,7 miliardi. Un analogo fenomeno si è manifestato nelle società private. Nel decennio i due gruppi di imprese di Mediobanca vedono crescere il loro patrimonio netto rispettivamente del 20,7% per le 2060 società e del 36,6% per le private.

Le imprese cooperative nello stesso periodo aumentano i loro mezzi propri di oltre 5 miliardi, con un incremento significativamente maggiore (+48,4%) rispetto alle imprese Mediobanca. Anche il capitale sociale cresce di più, mentre le riserve delle cooperative crescono come le riserve delle società private.

A fine 2015 migliorano, rispetto al 2006, i rapporti di incidenza del patrimonio netto e del capitale sociale delle cooperative rispetto alle società Mediobanca.

Tuttavia emergono delle differenze tra l'andamento del patrimonio e del capitale sociale. Quest'ultimo è sempre sostanzialmente in crescita o quantomeno stabile nell'intero periodo. Per il patrimonio netto delle cooperative, sempre in termini di incidenza rispetto a quello delle imprese Mediobanca, si assiste ad una riduzione negli ultimi anni rispetto ai valori massimi raggiunti, a causa dei minor utili realizzati rispetto alle altre imprese.

Anche per le società di Mediobanca si conferma quanto registrato a proposito del TFR per le cooperative. Come si è visto nella prima parte del lavoro, il TFR delle cooperative risulta complessivamente in calo del 27,2% da 1,5 miliardi di euro nel 2006 a 1,1 miliardi di euro nel 2015.

Questa diminuzione interessa anche le imprese Mediobanca che registrano una diminuzione del 36,8%, di oltre 9 miliardi (da 24,9 miliardi del 2006 a 15,8 miliardi nel 2015).

Tab. 29 - Variazioni del capitale netto

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
(milioni di euro)											
<b>Mediobanca (2060)</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>341.348</b>	<b>351.118</b>	<b>360.353</b>	<b>355.302</b>	<b>374.244</b>	<b>367.243</b>	<b>372.226</b>	<b>380.461</b>	<b>398.623</b>	<b>412.064</b>	<b>20,7</b>
- Capitale sociale	136.328	137.071	139.561	147.088	149.754	152.026	156.513	156.961	160.532	159.532	<b>17,0</b>
- Riserve	179.216	183.015	194.106	188.737	193.918	204.595	199.685	209.600	222.092	233.432	<b>30,3</b>
- Risultato d'esercizio	25.804	31.032	26.686	19.477	30.572	10.621	16.029	13.900	15.999	19.100	<b>-26,0</b>
<b>Mediobanca (private)</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>191.064</b>	<b>199.606</b>	<b>207.072</b>	<b>208.903</b>	<b>222.078</b>	<b>219.605</b>	<b>220.394</b>	<b>228.247</b>	<b>247.157</b>	<b>261.030</b>	<b>36,6</b>
- Capitale sociale	67.713	68.769	70.642	72.706	75.064	76.980	79.888	81.344	84.572	85.550	<b>26,3</b>
- Riserve	106.250	112.003	122.108	127.359	128.155	136.966	135.348	140.479	152.249	162.075	<b>52,5</b>
- Risultato d'esercizio	17.102	18.835	14.321	8.837	18.858	5.660	5.159	6.424	10.336	13.404	<b>-21,6</b>
<b>Totale cooperative</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>11.386</b>	<b>12.026</b>	<b>14.236</b>	<b>14.836</b>	<b>15.417</b>	<b>15.683</b>	<b>15.754</b>	<b>16.197</b>	<b>16.569</b>	<b>16.897</b>	<b>48,4</b>
- Capitale sociale	1.245	1.299	1.463	1.434	1.537	1.624	1.726	1.812	1.859	1.916	<b>53,8</b>
- Riserve	8.870	9.436	11.921	12.137	12.570	12.823	13.110	13.187	13.448	13.606	<b>53,4</b>
- Risultato d'esercizio	659	572	134	518	450	390	198	365	302	382	<b>-42,1</b>
- Capitale e risultato di terzi	612	719	718	747	860	847	721	834	960	994	<b>62,4</b>
(valori %)											
<b>Capitale Netto</b>											
Coop.ve/Mediobanca (2060)	3,3	3,4	4,0	4,2	4,1	4,3	4,2	4,3	4,2	4,1	
Coop.ve/Mediobanca (private)	6,0	6,0	6,9	7,1	6,9	7,1	7,1	7,1	6,7	6,5	
<b>Capitale Sociale</b>											
Coop.ve/Mediobanca (2060)	0,9	0,9	1,0	1,0	1,0	1,1	1,1	1,2	1,2	1,2	
Coop.ve/Mediobanca (private)	1,8	1,9	2,1	2,0	2,0	2,1	2,2	2,2	2,2	2,2	

## Pressione fiscale

E' interessante analizzare il peso e la dinamica dell'imposizione fiscale nei due gruppi d'impresa Mediobanca e cooperative.

La pressione fiscale (calcolata come la presenta Mediobanca<sup>8</sup>) appare sempre superiore nelle cooperative rispetto a quella delle 2060 società Mediobanca.

Peraltro, se il confronto si fa con le imprese private si nota che le differenze riscontrate diminuiscono.

Se, infine, la comparazione si fa con le medie imprese, all'interno delle società attive nell'industria manifatturiera, si nota, a partire dal 2014, che l'imposizione tributaria è leggermente inferiore nelle cooperative.

E' da notare comunque che, a differenza di quanto accade per la grande maggioranza delle società Mediobanca, le cooperative sono tenute a versare, oltre alle imposte previste dalla disciplina tributaria vigente anche il 3% del risultato d'esercizio (al netto delle imposte) ai Fondi mutualistici gestiti dalle società all'uopo costituite dalle Associazioni di rappresentanza o dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Tab. 30 - Imposizione fiscale sui profitti delle imprese

	2011	2012	2013	2014	2015	Media 2011-15
Mediobanca (2060)	29,7	25,2	28,8	25,8	26,2	27,1
Mediobanca (private)	32,5	31,4	31,0	31,1	26,4	30,5
Mediobanca (Medie imprese)	37,3	34,8	35,1	33,8	31,2	34,4
Cooperative	39,5	36,5	35,3	32,5	27,5	34,0

<sup>8</sup> Calcolata sulle imprese con un risultato costantemente positivo prima delle imposte nel quinquennio.

## Confronto tra settori: Industria alimentare – caseario

Come visto nella prima parte del Rapporto, delle 250 grandi cooperative, 108 fanno parte del settore Agroindustriale, di cui 18 cooperative sono attive nel comparto caseario (15% del fatturato complessivo del settore Agroindustriale).

Nel decennio 2006-2015 le cooperative crescono di più se confrontate con le società rilevate da Mediobanca<sup>9</sup> sia in termini di fatturato sia rispetto all'occupazione. Dal punto di vista occupazionale le differenze, tra i due gruppi di imprese, risultano molto nette.

I due gruppi di imprese in realtà mostrano una contrazione del fatturato negli ultimi anni, che per le cooperative sono rappresentati dagli ultimi due, mentre per le altre l'arco temporale si allarga a 4 anni di riduzione costante.

In termini di occupazione le società Mediobanca diminuiscono l'occupazione, pressoché in ogni anno. Le cooperative, viceversa, pur manifestando in qualche anno una flessione, aumentano l'occupazione nel 2015 rispetto al 2006 in misura particolarmente rilevante.

**Tab. 31 - Fatturato**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(milioni di euro)											%
<b>Mediobanca</b>	8.526	8.988	9.583	8.974	9.415	10.289	10.136	9.939	9.921	9.577		<b>12,3</b>
Variazioni %		5,4	6,6	-6,4	4,9	9,3	-1,5	-1,9	-0,2	-3,5		
<b>Cooperative</b>	2.687	2.832	2.947	2.788	3.014	3.212	3.264	3.346	3.240	3.175		<b>18,2</b>
Variazioni %		5,4	4,1	-5,4	8,1	6,6	1,6	2,5	-3,2	-2,0		
	(Valori %)											
Coop.ve/Mediobanca	31,5	31,5	30,8	31,1	32,0	31,2	32,2	33,7	32,7	33,2		

**Tab. 32 - Occupazione**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
<b>Mediobanca</b>	14.217	13.784	13.479	13.164	12.878	12.816	12.792	12.805	12.563	12.322		<b>-13,3</b>
Variazioni %		-3,0	-2,2	-2,3	-2,2	-0,5	-0,2	0,1	-1,9	-1,9		
<b>Cooperative</b>	4.627	4.765	4.580	4.465	4.612	5.232	5.367	5.144	5.138	5.589		<b>20,8</b>
Variazioni %		3,0	-3,9	-2,5	3,3	13,4	2,6	-4,2	-0,1	8,8		
	(Valori %)											
Coop.ve/Mediobanca	32,5	34,6	34,0	33,9	35,8	40,8	42,0	40,2	40,9	45,4		

<sup>9</sup> Viene effettuato un confronto tra le società attive nel settore caseario (10.51 codice ateco).

I costi medi del lavoro risultano più elevati nelle altre imprese rispetto alle cooperative, così come è più elevata la produttività, espressa dal rapporto valore aggiunto e numero addetti.

Queste due grandezze crescono con maggior intensità nelle imprese del *panel* Mediobanca. E' interessante notare (e il fenomeno meriterà di essere approfondito) che qualora gli occupati nelle cooperative fossero rimasti quelli del 2006, il costo medio del personale nel 2015 sarebbe stato addirittura superiore a quello delle imprese dello stesso settore rilevate da Mediobanca.

**Tab. 33 - Costi medi del personale**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	45,5	47,8	50,7	51,8	55,1	55,4	56,1	56,9	60,3	60,3		<b>32,4</b>
<b>Cooperative</b>	41,8	42,8	44,3	45,4	47,3	45,2	47,6	51,6	52,8	50,7		<b>21,2</b>

**Tab. 34 - Valore aggiunto pro-capite**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	81,9	80,0	90,5	98,1	94,5	97,5	100,1	93,5	101,1	110,3		<b>34,7</b>
<b>Cooperative</b>	69,1	74,0	80,3	90,5	82,1	75,5	74,7	77,9	82,4	79,4		<b>14,8</b>

In linea con il fatturato, anche i margini operativi netti crescono di più nelle cooperative rispetto alle altre imprese.

**Tab. 35 - Mon**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di di euro)											
<b>Mediobanca</b>	274.278	231.811	331.024	405.400	296.048	334.508	371.757	279.374	326.140	436.091		59,0
<b>Cooperative</b>	31.599	45.658	54.415	90.519	57.293	70.861	31.968	26.449	55.615	57.630		82,4

Nonostante i migliori andamenti nel fatturato e nei margini operativi netti, i risultati economici delle cooperative sono, tuttavia, peggiori delle altre imprese.

I risultati di esercizio delle cooperative, sono in aumento rispetto al 2006, ma nei primi tre anni del decennio considerato, a cui si aggiunge il 2012, emergono delle perdite complessive.

**Tab. 36 - Risultati d'esercizio**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-06
	(migliaia di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	151.916	618.592	768.126	667.006	381.946	422.311	370.331	296.941	326.536	404.783	<b>166,5</b>
Variazioni %		307,2	24,2	-13,2	-42,7	10,6	-12,3	-19,8	10,0	24,0	
<b>Cooperative</b>	-46.406	-29.957	-26.934	24.731	14.780	7.331	-5.571	106	22.764	21.400	<b>146,1</b>
Variazioni %		35,4	10,1	191,8	-40,2	-50,4	-176,0	101,9	21.433,8	-6,0	

Inevitabilmente il ROE risulta più elevato nelle altre imprese, così come gli altri indicatori di redditività.

Come risulta dalle tabelle seguenti, le perdite di esercizio e di redditività delle cooperative non sono attribuibili all'andamento nella gestione caratteristica, a conferma di quando visto relativamente ai margini operativi netti. Infatti il ROI e il ROS delle cooperative sono in crescita nel periodo, in misura anche maggiore rispetto alle altre imprese. Le perdite sono concentrate nelle gestioni accessorie, come risulta dall'incidenza della gestione non caratteristica. Le cooperative nella gestione extra operativa vanificano quanto realizzato nella gestione caratteristica per gran parte del periodo analizzato.

**Tab. 37 - ROE**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	4,2	17,4	20,2	14,9	7,7	8,2	7,1	4,9	5,2	6,3
<b>Cooperative</b>	-12,5	-9,3	-6,4	6,1	3,3	1,6	-1,2	0,0	4,7	4,1

**Tab. 38 - ROS**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	3,2	2,6	3,5	4,5	3,1	3,3	3,7	2,8	3,3	4,6
<b>Cooperative</b>	1,2	1,6	1,8	3,2	1,9	2,2	1,0	0,8	1,7	1,8

**Tab. 39 - ROI**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	5,5	4,7	6,9	7,1	5,7	7,3	7,7	5,6	5,6	6,2
<b>Cooperative</b>	1,4	2,0	2,3	3,9	2,4	2,7	1,2	1,0	2,1	2,2

**Tab. 40 - Leverage (indice di indebitamento)**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Mediobanca</b>	2,4	2,4	2,2	2,1	2,2	2,2	2,1	1,9	1,9	1,9
<b>Cooperative</b>	6,8	7,9	5,9	5,3	5,2	5,6	5,9	5,8	5,2	4,9

**Tab. 41 - Incidenza gestione non caratteristica**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	55,4	266,9	232,0	164,5	129,0	126,2	99,6	106,3	100,1	92,8
<b>Cooperative</b>	-146,9	-65,6	-49,5	27,3	25,8	10,3	-17,4	0,4	40,9	37,1



Le differenze riscontrate nei risultati economici sono in larga parte attribuibili ai differenti andamenti registrati nelle gestioni finanziarie dei due gruppi di imprese. Le società Mediobanca mostrano, eccetto i primi due anni, un saldo finanziario sempre positivo, in misura anche rilevante rispetto ai margini operativi netti.

Per le cooperative, invece, il saldo finanziario è sempre negativo con un'alta incidenza sui redditi operativi.

**Tab. 42 - Oneri finanziari**

Mediobanca	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		133.923	-61.246	-22,3
2007		150.299	-63.551	-27,4
2008		163.369	3.132	0,9
2009		119.059	63.389	15,6
2010		110.607	84.227	28,5
2011		119.933	189.131	56,5
2012		121.587	179.434	48,3
2013		118.432	116.005	41,5
2014		90.972	110.682	33,9
2015		68.931	111.510	25,6
Cooperative	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		41.859	-34.867	-110,3
2007		54.877	-47.577	-104,2
2008		63.190	-56.013	-102,9
2009		37.398	-33.037	-36,5
2010		26.022	-22.606	-39,5
2011		33.670	-29.002	-40,9
2012		34.661	-26.495	-82,9
2013		34.593	-30.045	-113,6
2014		33.730	-29.867	-53,7
2015		25.575	-22.531	-39,1

Per quanto attiene gli investimenti, è disponibile il dato relativo agli *stock* degli immobilizzi netti.

Nel decennio l'attivo immobilizzato netto delle società Mediobanca si è incrementato del 75,3%, mentre per le cooperative tale incremento è stato del 31,6%.

Entrambi i gruppi di imprese migliorano nel periodo considerato la propria struttura patrimoniale (Tab. ), anche se con differenze rilevanti.

Infatti le imprese cooperative presentano una struttura patrimoniale decisamente peggiore rispetto alle altre imprese: il rapporto dei debiti delle cooperative rispetto i mezzi propri è più elevato di 4 volte rispetto alle altre imprese.

All'interno dei debiti finanziari delle cooperative (1 miliardo di euro), l'80% è rappresentato dal finanziamento concesso dalle banche, mentre marginale è l'apporto del prestito sociale (33,4 milioni di euro nel 2015, il 3,3% delle passività finanziarie).

**Tab. 43 - Rapporto tra indebitamento e capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	in %									
<b>Mediobanca</b>										
Totale dei debiti	126,5	122,1	109,6	105,4	109,7	107,8	104,6	85,6	79,2	80,3
-di cui: debiti finanziari	66,5	60,4	57,5	60,1	60,6	58,1	56,7	45,5	44,2	45,3
- verso banche	37,6	33,7	32,0	26,4	28,1	26,9	26,4	21,2	21,4	23,0
<b>Cooperative</b>										
Totale dei debiti	537,4	646,1	455,8	405,3	398,3	428,9	453,4	453,2	389,2	363,6
-di cui: debiti finanziari	295,3	299,0	218,7	210,7	224,7	214,6	228,8	236,4	197,8	186,2
- verso banche	265,9	266,2	193,3	180,5	175,9	166,5	188,5	182,3	153,8	149,0
- prestito sociale	6,3	7,8	6,7	7,5	7,4	5,6	6,2	6,7	6,3	6,2

Il patrimonio netto delle imprese Mediobanca cresce di oltre 3 miliardi di euro nel periodo, in misura nettamente maggiore rispetto alle cooperative. Tale differenza è dovuta soprattutto dai diversi andamenti nei risultati d'esercizio.

Risulta molto piccola l'incidenza non solo del patrimonio ma anche del capitale sociale delle cooperative rispetto alle altre imprese.

**Tab. 44 - Variazioni del capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-06 %
	(milioni di euro)										
<b>Mediobanca</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>3.761</b>	<b>4.178</b>	<b>4.576</b>	<b>5.138</b>	<b>5.373</b>	<b>5.597</b>	<b>5.594</b>	<b>6.339</b>	<b>6.582</b>	<b>6.789</b>	<b>80,5</b>
- Capitale sociale	2.442	2.425	2.385	2.479	2.613	2.637	2.651	3.371	3.419	3.444	41,0
- Riserve	1.167	1.135	1.423	1.992	2.379	2.538	2.572	2.672	2.836	2.940	151,9
- Risultato d'esercizio	152	619	768	667	382	422	370	297	327	405	166,5
<b>Cooperative</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>326</b>	<b>292</b>	<b>395</b>	<b>431</b>	<b>458</b>	<b>468</b>	<b>464</b>	<b>471</b>	<b>505</b>	<b>543</b>	<b>66,7</b>
- Capitale sociale	73	77	77	84	87	91	92	94	94	94	29,2
- Riserve	248	202	305	281	312	322	332	327	323	353	42,4
- Risultato d'esercizio	-46	-30	-27	25	15	7	-6	0	23	21	-146,1
- Capitale e risultato di terzi	51	43	40	41	45	47	45	51	64	74	45,1
<b>Capitale Netto</b>											
Coop.ve/Mediobanca	8,7	7,0	8,6	8,4	8,5	8,4	8,3	7,4	7,7	8,0	
<b>Capitale Sociale</b>											
Coop.ve/Mediobanca	3,0	3,2	3,2	3,4	3,3	3,5	3,5	2,8	2,8	2,7	

## Confronto tra settori: Industria alimentare – Industria delle bevande

In questa parte del lavoro, vengono confrontate le grandi cooperative del settore vinicolo con le imprese dell'industria alimentare attive nell'industria delle bevande presenti nel Rapporto Mediobanca<sup>10</sup>.

Le cooperative qui considerate sono 12 e sono rappresentative dell'8,5% del fatturato complessivo prodotto dalle cooperative nel settore Agroindustriale.

L'incidenza della produzione e dell'occupazione delle cooperative rispetto alle imprese Mediobanca è rispettivamente del 18,1% e del 20%.

Nel decennio considerato fatturato ed occupazione crescono di più nelle cooperative.

**Tab. 45 - Fatturato**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variazione	
										2015	2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	7.951	8.355	8.524	8.397	8.672	9.227	9.724	9.869	9.820	10.193	<b>28,2</b>
Variazioni %		5,1	2,0	-1,5	3,3	6,4	5,4	1,5	-0,5	3,8	
<b>Cooperative</b>	1.305	1.357	1.444	1.358	1.410	1.529	1.680	1.795	1.796	1.841	<b>41,1</b>
Variazioni %		4,0	6,4	-5,9	3,8	8,4	9,9	6,8	0,1	2,5	
	(valori %)										
Coop.ve/Mediobanca	16,4	16,2	16,9	16,2	16,3	16,6	17,3	18,2	18,3	18,1	

**Tab. 46 - Occupazione**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variazione	
										2015	2015-06
	(valori %)										%
<b>Mediobanca</b>	16.658	16.860	17.077	16.820	16.459	16.538	16.476	16.518	16.502	16.514	<b>-0,9</b>
Variazioni %		1,2	1,3	-1,5	-2,1	0,5	-0,4	0,3	-0,1	0,1	
<b>Cooperative</b>	2.907	3.054	3.517	3.053	3.141	3.151	3.198	3.116	3.262	3.305	<b>13,7</b>
Variazioni %		5,1	15,2	-13,2	2,9	0,3	1,5	-2,6	4,7	1,3	
Coop.ve/Mediobanca	17,5	18,1	20,6	18,2	19,1	19,1	19,4	18,9	19,8	20,0	

<sup>10</sup> Viene effettuato un confronto tra le società cooperative e le società Mediobanca attive nel settore delle bevande (11.01.....11.07 codice ateco).

I costi medi del lavoro risultano più elevati nelle altre imprese rispetto alle cooperative, così come la produttività, che peraltro cresce nel decennio in maniera più accentuata.

Anche in questo settore, come visto per il comparto caseario, ha senso riflettere sul fatto che se gli occupati nelle cooperative fossero rimasti quelli del 2006, il costo medio del personale nel 2015 sarebbe stato addirittura superiore a quello delle imprese dello stesso settore rilevate da Mediobanca.

**Tab. 47 - Costi medi del personale**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	47,1	48,1	49,2	50,5	52,9	54,0	54,4	56,3	57,7	58,9		<b>25,0</b>
<b>Cooperative</b>	42,2	40,5	34,0	45,6	46,2	48,2	48,7	51,0	51,2	52,6		<b>24,7</b>

**Tab. 48 - Valore aggiunto pro-capite**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	102,4	102,3	100,1	106,3	115,1	119,0	120,5	121,3	127,0	133,0		<b>29,9</b>
<b>Cooperative</b>	73,9	65,9	56,7	72,4	73,6	80,8	80,6	86,5	87,5	91,4		<b>23,6</b>

A differenza del fatturato, i margini operativi netti crescono con un *trend* maggiore nelle imprese Mediobanca.

**Tab. 49 - Mon**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(milioni di euro)											
<b>Mediobanca</b>	559	564	504	575	665	723	731	725	792	881		57,6
<b>Cooperative</b>	38	26	35	27	21	33	30	42	45	47		23,1

I conti economici aggregati delle società Mediobanca mostrano utili di esercizio che crescono di più rispetto alle cooperative nel periodo considerato. Così come più alti risultano i principali indicatori di redditività<sup>11</sup>.

La redditività complessiva espressa dal ROE è per le società non cooperative in crescita a fine 2015 rispetto al 2006.

<sup>11</sup> Per quanto attiene alla redditività delle cooperative, come anticipato nella Premessa, è opportuno porre molta attenzione per non arrivare a conclusioni fuorvianti soprattutto quando confrontata con quella delle società non cooperative. Infatti l'utilizzo dei classici indicatori di redditività può risultare inadeguato, in quanto tendono a sottostimare la reale capacità delle cooperative di produrre reddito e generare risorse. Questo avviene perché le diverse finalità delle cooperative rispetto alle altre società vengono rappresentate in modo diverso nei bilanci.

**Tab. 50 - Risultati d'esercizio**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-06
	(migliaia di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	363.593	242.899	205.206	334.400	420.109	388.241	465.118	505.662	536.400	599.807	<b>65,0</b>
Variazioni %		<b>-33,2</b>	<b>-15,5</b>	63,0	25,6	<b>-7,6</b>	19,8	8,7	6,1	11,8	
<b>Cooperative</b>	16.533	5.652	12.838	10.511	<b>-360</b>	12.835	7.721	10.563	22.195	19.079	<b>15,4</b>
Variazioni %		<b>-65,8</b>	127,1	<b>-18,1</b>	<b>-103,4</b>	3.669,8	<b>-39,8</b>	36,8	110,1	<b>-14,0</b>	

**Tab. 51 - ROE**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	9,3	6,0	4,9	7,5	9,0	8,0	8,9	9,5	9,5	10,0
<b>Cooperative</b>	4,6	1,5	2,6	2,5	<b>-0,1</b>	2,8	1,6	2,2	4,4	3,6

**Tab. 52 - ROS**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	7,0	6,7	5,9	6,8	7,7	7,8	7,5	7,3	8,1	8,6
<b>Cooperative</b>	2,9	1,9	2,5	2,0	1,5	2,1	1,8	2,3	2,5	2,6

**Tab. 53 - ROI**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	10,7	8,9	8,1	7,5	9,2	10,5	8,5	9,4	8,7	8,8
<b>Cooperative</b>	2,5	1,6	1,7	1,6	1,2	1,7	1,5	2,1	2,2	2,2

**Tab. 54 - Leverage (indice di indebitamento)**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Mediobanca</b>	2,5	2,6	2,7	2,6	2,5	2,4	2,4	2,4	2,3	2,4
<b>Cooperative</b>	4,1	4,2	4,2	4,1	4,0	4,1	4,3	4,1	3,9	3,8

**Tab. 55 - Incidenza gestione non caratteristica**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	65,0	43,1	40,7	58,2	63,2	53,7	63,7	69,8	67,8	68,1
<b>Cooperative</b>	43,3	21,9	36,3	39,1	<b>-1,7</b>	39,2	25,9	25,2	49,1	40,6

Passando ad analizzare la gestione finanziaria vengono confermate le migliori *performance* delle altre imprese.

Infatti per le cooperative il saldo finanziario è sempre negativo, in misura non irrilevante rispetto ai margini operativi netti. Per le altre società si alternano valori positivi e negativi, ma comunque sempre contenuti rispetto ai redditi operativi.

**Tab. 56 - Oneri finanziari**

Mediobanca	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	in % del Mon
2006	198.749		50.491	9,0
2007	181.133		-71.105	-12,6
2008	231.657		-87.785	-17,4
2009	163.246		-85.274	-14,8
2010	127.317		30.239	4,5
2011	138.519		72.458	10,0
2012	152.674		-46.428	-6,4
2013	174.193		45.981	6,3
2014	157.783		-13.061	-1,7
2015	184.965		-25.673	-2,9

  

Cooperative	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	in % del Mon
2006	19.711		-15.474	-40,5
2007	23.682		-17.306	-66,9
2008	27.945		-22.210	-62,8
2009	25.629		-20.725	-77,1
2010	16.106		-15.380	-72,1
2011	18.658		-13.143	-40,1
2012	21.796		-20.020	-67,3
2013	22.323		-17.868	-42,7
2014	21.531		-15.170	-33,5
2015	17.858		-14.438	-30,7

Nel decennio 2006-2015 l'attivo immobilizzato netto delle società Mediobanca cresce del 35,9%, mentre per le cooperative tale incremento è stato del 30,8%.

Entrambi i gruppi di imprese migliorano, negli anni considerati, la propria struttura patrimoniale. Tuttavia si manifestano alcune differenze degne di nota.

Le società cooperative presentano una struttura patrimoniale peggiore rispetto alle altre imprese. Infatti il rapporto dei debiti delle cooperative rispetto i mezzi propri è il doppio di quello delle altre imprese.

All'interno dei debiti finanziari delle cooperative (700 milioni di euro) l'84,3% è rappresentato da finanziamenti da parte delle banche, mentre marginale è l'apporto del prestito sociale (69,3 milioni di euro nel 2015, il 10% delle passività finanziarie) peraltro in diminuzione nel periodo.

**Tab. 57 - Rapporto tra indebitamento e capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	in %									
<b>Mediobanca</b>										
Totale dei debiti	139,9	152,6	154,8	146,6	136,6	134,4	134,5	129,2	124,7	128,8
-di cui: debiti finanziari	74,1	77,0	82,0	81,3	75,0	68,5	71,9	72,3	70,7	77,4
- verso banche	40,2	42,0	51,6	41,4	37,6	35,8	32,8	30,7	30,2	32,8
<b>Cooperative</b>										
Totale dei debiti	274,6	291,2	289,9	281,4	274,0	279,1	298,3	283,1	264,5	259,2
-di cui: debiti finanziari	143,8	132,7	159,7	151,5	145,7	136,8	141,2	139,0	131,9	125,9
- verso banche	116,2	108,6	138,1	126,8	121,6	115,1	122,4	119,3	112,0	106,2
- prestito sociale	22,9	17,8	15,8	17,6	16,4	14,7	12,4	14,0	12,7	12,5

Il patrimonio netto delle imprese Mediobanca cresce di oltre 2,3 miliardi di euro nel periodo, in misura nettamente maggiore rispetto alle cooperative. Risulta molto piccolo il peso non solo del patrimonio ma anche del capitale sociale delle cooperative, che pure è aumentato del 64%, rispetto alle altre imprese.

**Tab. 58 - Variazioni del capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-06 %
	(milioni di euro)										
<b>Mediobanca</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>4.264</b>	<b>4.282</b>	<b>4.395</b>	<b>4.787</b>	<b>5.097</b>	<b>5.260</b>	<b>5.678</b>	<b>5.822</b>	<b>6.207</b>	<b>6.610</b>	<b>55,0</b>
- Capitale sociale	1.165	1.247	1.311	1.517	1.596	1.707	1.658	1.586	1.634	1.742	<b>49,5</b>
- Riserve	2.735	2.793	2.879	2.936	3.080	3.164	3.555	3.730	4.036	4.269	<b>56,1</b>
- Risultato d'esercizio	364	243	205	334	420	388	465	506	536	600	<b>65,0</b>
<b>Cooperative</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>377</b>	<b>378</b>	<b>509</b>	<b>424</b>	<b>451</b>	<b>479</b>	<b>480</b>	<b>485</b>	<b>528</b>	<b>556</b>	<b>47,4</b>
- Capitale sociale	57	55	151	51	72	77	82	86	92	93	<b>64,0</b>
- Riserve	258	267	292	309	324	342	359	340	365	369	<b>43,0</b>
- Risultato d'esercizio	17	6	13	11	0	13	8	11	22	19	<b>15,4</b>
- Capitale e risultato di terzi	46	51	54	53	54	47	31	49	50	75	<b>63,2</b>
<b>Capitale Netto</b>											
Coop.ve/Mediobanca	8,8	8,8	11,6	8,9	8,8	9,1	8,5	8,3	8,5	8,4	
<b>Capitale Sociale</b>											
Coop.ve/Mediobanca	4,9	4,4	11,5	3,4	4,5	4,5	5,0	5,4	5,6	5,4	

## Confronto tra settori: Industria delle costruzioni

Le grandi società italiane delle costruzioni mostrano una crescita nel fatturato e nell'occupazione ben superiore a quella delle cooperative nel decennio considerato.

Nel 2006 era il 44,3% l'incidenza del fatturato cooperativo su quello delle imprese Mediobanca. A fine 2015 tale incidenza scende al 34,3%. Per l'occupazione si passa dal 41,8% al 30,5%. Una buona parte della differenza sembra essere fatta risalire all'assai significativo aumento del fatturato estero delle imprese Mediobanca.

**Tab. 59 - Fatturato**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	7.327	7.849	8.221	8.420	8.664	9.530	9.410	10.092	10.711	11.426	<b>55,9</b>
Variazioni %		7,1	4,7	2,4	2,9	10,0	-1,3	7,2	6,1	6,7	
<b>Cooperative</b>	3.244	3.425	3.996	3.742	3.811	4.442	4.050	4.233	4.098	3.919	<b>20,8</b>
Variazioni %		5,6	16,6	-6,3	1,8	16,5	-8,8	4,5	-3,2	-4,4	
	(valori %)										
Coop.ve/Mediobanca	44,3	43,6	48,6	44,4	44,0	46,6	43,0	41,9	38,3	34,3	

**Tab. 60 - Occupazione**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(valori %)										%
<b>Mediobanca</b>	24.274	30.818	31.855	29.194	25.644	28.144	32.640	40.161	41.394	41.186	<b>69,7</b>
Variazioni %		27,0	3,4	-8,4	-12,2	9,7	16,0	23,0	3,1	-0,5	
<b>Cooperative</b>	10.148	9.419	9.092	11.689	12.942	12.107	11.510	12.119	12.627	12.552	<b>23,7</b>
Variazioni %		-7,2	-3,5	28,6	10,7	-6,5	-4,9	5,3	4,2	-0,6	
	(valori %)										
Coop.ve/Mediobanca	41,8	30,6	28,5	40,0	50,5	43,0	35,3	30,2	30,5	30,5	

Nelle cooperative aumentano in misura decisamente più elevata sia i costi medi del personale che il valore aggiunto procapite.

**Tab. 61 - Costi medi del personale**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(migliaia di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	30,6	26,7	27,0	31,5	36,0	33,6	30,6	26,7	27,8	30,5	<b>-0,2</b>
<b>Cooperative</b>	25,4	28,4	31,1	27,0	28,2	31,6	31,6	31,5	32,4	34,1	<b>34,5</b>

**Tab. 62 - Valore aggiunto pro-capite**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(migliaia di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	55,2	44,9	47,8	56,1	63,3	64,2	54,1	48,1	50,1	56,2	<b>1,9</b>
<b>Cooperative</b>	41,4	46,6	51,6	45,4	43,7	52,9	48,3	52,9	51,3	56,9	<b>37,6</b>



Grandi differenze sono visibili anche nei risultati dei conti economici dei due aggregati di imprese: le società Mediobanca aumentano i propri margini operativi netti in misura superiore rispetto alle cooperative. Inoltre gli utili si incrementano rispetto al 2006.

Le cooperative invece riducono sensibilmente gli utili e chiudono in perdita l'ultimo triennio.

**Tab. 63 - Mon**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(migliaia di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	420.950	373.912	487.422	487.915	457.328	616.859	492.520	573.446	624.111	739.114	75,6
<b>Cooperative</b>	79.986	98.028	104.974	95.996	79.487	94.862	87.886	92.071	55.061	105.501	31,9

**Tab. 64 - Risultati d'esercizio**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(migliaia di euro)										%
<b>Mediobanca</b>	120.744	166.604	262.811	258.383	400.274	265.651	868.971	264.323	436.396	190.915	<b>58,1</b>
Variazioni %		38,0	57,7	<b>-1,7</b>	54,9	<b>-33,6</b>	227,1	<b>-69,6</b>	65,1	<b>-56,3</b>	
<b>Cooperative</b>	47.879	42.281	40.857	47.944	49.242	49.984	28.068	<b>-2.225</b>	<b>-68.089</b>	<b>-17.183</b>	<b>-135,9</b>
Variazioni %		<b>-11,7</b>	<b>-3,4</b>	17,3	2,7	1,5	<b>-43,8</b>	<b>-107,9</b>	<b>-2.959,9</b>	74,8	

Ne derivano una diversa capacità dei due gruppi di imprese di produrre reddito e di generare risorse, come viene sintetizzato dai principali indicatori di redditività.

In particolare sembrano esserci delle criticità nelle cooperative rispetto alle altre imprese soprattutto nelle gestioni accessorie. Infatti nella gestione caratteristica come testimoniato dall'andamento del ROI e del ROS ci sono delle differenze ma non così rilevanti da spiegare un divario così ampio nei risultati di esercizio.

È nella gestione extra operativa che si manifestano enormi differenze. In questa infatti le cooperative "bruciano" tutta la ricchezza prodotta fin lì prodotta.

**Tab. 65 - ROE**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	5,3	6,9	10,1	8,5	12,2	7,3	23,0	7,2	10,4	4,2
<b>Cooperative</b>	7,9	6,5	5,8	6,3	6,1	5,8	3,1	-0,2	-7,2	-2,0

**Tab. 66 - ROS**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	5,7	4,8	5,9	5,8	5,3	6,5	5,2	5,7	5,8	6,5
<b>Cooperative</b>	2,5	2,9	2,6	2,6	2,1	2,1	2,2	2,2	1,3	2,7

**Tab. 67 - ROI**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	11,4	10,2	12,3	9,2	7,7	9,8	17,4	8,2	8,7	8,3
<b>Cooperative</b>	1,9	2,1	1,9	1,6	1,7	1,7	1,5	1,6	0,9	1,7

**Tab. 68 - Leverage (indice di indebitamento)**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Mediobanca</b>	4,7	4,7	4,7	4,6	4,4	4,5	4,3	5,5	4,9	5,1
<b>Cooperative</b>	6,4	6,7	7,3	7,3	5,6	6,1	6,1	6,2	7,1	7,7

**Tab. 69 - Incidenza gestione non caratteristica**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	28,7	44,6	53,9	53,0	87,5	43,1	176,4	46,1	69,9	25,8
<b>Cooperative</b>	59,9	43,1	38,9	49,9	61,9	52,7	31,9	-2,4	-123,7	-16,3

La gestione finanziaria di entrambi i due gruppi di imprese è pressoché sempre negativa per entrambi i gruppi di imprese, ma in termini di incidenza sul risultato finale è molto più gravosa per le società cooperative.

Per quanto attiene gli investimenti, è disponibile il dato relativo agli *stock* degli immobilizzi netti delle singole strutture analizzate.

Nel decennio 2006-2015 l'attivo immobilizzato netto delle società Mediobanca cresce del 163%, mentre per le cooperative tale incremento è stato del 81,9%.

**Tab. 70 - Oneri finanziari**

Mediobanca	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006	231.620	-44.739	-10,6	
2007	236.376	-7.292	-2,0	
2008	327.481	-90.340	-18,5	
2009	237.192	-64.383	-13,2	
2010	217.972	-91.719	-20,1	
2011	252.368	-74.298	-12,0	
2012	275.941	835.730	169,7	
2013	411.140	-141.339	-24,6	
2014	534.062	-219.928	-35,2	
2015	464.142	-253.525	-34,3	

  

Cooperative	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006	44.880	-3.467	-4,3	
2007	54.647	-27.471	-28,0	
2008	61.553	-33.578	-32,0	
2009	39.185	-19.894	-20,7	
2010	36.849	-6.840	-8,6	
2011	52.307	-19.083	-20,1	
2012	63.643	-40.220	-45,8	
2013	71.211	-44.898	-48,8	
2014	90.470	-70.708	-128,4	
2015	86.397	-69.665	-66,0	

Le imprese cooperative presentano una struttura patrimoniale decisamente peggiore rispetto alle altre imprese, che diventa più gravosa nel decennio considerato.

Nelle cooperative aumenta molto di più negli anni il peso dei debiti finanziari, rappresentati sempre con più rilevanza da finanziamenti concessi dalle banche. Questo fenomeno è in controtendenza rispetto alle altre imprese. Inoltre si riduce l'incidenza del prestito sociale.

**Tab. 71 - Rapporto tra indebitamento e capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	in %									
<b>Mediobanca</b>										
Totale dei debiti	357,7	358,2	357,0	350,0	325,8	343,7	320,6	444,9	383,1	406,3
-di cui: debiti finanziari	116,3	109,6	102,3	115,6	103,0	98,0	96,7	150,7	124,9	140,0
- verso banche	103,2	96,5	90,3	89,9	74,0	69,8	68,8	78,0	57,9	79,8
<b>Cooperative</b>										
Totale dei debiti	518,6	550,1	615,8	618,9	442,2	497,7	495,4	503,4	594,7	656,2
-di cui: debiti finanziari	93,7	101,0	106,1	107,2	124,9	135,4	141,2	161,8	185,2	205,8
- verso banche	82,1	87,6	89,2	90,4	106,4	116,0	122,6	140,7	129,0	149,7
- prestito sociale	6,7	6,6	6,7	6,8	6,8	6,5	6,0	5,6	6,1	5,1

I mezzi propri delle imprese Mediobanca si sono irrobustiti nel decennio per 2,3 miliardi, in misura nettamente maggiore rispetto alle cooperative. Solamente il capitale sociale delle cooperative cresce di più. Ne consegue una riduzione dell'incidenza del patrimonio delle cooperative su quelle Mediobanca, dal 27,3% del 2006 al 17,5% del 2015.

**Tab. 72 - Variazioni del capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Mediobanca</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>2.389</b>	<b>2.588</b>	<b>2.861</b>	<b>3.308</b>	<b>3.674</b>	<b>3.912</b>	<b>4.645</b>	<b>3.931</b>	<b>4.639</b>	<b>4.706</b>	<b>97,0</b>
- Capitale sociale	1.377	1.440	1.488	1.794	1.801	1.832	1.701	1.729	1.715	1.715	<b>24,6</b>
- Riserve	891	981	1.110	1.256	1.474	1.814	2.076	1.937	2.488	2.800	<b>214,2</b>
- Risultato d'esercizio	121	167	263	258	400	266	869	264	436	191	<b>58,1</b>
<b>Cooperative</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>652</b>	<b>691</b>	<b>740</b>	<b>810</b>	<b>855</b>	<b>908</b>	<b>938</b>	<b>956</b>	<b>871</b>	<b>822</b>	<b>26,1</b>
- Capitale sociale	91	99	102	109	116	123	135	136	124	120	<b>31,6</b>
- Riserve	498	534	575	622	652	688	730	742	734	634	<b>27,3</b>
- Risultato d'esercizio	48	42	41	48	49	50	28	<b>-2</b>	<b>-68</b>	<b>-17</b>	<b>-135,9</b>
- Capitale e risultato di terzi	15	16	22	31	37	47	45	81	81	85	<b>474,6</b>
<b>Capitale Netto</b>						(valori %)					
Coop.ve/Mediobanca	27,3	26,7	25,8	24,5	23,3	23,2	20,2	24,3	18,8	17,5	
<b>Capitale Sociale</b>											
Coop.ve/Mediobanca	6,6	6,9	6,9	6,1	6,4	6,7	7,9	7,9	7,2	7,0	

## Confronto tra settori: Distribuzione al dettaglio

L'insieme delle imprese Mediobanca attive nella distribuzione ha un fatturato a fine 2015 di 54,8 miliardi di euro, di cui quello delle grandi cooperative incide per il 40%.

Nel decennio le imprese Mediobanca crescono un po' di più (26,8%) contro il 23,4% delle cooperative.

Tale andamento si conferma nell'ultimo anno, nel quale le cooperative perdono come l'anno precedente l'1,1%, mentre gli altri crescono del 2,6%.

Anche per l'occupazione si registra un aumento più elevato nelle imprese Mediobanca nel decennio considerato. Nell'ultimo biennio, invece, le cooperative registrano un aumento più sostenuto nell'occupazione.

**Tab. 73 - Fatturato**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(milioni di euro)											%
<b>Mediobanca</b>	43.214	45.813	48.614	49.009	51.202	52.559	53.290	53.516	53.386	54.795		<b>26,8</b>
Variazioni %		6,0	6,1	0,8	4,5	2,7	1,4	0,4	-0,2	2,6		
<b>Cooperative</b>	17.709	18.379	19.459	20.025	20.720	21.436	22.107	22.328	22.086	21.844		<b>23,4</b>
Variazioni %		3,8	5,9	2,9	3,5	3,5	3,1	1,0	-1,1	-1,1		
	(valori %)											
Coop.ve/Mediobanca	41,0	40,1	40,0	40,9	40,5	40,8	41,5	41,7	41,4	39,9		

**Tab. 74 - Occupazione**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
<b>Mediobanca</b>	154.371	163.611	167.029	165.760	168.698	169.345	169.945	171.706	172.657	173.980		<b>12,7</b>
Variazioni %		6,0	2,1	-0,8	1,8	0,4	0,4	1,0	0,6	0,8		
<b>Cooperative</b>	60.568	61.419	62.050	62.664	63.766	63.550	63.256	61.266	61.892	62.905		<b>3,9</b>
Variazioni %		1,4	1,0	1,0	1,8	-0,3	-0,5	-3,1	1,0	1,6		
	(valori %)											
Coop.ve/Mediobanca	39,2	37,5	37,1	37,8	37,8	37,5	37,2	35,7	35,8	36,2		

Le imprese Mediobanca mostrano un costo medio per addetto di poco superiore a quello delle cooperative (33.800 euro contro 32.100 euro). Nel decennio la crescita è stata sostanzialmente simile.

Anche la produttività (misurata in termini di valor aggiunto per addetto) è più elevata nelle società non cooperative, anche se nel decennio c'è stato un recupero da parte di quest'ultime.

**Tab. 75 - Costi medi del personale**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	28,5	28,8	29,8	30,7	31,4	32,2	32,6	32,9	33,5	33,8		<b>18,8</b>
<b>Cooperative</b>	27,3	28,2	29,0	29,9	30,4	31,3	32,0	33,2	33,2	32,1		<b>17,7</b>

**Tab. 76 - Valore aggiunto pro-capite**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	44,1	43,1	44,1	45,7	47,0	47,3	47,1	47,1	46,4	48,1		<b>9,1</b>
<b>Cooperative</b>	42,4	41,5	43,9	45,7	45,3	46,4	47,7	50,0	48,4	46,8		<b>10,3</b>

I conti economici dei due gruppi di imprese mostrano nel periodo analizzato differenti *trend* di sviluppo.

Il Mon (margine operativo netto) dei due aggregati è in diminuzione nel periodo 2006-2015. Tale riduzione è più elevata nelle cooperative, anche grazie al forte aumento registrato nelle imprese Mediobanca nell'ultimo anno.

**Tab. 77 - Mon**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(milioni di euro)											
<b>Mediobanca</b>	1.323	1.110	1.068	1.104	1.228	1.148	1.036	991	814	1.108		<b>-16,3</b>
<b>Cooperative</b>	247	148	232	261	232	227	223	249	174	176		<b>-29,0</b>

Le società Mediobanca hanno chiuso il 2015 con un risultato d'esercizio pari a 641,2 in grande aumento rispetto al 2014.

Tale crescita nell'ultimo anno interessa anche le cooperative, che chiudono con un avanzo di gestione di 353,8 milioni di euro. Rispetto al 2006 le cooperative registrano un calo più accentuato nei risultati di esercizio.

**Tab. 78 - Risultati d'esercizio**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione	
											2015-06	%
	(migliaia di euro)											
<b>Mediobanca</b>	741.619	643.904	<b>-173.766</b>	99.155	455.469	101.171	358.865	352.831	229.699	641.249		<b>-13,5</b>
Variazioni %		<b>-13,2</b>	<b>-127,0</b>	157,1	359,4	<b>-77,8</b>	254,7	<b>-1,7</b>	<b>-34,9</b>	179,2		
<b>Cooperative</b>	478.946	218.782	<b>-24.681</b>	263.857	211.850	174.389	21.345	245.517	195.259	353.760		<b>-26,1</b>
Variazioni %		<b>-54,3</b>	<b>-111,3</b>	1.169,1	<b>-19,7</b>	<b>-17,7</b>	<b>-87,8</b>	1.050,2	<b>-20,5</b>	81,2		

Osservando l'andamento del ROE, così come degli altri indicatori, risulta evidente la diminuzione complessiva di redditività, nel periodo, da parte di entrambe le tipologie di impresa.

Ad un livello di analisi più approfondito emergono, tuttavia, alcune tendenze degne di nota.

Le cooperative alla fine del 2015 mostrano un ROE più elevato, ma a differenza delle altre ciò è dovuto all'andamento positivo nella gestione extra caratteristica.

Infatti in quella operativa le imprese Mediobanca presentano andamenti più elevati.

**Tab. 79 - ROE**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	7,3	5,7	-1,2	0,7	3,0	0,6	2,3	2,2	1,3	3,6
<b>Cooperative</b>	8,7	3,6	-0,3	3,5	2,7	2,2	0,3	3,0	2,3	4,0

**Tab. 80 - ROS**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	3,1	2,4	2,2	2,3	2,4	2,2	1,9	1,9	1,5	2,0
<b>Cooperative</b>	1,4	0,8	1,2	1,3	1,1	1,1	1,0	1,1	0,8	0,8

**Tab. 81 - ROI**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	7,9	6,7	6,1	5,3	5,5	5,3	5,0	4,7	4,1	5,2
<b>Cooperative</b>	1,0	0,6	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,6	0,6

**Tab. 82 - Leverage (indice di indebitamento)**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Mediobanca</b>	3,5	3,5	3,1	3,1	3,0	2,9	2,9	2,9	2,7	2,6
<b>Cooperative</b>	4,1	4,0	3,5	3,6	3,6	3,6	3,5	3,4	3,4	3,3

**Tab. 83 - Incidenza gestione non caratteristica**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(Valori %)									
<b>Mediobanca</b>	56,0	58,0	-16,3	9,0	37,1	8,8	34,6	35,6	28,2	57,9
<b>Cooperative</b>	193,6	147,9	-10,6	100,9	91,4	77,0	9,6	98,5	112,3	201,3

La gestione finanziaria di entrambi i due gruppi di imprese è sempre positiva eccetto per il 2008. Per le cooperative il saldo positivo contribuisce in misura più rilevante al risultato finale d'esercizio.

Per quanto attiene gli investimenti, nel decennio 2006-2015 l'attivo immobilizzato netto delle società Mediobanca aumenta del 34,7%, quello delle cooperative del 75,5%<sup>12</sup>.

<sup>12</sup> Il dato è influenzato dal forte calo nelle immobilizzazioni immateriali delle società Mediobanca.

**Tab. 84 - Oneri finanziari**

Mediobanca	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		424.118	212.417	16,1
2007		601.918	74.635	6,7
2008		981.413	-242.983	-22,7
2009		424.852	122.131	11,1
2010		298.456	216.969	17,7
2011		347.170	162.135	14,1
2012		343.266	211.286	20,4
2013		363.490	189.968	19,2
2014		348.403	219.804	27,0
2015		293.322	378.349	34,2

  

Cooperative	Totale oneri finanziari		Saldo proventi e oneri finanziari	
		(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	in % del Mon
2006		365.646	293.306	118,5
2007		522.723	253.061	171,1
2008		1.032.144	-163.452	-70,4
2009		334.877	164.969	63,1
2010		251.160	182.674	78,8
2011		287.926	195.085	86,1
2012		325.515	202.783	91,1
2013		329.868	213.204	85,5
2014		338.393	310.429	178,5
2015		311.525	397.309	226,1

Le imprese cooperative presentano un più elevato rapporto dei debiti complessivi sul patrimonio netto. È molto più elevata, inoltre, la quota di debiti finanziari rispetto alle altre imprese.

All'interno delle passività finanziarie la gran parte è rappresentata dal prestito sociale, che con 10,9 miliardi di euro rappresenta il 68,2% dei debiti finanziari a fine 2015. Tuttavia vanno sottolineate alcune dinamiche intervenute nelle cooperative nel periodo considerato: migliora la posizione patrimoniale delle cooperative, come conseguenza della riduzione dell'incidenza dei debiti sui rispettivi mezzi propri; inoltre si riduce il peso del prestito sociale, ed aumenta di contro l'incidenza dell'indebitamento bancario. (2,7 miliardi di euro, di cui 1,7 miliardi a breve).

Nelle altre imprese, aumenta la quota dei debiti, anche di quelli finanziari, ma come visto precedentemente, all'interno di quest'ultimi si riduce la quota di quelli bancari.

**Tab. 85 - Rapporto tra indebitamento e capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	in %									
<b>Mediobanca</b>										
Totale dei debiti	235,5	229,8	193,6	193,3	192,3	183,5	178,9	177,0	159,8	154,5
-di cui: debiti finanziari	127,1	122,7	101,4	105,8	103,8	97,7	98,8	103,5	92,4	87,8
- verso banche	22,8	23,9	18,8	18,3	22,2	20,0	21,4	24,3	22,8	22,0
<b>Cooperative</b>										
Totale dei debiti	293,2	287,3	242,6	246,1	250,5	246,9	235,5	232,1	231,3	222,1
-di cui: debiti finanziari	220,0	216,1	180,5	184,3	182,9	177,0	175,3	179,2	179,1	174,8
- verso banche	27,1	27,6	23,2	26,8	29,6	33,2	39,9	43,6	43,0	46,8
- prestito sociale	189,7	182,5	152,4	152,7	148,6	139,6	129,5	128,9	127,5	119,3



I mezzi propri delle imprese Mediobanca si sono irrobustiti nel decennio per 7,2 miliardi, in misura maggiore rispetto alle cooperative. Solamente il capitale sociale delle cooperative cresce di più. Ne consegue una riduzione dell'incidenza del patrimonio delle cooperative su quelle Mediobanca, di cui comunque costituisce il 50%.

**Tab. 86 - Variazioni del capitale netto**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione
											2015-06
	(milioni di euro)										%
<b>Mediobanca</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>10.928</b>	<b>11.943</b>	<b>14.775</b>	<b>15.131</b>	<b>15.534</b>	<b>15.894</b>	<b>15.902</b>	<b>16.157</b>	<b>17.709</b>	<b>18.222</b>	<b>66,7</b>
- Capitale sociale	2.462	2.623	2.773	3.183	3.227	3.441	3.249	3.276	3.470	3.426	<b>39</b>
- Riserve	7.725	8.675	12.175	11.849	11.852	12.352	12.294	12.528	14.009	14.155	<b>83</b>
- Risultato d'esercizio	742	644	<b>-174</b>	99	455	101	359	353	230	641	<b>-14</b>
<b>Cooperative</b>											
<b>Capitale Netto</b>	<b>5.960</b>	<b>6.274</b>	<b>7.612</b>	<b>7.865</b>	<b>8.122</b>	<b>8.181</b>	<b>8.216</b>	<b>8.547</b>	<b>8.833</b>	<b>9.169</b>	<b>53,9</b>
- Capitale sociale	285	306	327	348	374	402	437	482	528	557	<b>95,5</b>
- Riserve	4.908	5.406	6.948	6.907	7.129	7.200	7.368	7.359	7.534	7.659	<b>56,0</b>
- Risultato d'esercizio	479	219	<b>-25</b>	264	212	174	21	246	195	354	<b>-26,1</b>
- Capitale e risultato di terzi	288	343	362	346	407	406	390	460	576	600	<b>108,5</b>
<b>Capitale Netto</b>						(valori %)					
Coop.ve/Mediobanca	54,5	52,5	51,5	52,0	52,3	51,5	51,7	52,9	49,9	50,3	
<b>Capitale Sociale</b>											
Coop.ve/Mediobanca	11,6	11,6	11,8	10,9	11,6	11,7	13,5	14,7	15,2	16,3	

TABELLE

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
AGRICOLA TRE VALLI	S	Agroind.	2015	1	3.084.612	278.468	4.757
			2014	1	3.146.344	279.233	6.624
CENTRALE ADRIATICA	S	Distr.	2015	2	2.728.430	43.499	-214
			2014	3	2.682.450	42.117	60
UNICOOP FIRENZE	C	Distr.	2015	3	2.437.876	436.070	17.936
			2014	2	2.835.904	549.296	28.074
PAC 2000	C	Distr.	2015	4	2.392.143	207.082	85.860
			2014	4	2.271.362	186.140	69.356
UNICOOP FIRENZE	S	Distr.	2015	*	2.356.353	411.896	25.624
			2014	*	2.376.505	439.202	49.549
COOP CONSORZIO NORD OVEST	S	Distr.	2015	5	2.179.393	23.082	182
			2014	5	2.218.569	26.573	575
COOP ADRIATICA	C	Distr.	2015	6	2.033.166	429.567	22.242
			2014	6	2.064.372	433.763	25.336
COOP ADRIATICA	S	Distr.	2015	*	1.983.976	322.391	-20.764
			2014	*	2.022.554	337.903	-6.345
PAC 2000	S	Distr.	2015	*	1.831.560	130.175	74.457
			2014	*	1.743.141	115.176	65.465
CONAD DEL TIRRENO	C	Distr.	2015	7	1.597.302	126.039	23.611
			2014	7	1.509.153	110.600	19.935
GESCO	S	Agroind.	2015	8	1.435.565	44.518	4.499
			2014	8	1.443.421	46.769	5.466
CONAD DEL TIRRENO	S	Distr.	2015	*	1.429.198	46.041	21.003
			2014	*	1.375.741	42.682	17.775
SACMI	C	Ind.	2015	9	1.354.134	369.015	53.288
			2014	9	1.195.605	347.924	37.690
CONAD	C	Distr.	2015	10	1.268.719	31.282	12.469
			2014	10	1.193.506	25.167	4.674
COOP ESTENSE	C	Distr.	2015	11	1.242.539	205.045	-14.782
			2014	11	1.184.159	192.962	-14.137
UNIONE FARMACEUTICA NOVARESE	C	Farm.	2015	12	1.235.989	43.302	4.050
			2014	12	1.183.192	44.261	5.064
CONAD	S	Distr.	2015	*	1.197.003	30.823	12.588
			2014	*	1.113.621	24.731	4.728
COOP ESTENSE	S	Distr.	2015	*	1.182.225	200.682	-13.857
			2014	*	1.182.318	187.696	-18.019
C.M.C.	C	Costr.	2015	13	1.176.956	390.805	73.040
			2014	14	1.104.774	331.210	60.428
UNICOOP TIRRENO (1)	C	Distr.	2015	14	1.156.041	145.139	-36.101
			2014	15	1.078.123	154.396	-42.048

(1) Nel 2015 ha incorporato la cooperativa di consumo Colline Colligiane

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
<b>827</b>	<b>20.994</b>	<b>146</b>	<b>411.021</b>	<b>82.046</b>	<b>46.403</b>	<b>22.695</b>	-	<b>6.760</b>
1.830	20.211	146	456.763	68.798	48.771	21.931	-	6.613
<b>12</b>	<b>49.536</b>	<b>1.347</b>	<b>516.309</b>	<b>0</b>	<b>8.873</b>	<b>10.765</b>	-	<b>714</b>
5	49.174	1.364	534.474	0	10.048	10.753	-	720
<b>66.234</b>	<b>1.912.541</b>	<b>412.460</b>	<b>1.817.684</b>	<b>2.078.393</b>	<b>93.546</b>	<b>1.538.849</b>	<b>288</b>	<b>9.518</b>
31.323	1.936.760	220.495	2.157.647	2.195.917	102.984	1.498.268	24.638	10.406
<b>81.575</b>	<b>442.868</b>	<b>37.898</b>	<b>753.705</b>	<b>122.908</b>	<b>25.796</b>	<b>595.006</b>	<b>15.667</b>	<b>1.951</b>
66.317	424.833	39.582	652.045	79.664	22.938	531.102	14.930	1.983
<b>68.650</b>	<b>1.851.323</b>	<b>486.704</b>	<b>1.744.957</b>	<b>2.036.007</b>	<b>90.280</b>	<b>1.536.642</b>	-	<b>7.840</b>
26.855	1.853.899	299.978	1.939.930	2.150.081	82.485	1.468.270	-	7.791
<b>0</b>	<b>4.658</b>	<b>2.828</b>	<b>398.695</b>	<b>0</b>	<b>3.450</b>	<b>6.000</b>	-	<b>274</b>
0	5.760	2.827	417.545	0	3.855	6.000	-	273
<b>35.365</b>	<b>1.944.144</b>	<b>641.098</b>	<b>2.675.980</b>	<b>3.616.743</b>	<b>101.824</b>	<b>1.175.635</b>	<b>361.216</b>	<b>10.019</b>
15.727	1.829.397	601.261	2.707.858	3.547.429	104.230	1.102.844	327.216	9.953
<b>35.106</b>	<b>564.852</b>	<b>993.886</b>	<b>2.168.435</b>	<b>2.664.115</b>	<b>80.730</b>	<b>1.011.913</b>	-	<b>9.346</b>
28.672	550.232	975.300	2.531.462	2.664.449	85.354	977.229	-	9.480
<b>75.011</b>	<b>262.060</b>	<b>133.836</b>	<b>585.289</b>	<b>46.944</b>	<b>14.907</b>	<b>537.276</b>	-	<b>462</b>
58.660	250.772	139.651	492.135	4.799	12.742	481.370	-	459
<b>16.202</b>	<b>86.760</b>	<b>111.466</b>	<b>609.845</b>	<b>305.670</b>	<b>37.818</b>	<b>226.946</b>	<b>9.700</b>	<b>1.948</b>
16.681	85.687	108.498	583.106	278.490	36.336	215.776	10.145	1.835
<b>166</b>	<b>8.934</b>	<b>686</b>	<b>506.812</b>	<b>237.254</b>	<b>3.354</b>	<b>28.062</b>	-	<b>594</b>
173	8.857	793	470.366	226.529	3.533	28.029	-	581
<b>19.074</b>	<b>40.640</b>	<b>343.936</b>	<b>373.097</b>	<b>204.329</b>	<b>17.572</b>	<b>317.325</b>	-	<b>270</b>
23.577	42.294	332.740	381.787	204.027	19.213	299.332	-	272
<b>31.110</b>	<b>252.005</b>	<b>45.028</b>	<b>1.577.827</b>	<b>486.727</b>	<b>120.837</b>	<b>622.642</b>	<b>1.181</b>	<b>4.197</b>
14.292	243.220	46.228	1.468.585	501.716	114.436	602.763	1.591	3.938
<b>12.551</b>	<b>3.480</b>	<b>20.394</b>	<b>414.032</b>	<b>5.417</b>	<b>15.130</b>	<b>76.204</b>	<b>26</b>	<b>191</b>
3.908	1.822	20.265	423.737	29.569	15.905	63.771	26	191
<b>23.408</b>	<b>492.060</b>	<b>626.837</b>	<b>1.377.961</b>	<b>1.431.265</b>	<b>72.930</b>	<b>720.877</b>	<b>24.604</b>	<b>5.579</b>
10.079	473.076	624.112	1.380.553	1.479.415	81.710	679.184	6.301	5.540
<b>1.987</b>	<b>55.843</b>	<b>1.971</b>	<b>429.645</b>	<b>166.893</b>	<b>6.577</b>	<b>88.543</b>	<b>26.461</b>	<b>603</b>
1.696	57.638	10.513	449.016	179.137	7.758	86.134	25.777	664
<b>12.636</b>	<b>1.248</b>	<b>44.593</b>	<b>385.326</b>	<b>5.000</b>	<b>1.864</b>	<b>74.954</b>	-	<b>175</b>
3.934	1.423	42.600	392.453	29.569	1.869	62.436	-	185
<b>23.666</b>	<b>449.476</b>	<b>696.542</b>	<b>1.289.500</b>	<b>1.424.307</b>	<b>68.620</b>	<b>710.593</b>	-	<b>5.390</b>
9.038	461.893	656.138	1.367.854	1.474.334	80.642	687.608	-	5.485
<b>9.994</b>	<b>245.296</b>	<b>120.293</b>	<b>1.476.720</b>	<b>657.141</b>	<b>47.577</b>	<b>142.835</b>	<b>9.068</b>	<b>8.261</b>
10.945	233.375	94.720	1.333.892	566.619	45.137	164.655	7.899	7.984
<b>-16.264</b>	<b>529.979</b>	<b>650.780</b>	<b>866.955</b>	<b>1.490.042</b>	<b>66.492</b>	<b>175.585</b>	<b>0</b>	<b>4.477</b>
-16.967	511.786	733.127	831.259	1.530.898	67.417	191.201	0	4.924

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
COOP LOMBARDIA	C	Distr.	2015	15	1.147.181	217.482	-6.411
			2014	13	1.134.542	212.916	-8.970
UNICOOP TIRRENO	S	Distr.	2015	*	1.121.615	141.512	-32.621
			2014	*	1.026.582	148.047	-36.445
COOPERATIVA ESERCENTI FARMACIA (2)	C	Farm.	2015	16	1.112.439	50.001	9.358
			2014	23	803.881	38.243	9.403
COOPERATIVA ESERCENTI FARMACIA	S	Farm.	2015	*	1.102.830	44.356	10.572
			2014	*	772.536	32.283	11.445
GRANLATTE	C	Agroind.	2015	17	1.091.788	209.717	30.634
			2014	16	1.054.307	190.381	23.659
COMMERCianti INDIPENDENTI ASSOCIATI	C	Distr.	2015	18	1.029.704	82.697	22.577
			2014	20	944.872	68.104	23.497
NOVA COOP	S	Distr.	2015	19	1.021.532	197.359	2.155
			2014	18	1.016.544	204.666	8.903
COMMERCianti INDIPENDENTI ASSOCIATI	S	Distr.	2015	*	1.015.599	72.016	37.873
			2014	*	905.829	57.490	26.236
COOP LOMBARDIA	S	Distr.	2015	*	983.976	169.043	-12.461
			2014	*	977.990	165.520	-16.172
MANUTENCOOP	C	Serv.	2015	20	957.332	481.174	8.223
			2014	19	971.760	473.296	45.028
CONSERVE ITALIA	C	Agroind.	2015	21	927.558	175.224	31.464
			2014	21	915.182	175.423	33.366
NORDICONAD	C	Distr.	2015	22	916.822	120.091	29.032
			2014	22	898.173	115.084	24.100
SACMI	S	Ind.	2015	*	911.528	150.185	35.225
			2014	*	843.172	152.918	17.989
CCC	C	Costr.	2015	23	894.177	11.485	-10.267
			2014	17	1.053.461	14.877	1.020
CCC	S	Costr.	2015	*	880.285	10.320	-8.732
			2014	*	1.047.618	12.674	657
C.M.C.	S	Costr.	2015	*	832.283	152.782	-3.253
			2014	*	857.959	150.283	19.530
COOP CONSUMATORI NORDEST	C	Distr.	2015	24	824.312	116.273	-51.279
			2014	24	802.517	154.642	-10.835
COOP CONSUMATORI NORDEST	S	Distr.	2015	*	809.677	126.868	-23.236
			2014	*	788.704	132.022	-15.576
NORDICONAD	S	Distr.	2015	*	806.102	44.222	26.558
			2014	*	796.944	41.453	23.540
CONAD CENTRO NORD	C	Distr.	2015	25	805.742	77.044	29.148
			2014	25	762.039	62.799	21.411

(2) Nel 2015 ha incorporato Sinfarma e Far.p.a.s

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
9.152	435.418	352.416	1.265.941	1.306.133	60.064	442.175	5.728	5.387
10.493	439.132	214.955	1.321.600	1.225.534	59.925	433.205	6.722	4.435
-18.919	522.886	666.469	887.367	1.482.870	62.564	221.760	-	4.254
-19.211	506.914	750.350	846.354	1.523.383	65.237	240.033	-	4.318
7.573	57.994	1.485	473.255	211.333	8.581	87.052	2.823	784
6.927	41.542	2.055	353.876	151.371	6.158	76.267	2.978	437
9.037	52.860	34.321	450.986	211.148	6.305	91.368	-	696
8.583	36.384	39.085	318.413	150.041	4.005	79.200	-	421
12.264	302.647	9.794	598.390	251.317	68.937	169.544	69.689	2.505
5.121	292.916	7.848	576.459	271.505	70.410	140.606	60.132	2.092
21.853	380.895	44.280	458.674	93.380	4.849	573.912	3.247	862
25.718	348.579	33.166	423.705	47.477	4.103	557.037	3.812	654
10.404	831.004	272.683	1.162.240	1.269.063	52.777	742.786	-	4.839
11.273	859.919	266.349	1.021.325	1.087.962	58.462	732.089	-	4.709
37.205	303.017	103.754	408.274	0	2.433	610.994	-	295
29.195	275.258	88.883	399.040	0	2.500	578.908	-	276
5.751	340.209	489.403	1.137.343	1.226.070	56.577	500.806	-	4.463
3.588	341.026	402.071	1.207.226	1.213.718	56.599	494.240	-	4.435
-78.541	118.156	106.059	1.156.111	610.721	94.738	177.734	380	16.226
1.336	126.518	127.324	1.238.703	652.800	56.033	257.094	681	15.065
479	392.495	8.319	432.489	292.178	20.712	221.387	2.751	2.995
314	398.983	6.671	426.845	303.398	16.956	220.376	3.272	3.030
21.749	340.873	16.847	285.486	181.590	23.290	241.376	6.948	1.617
15.625	352.074	17.081	277.563	194.410	22.637	228.932	10.877	1.676
28.303	163.679	311.124	1.120.921	331.957	64.996	678.184	-	1.089
25.032	155.544	286.607	1.339.525	364.282	67.072	661.249	-	1.085
-27.780	25.938	149.082	1.046.844	78.699	18.020	71.075	3.366	173
275	26.442	166.544	962.615	51.646	21.973	97.080	3.787	220
-25.479	25.921	152.466	961.722	44.321	16.055	74.125	-	173
933	26.414	169.341	918.035	38.658	21.077	96.115	-	199
4.808	82.665	423.845	1.437.347	612.196	36.362	130.117	-	395
7.909	72.322	379.497	1.182.490	512.667	33.426	129.992	-	7.984
-47.673	543.692	439.427	1.640.922	1.527.282	101.569	845.989	131.124	4.338
9.609	576.764	440.065	1.770.413	1.613.347	112.266	907.540	134.197	4.152
-54.321	41.336	1.315.971	970.188	1.384.070	64.850	745.889	-	4.052
3.172	37.971	1.135.717	1.277.930	1.463.861	49.529	799.667	-	3.968
16.402	7.168	156.778	279.007	35.541	9.009	235.120	-	189
12.561	8.426	158.409	257.856	36.229	9.218	224.552	-	205
21.619	407.410	48.219	215.799	239.749	8.391	221.637	10.746	412
12.321	357.629	45.653	252.555	228.667	8.340	201.434	11.583	304

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CONAD CENTRO NORD	S	Distr.	2015	*	<b>789.390</b>	<b>62.479</b>	<b>35.281</b>
			2014	*	749.586	52.228	25.263
CNS	S	Serv.	2015	26	<b>762.409</b>	<b>19.130</b>	<b>-43.797</b>
			2014	26	743.702	16.145	2.539
COOPSERVICE	C	Serv.	2015	27	<b>754.453</b>	<b>501.011</b>	<b>20.335</b>
			2014	29	660.745	462.033	28.500
COOP LIGURIA	C	Distr.	2015	28	<b>744.709</b>	<b>133.587</b>	<b>14.649</b>
			2014	27	727.745	133.109	18.067
COOP LIGURIA	S	Distr.	2015	*	<b>732.863</b>	<b>105.981</b>	<b>1.553</b>
			2014	*	715.432	104.860	4.034
CONSERVE ITALIA	S	Agroind.	2015	*	<b>644.720</b>	<b>117.056</b>	<b>23.228</b>
			2014	*	631.763	114.482	23.072
COOP-ITALIA	S	Distr.	2015	29	<b>638.863</b>	<b>14.288</b>	<b>853</b>
			2014	28	675.218	17.041	3.773
GRANDI SALUMIFICI ITALIANI S.P.A.	C	Agroind.	2015	30	<b>636.552</b>	<b>139.371</b>	<b>25.759</b>
			2014	30	640.044	129.690	17.039
COOP CENTRO ITALIA	C	Distr.	2015	31	<b>579.995</b>	<b>121.546</b>	<b>16.772</b>
			2014	33	571.661	101.591	2.584
CONAD ADRIATICO	C	Distr.	2015	32	<b>573.808</b>	<b>54.159</b>	<b>6.864</b>
			2014	32	577.414	55.114	7.722
C.M.B.	C	Costr.	2015	33	<b>570.980</b>	<b>78.052</b>	<b>15.915</b>
			2014	38	498.956	82.760	14.788
CAMST	C	Serv.	2015	34	<b>566.507</b>	<b>284.871</b>	<b>6.630</b>
			2014	34	540.086	276.167	-7.371
CIR FOOD	C	Serv.	2015	35	<b>562.894</b>	<b>258.096</b>	<b>27.936</b>
			2014	36	522.441	240.868	22.708
GRANDI SALUMIFICI ITALIANI S.P.A.	S	Agroind.	2015	*	<b>560.555</b>	<b>113.263</b>	<b>20.784</b>
			2014	*	554.467	107.598	19.947
COOP CENTRO ITALIA	S	Distr.	2015	*	<b>558.670</b>	<b>97.925</b>	<b>2.499</b>
			2014	*	545.545	94.888	4.419
C.M.B.	S	Costr.	2015	*	<b>556.942</b>	<b>59.120</b>	<b>12.472</b>
			2014	*	499.586	61.493	12.926
CIR FOOD	S	Serv.	2015	*	<b>546.993</b>	<b>246.381</b>	<b>26.072</b>
			2014	*	507.021	231.457	21.158
CANTINE RIUNITE & CIV	C	Agroind.	2015	36	<b>546.384</b>	<b>103.711</b>	<b>16.627</b>
			2014	35	532.880	97.758	11.968
CONAD ADRIATICO	S	Distr.	2015	*	<b>508.697</b>	<b>22.844</b>	<b>10.038</b>
			2014	*	503.937	23.451	9.998
CAMST	S	Serv.	2015	*	<b>495.926</b>	<b>240.566</b>	<b>3.948</b>
			2014	*	455.995	228.523	-13.585

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
<b>23.636</b>	<b>269.318</b>	<b>84.653</b>	<b>216.206</b>	<b>146.869</b>	<b>9.578</b>	<b>214.584</b>	-	<b>154</b>
14.631	229.363	77.759	259.014	152.104	7.479	191.677	-	152
<b>-44.846</b>	<b>637</b>	<b>30.563</b>	<b>526.665</b>	<b>77.611</b>	<b>58.647</b>	<b>1.727</b>	-	<b>100</b>
4.844	810	30.680	529.491	49.749	4.697	49.006	-	96
<b>2.630</b>	<b>198.244</b>	<b>73.982</b>	<b>500.031</b>	<b>291.717</b>	<b>53.234</b>	<b>159.715</b>	<b>46.839</b>	<b>17.718</b>
3.393	201.210	55.078	428.675	250.094	48.975	163.400	48.041	16.508
<b>24.719</b>	<b>561.187</b>	<b>412.445</b>	<b>831.936</b>	<b>991.383</b>	<b>65.145</b>	<b>658.106</b>	<b>0</b>	<b>2.812</b>
-23.995	545.403	382.005	854.878	988.461	65.413	633.839	0	2.758
<b>24.412</b>	<b>27.870</b>	<b>546.172</b>	<b>1.168.629</b>	<b>944.309</b>	<b>39.092</b>	<b>670.650</b>	-	<b>2.823</b>
24.311	28.542	518.161	1.165.197	936.961	36.422	646.706	-	2.799
<b>3.475</b>	<b>295.367</b>	<b>123.365</b>	<b>303.850</b>	<b>244.599</b>	<b>13.061</b>	<b>228.866</b>	-	<b>1.996</b>
523	303.064	122.926	303.048	256.680	12.941	224.385	-	849
<b>240</b>	<b>85.071</b>	<b>972</b>	<b>300.602</b>	<b>44.586</b>	<b>1.573</b>	<b>14.199</b>	-	<b>197</b>
442	88.488	893	300.396	48.300	1.665	13.972	-	204
<b>12.010</b>	<b>184.941</b>	<b>5.217</b>	<b>329.363</b>	<b>171.042</b>	<b>23.172</b>	<b>120.370</b>	<b>0</b>	<b>1.668</b>
8.017	188.683	5.235	273.327	142.621	23.422	116.117	0	1.702
<b>42.499</b>	<b>350.866</b>	<b>283.570</b>	<b>568.000</b>	<b>716.781</b>	<b>65.276</b>	<b>237.838</b>	<b>1</b>	<b>3.513</b>
-37.423	287.132	236.866	520.630	677.578	27.218	195.150	1	2.706
<b>4.669</b>	<b>137.095</b>	<b>26.486</b>	<b>239.371</b>	<b>119.744</b>	<b>9.754</b>	<b>123.344</b>	<b>5.673</b>	<b>907</b>
2.702	139.574	27.891	263.056	143.899	11.271	118.608	5.610	1.028
<b>5.038</b>	<b>19.062</b>	<b>233.385</b>	<b>810.313</b>	<b>313.884</b>	<b>9.091</b>	<b>240.806</b>	<b>27.685</b>	<b>599</b>
8.301	24.243	222.863	766.274	306.583	9.191	240.197	29.978	635
<b>6.168</b>	<b>152.634</b>	<b>76.314</b>	<b>372.592</b>	<b>193.733</b>	<b>50.517</b>	<b>202.224</b>	<b>4.620</b>	<b>12.652</b>
34.154	145.232	83.979	330.938	167.729	54.661	196.409	3.902	11.939
<b>18.703</b>	<b>76.889</b>	<b>17.211</b>	<b>305.127</b>	<b>94.193</b>	<b>31.228</b>	<b>123.831</b>	<b>215</b>	<b>11.753</b>
13.326	72.754	15.267	295.738	99.493	32.370	106.473	80	11.210
<b>11.755</b>	<b>140.194</b>	<b>32.521</b>	<b>330.749</b>	<b>163.152</b>	<b>14.530</b>	<b>126.818</b>	-	<b>1.250</b>
10.389	139.108	31.108	251.259	101.253	15.537	123.315	-	1.236
<b>44.173</b>	<b>193.239</b>	<b>424.018</b>	<b>478.948</b>	<b>672.282</b>	<b>32.093</b>	<b>238.585</b>	-	<b>2.476</b>
-37.872	254.838	220.624	546.067	659.142	24.175	194.089	-	2.420
<b>4.502</b>	<b>13.250</b>	<b>272.520</b>	<b>592.143</b>	<b>243.785</b>	<b>6.819</b>	<b>211.855</b>	-	<b>633</b>
4.183	15.435	253.424	569.116	220.395	6.776	209.416	-	676
<b>16.772</b>	<b>60.852</b>	<b>23.023</b>	<b>293.145</b>	<b>79.938</b>	<b>30.115</b>	<b>120.237</b>	-	<b>11.485</b>
12.633	56.118	21.169	285.045	83.822	31.532	104.766	-	10.965
<b>5.755</b>	<b>177.533</b>	<b>16.165</b>	<b>399.005</b>	<b>235.783</b>	<b>22.300</b>	<b>125.788</b>	-	<b>1.130</b>
6.070	178.488	10.150	375.508	224.572	21.293	118.284	0	1.152
<b>3.377</b>	<b>4.917</b>	<b>103.644</b>	<b>162.812</b>	<b>27.327</b>	<b>3.619</b>	<b>115.320</b>	-	<b>172</b>
2.781	5.161	110.111	156.970	24.327	5.755	112.035	-	169
<b>4.084</b>	<b>143.425</b>	<b>139.889</b>	<b>237.601</b>	<b>129.551</b>	<b>47.799</b>	<b>198.880</b>	-	<b>10.911</b>
10.904	126.000	141.648	209.616	104.531	50.746	195.862	-	9.843



## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
AVI.COOP	S	Agroind.	2015 2014	37 40	467.203 459.581	70.106 69.219	1.070 979
CONSORZIO AGRARIO DEL NORDEST	C	Agroind.	2015 2014	38 39	449.137 462.513	48.566 49.082	14.157 12.918
AEG COOP	C	Altro	2015 2014	39 37	449.124 501.532	12.898 -12.016	6.099 -20.668
AEG COOP	S	Altro	2015 2014	* *	448.260 499.328	8.620 -15.543	3.834 -22.017
CONSORZIO AGRARIO DEL NORDEST	S	Agroind.	2015 2014	* *	439.108 450.546	44.926 45.527	15.106 14.181
COOPSERVICE	S	Serv.	2015 2014	* *	439.010 410.928	320.007 298.360	5.280 7.633
CEFLA	C	Ind.	2015 2014	40 42	436.971 420.962	143.509 119.409	27.177 19.239
VOG	S	Agroind.	2015 2014	41 43	434.846 404.226	5.526 4.764	900 593
UNIEPG	C	Agroind.	2015 2014	42 41	418.070 434.041	20.573 28.890	-27.288 -7.505
F.A.I. SERVICE	C	Serv.	2015 2014	43 46	411.719 378.800	4.652 3.212	920 148
F.A.I. SERVICE	S	Serv.	2015 2014	* *	409.662 378.121	4.296 2.943	1.208 330
FARMACENTRO SERVIZI E LOGISTICA	C	Farm.	2015 2014	44 45	399.652 381.198	13.904 14.375	760 1.128
OBIETTIVO LAVORO	S	Serv.	2015 2014	45 48	378.953 340.419	359.131 322.510	14.646 6.979
FARMACENTRO SERVIZI E LOGISTICA	S	Farm.	2015 2014	* *	377.346 359.826	9.039 9.697	-107 409
CPL CONCORDIA	C	Costr.	2015 2014	46 44	353.144 398.826	106.075 118.134	4.836 8.473
HOGAST ITALIEN	C	Distr.	2015 2014	47 57	333.603 295.263	3.298 2.864	192 69
SICILCONAD MERCURIO	S	Distr.	2015 2014	48 49	331.627 320.923	4.334 3.491	-1.331 -1.196
CEFLA	S	Ind.	2015 2014	* *	323.564 310.886	95.061 72.788	16.150 10.605
OROGEL	C	Agroind.	2015 2014	49 58	317.051 285.087	51.811 49.874	14.909 13.586
SAIT	C	Distr.	2015 2014	50 55	309.170 301.962	37.002 36.620	568 4.226

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
<b>44</b>	<b>25.000</b>	<b>9.663</b>	<b>88.978</b>	<b>15.255</b>	<b>3.662</b>	<b>9.071</b>	-	<b>3.001</b>
11	39.317	9.663	70.145	30.476	3.972	9.027	-	2.912
<b>64</b>	<b>107.366</b>	<b>4.418</b>	<b>317.681</b>	<b>197.642</b>	<b>14.057</b>	<b>76.817</b>	<b>21</b>	<b>386</b>
13	112.240	2.452	322.433	192.212	17.141	76.781	22	411
<b>1.644</b>	<b>13.564</b>	<b>278</b>	<b>112.993</b>	<b>22.063</b>	<b>2.302</b>	<b>11.186</b>	<b>0</b>	<b>37</b>
-16.051	13.542	177	121.537	21.429	1.963	9.289	0	56
<b>364</b>	<b>2.503</b>	<b>47.650</b>	<b>107.668</b>	<b>21.983</b>	<b>1.471</b>	<b>45.238</b>	-	<b>33</b>
21.664	4.052	47.485	116.889	21.229	1.098	45.566	-	33
<b>76</b>	<b>83.109</b>	<b>6.930</b>	<b>319.546</b>	<b>190.113</b>	<b>11.795</b>	<b>77.582</b>	-	<b>347</b>
333	85.471	4.965	322.254	182.660	14.942	77.534	-	372
<b>2.246</b>	<b>17.804</b>	<b>142.764</b>	<b>279.714</b>	<b>161.362</b>	<b>36.584</b>	<b>96.916</b>	-	<b>13.284</b>
1.516	15.230	123.588	260.633	140.997	36.092	95.127	-	12.398
<b>15.967</b>	<b>122.470</b>	<b>54.758</b>	<b>339.031</b>	<b>100.123</b>	<b>37.946</b>	<b>227.014</b>	<b>1.614</b>	<b>1.645</b>
9.585	112.827	54.767	325.682	75.046	30.112	213.045	1.836	1.715
<b>10</b>	<b>3.610</b>	<b>618</b>	<b>54.815</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7.500</b>	-	<b>52</b>
11	3.667	468	50.731	0	1	7.491	-	51
<b>-35.703</b>	<b>91.692</b>	<b>23.122</b>	<b>103.044</b>	<b>101.138</b>	<b>7.364</b>	<b>9.975</b>	<b>5.389</b>	<b>430</b>
-6.663	92.270	25.296	105.979	87.516	7.335	46.903	3.584	477
<b>912</b>	<b>7.468</b>	<b>16.657</b>	<b>108.056</b>	<b>2.142</b>	<b>2.236</b>	<b>21.209</b>	<b>13</b>	<b>45</b>
204	7.558	13.928	93.470	549	2.211	20.247	5	40
<b>1.221</b>	<b>1.603</b>	<b>23.107</b>	<b>105.530</b>	<b>0</b>	<b>2.228</b>	<b>21.949</b>	-	<b>37</b>
381	1.691	20.295	92.402	0	2.208	20.707	-	34
<b>1.738</b>	<b>20.035</b>	<b>649</b>	<b>179.962</b>	<b>95.416</b>	<b>4.139</b>	<b>25.982</b>	<b>5.800</b>	<b>248</b>
1.446	19.411	661	185.437	109.416	4.373	24.124	5.734	241
<b>8.618</b>	<b>292</b>	<b>3.698</b>	<b>124.894</b>	<b>12.364</b>	<b>12.793</b>	<b>45.136</b>	-	<b>417</b>
2.815	335	3.672	118.420	20.119	11.561	36.518	-	415
<b>1.413</b>	<b>15.626</b>	<b>9.466</b>	<b>159.479</b>	<b>93.763</b>	<b>1.973</b>	<b>19.157</b>	-	<b>171</b>
1.274	14.923	8.345	164.468	106.243	2.030	17.809	-	161
<b>-10.108</b>	<b>132.755</b>	<b>30.640</b>	<b>398.024</b>	<b>238.672</b>	<b>26.342</b>	<b>139.842</b>	<b>26.863</b>	<b>1.519</b>
-8.650	135.992	31.073	500.984	258.284	25.815	150.190	24.726	1.796
<b>42</b>	<b>322</b>	<b>1</b>	<b>62.806</b>	<b>0</b>	<b>368</b>	<b>1.990</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
31	341	1	54.631	0	328	1.925	0	25
<b>88</b>	<b>1.694</b>	<b>2.030</b>	<b>116.851</b>	<b>34.850</b>	<b>1.138</b>	<b>37.810</b>	-	<b>91</b>
245	1.558	1.712	104.192	25.139	1.048	37.807	-	89
<b>12.084</b>	<b>14.409</b>	<b>65.116</b>	<b>311.468</b>	<b>19.674</b>	<b>24.383</b>	<b>225.111</b>	-	<b>899</b>
7.427	9.545	60.161	317.731	14.966	16.444	215.295	-	902
<b>13.612</b>	<b>105.717</b>	<b>6.375</b>	<b>145.504</b>	<b>41.420</b>	<b>7.550</b>	<b>137.292</b>	<b>0</b>	<b>884</b>
11.394	103.540	6.218	140.423	54.376	6.571	125.196	0	869
<b>-8.763</b>	<b>127.625</b>	<b>20.439</b>	<b>83.076</b>	<b>73.068</b>	<b>8.440</b>	<b>89.620</b>	<b>-201</b>	<b>706</b>
1.126	137.242	18.128	103.841	87.387	5.473	101.795	2.159	739

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
C.I.P.E.R.	S	Distr.	2015	51	306.192	1.011	328
			2014	47	367.949	1.019	411
SAIT	S	Distr.	2015	*	303.195	35.604	3.121
			2014	*	299.465	35.350	4.597
REALCO	S	Distr.	2015	52	301.474	12.032	154
			2014	56	297.055	11.003	-3.358
COOPERATIVE AGRICOLE VITI-FRUTTICOLTORI ITALIANI RIUNITI ORGANIZZATI	C	Agroind.	2015	53	300.171	53.318	11.707
			2014	53	314.131	51.477	11.884
PROGEO	C	Agroind.	2015	54	299.392	35.362	5.790
			2014	50	315.523	35.986	8.060
CONSORZIO GRANTERRE	C	Agroind.	2015	55	299.259	35.321	13.663
			2014	60	282.033	32.484	12.334
LATTERIA SORESINA	S	Agroind.	2015	56	295.117	37.991	1.223
			2014	52	314.177	38.754	2.174
UNIPEG	S	Agroind.	2015	*	292.707	5.684	-16.695
			2014	*	355.989	14.143	-4.834
CARNJ	S	Agroind.	2015	57	284.565	52.159	1.453
			2014	61	277.081	48.500	1.239
CONSORZIO AGRARIO DELL'EMILIA (3)	C	Agroind.	2015	58	282.065	24.945	468
			2014	59	283.653	27.630	3.257
COOPERATIVA DI LAVORO LA CASCINA	C	Serv.	2015	59	279.433	146.804	13.706
			2014	63	260.517	142.159	16.831
HOGAST ITALIEN	S	Distr.	2015	*	273.127	3.057	125
			2014	*	241.637	2.708	28
CFT	C	Serv.	2015	60	270.466	103.446	8.013
			2014	69	242.557	81.484	9.031
ETRURIA	C	Distr.	2015	61	262.610	28.961	5.176
			2014	67	248.771	26.583	5.069
VEGA	C	Distr.	2015	62	260.387	26.625	-764
			2014	70	237.395	27.312	-914
CTF GROUP	S	Farm.	2015	63	257.320	5.087	-6.042
			2014	51	315.298	1.101	-12.433
PRO SUS	S	Agroind.	2015	64	255.372	17.375	833
			2014	65	253.159	16.163	1.168
CPL CONCORDIA	S	Costr.	2015	*	253.833	70.883	-10.896
			2014	*	313.805	85.421	-490
CONSORZIO CASALASCO DEL POMODORO (4)	C	Agroind.	2015	65	249.226	56.528	8.117
			2014	80	207.510	45.753	8.018
AMA - CRAI EST	C	Distr.	2015	66	249.220	12.124	1.506
			2014	75	226.076	10.448	948

(3) Nel 2015 ha incorporato il consorzio agrario di Ferrara

(4) Nel 2015 ha incorporato A.R.P. Agricoltori Riuniti Piacentini

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
13	5.420	26	32.514	6.975	95	122	-	5
10	5.796	26	38.695	10.869	82	60	-	5
-10.937	121.615	22.136	77.234	64.147	7.516	90.311	-	662
1.607	131.000	24.223	87.869	75.869	5.129	102.358	-	689
105	49.859	8.708	66.771	23.433	2.567	17.429	-	110
-3.357	48.701	4.103	71.520	19.629	3.298	17.493	-	122
6.650	106.285	980	205.399	115.852	5.339	83.267	18.206	536
4.800	105.433	887	210.662	140.702	4.968	74.061	16.294	526
2.764	50.310	4.420	181.622	111.028	11.322	47.251	1.540	353
2.499	52.580	4.834	192.586	124.625	12.543	44.449	1.532	358
7.452	41.152	38.957	202.775	118.804	5.269	91.612	0	295
7.150	41.254	35.449	197.374	120.670	6.089	88.672	0	292
70	51.774	316	204.584	128.128	5.985	25.386	-	536
70	49.518	297	198.923	107.933	6.023	24.909	-	522
-39.037	31.938	42.650	39.467	47.178	716	16.497	-	169
-6.469	43.899	64.012	78.302	61.622	2.562	58.647	-	226
49	11.639	6.677	79.938	27.477	3.424	33.647	-	1.625
156	10.739	9.410	56.417	22.959	3.336	13.603	-	1.638
-6.009	71.406	8.891	171.944	90.532	7.627	59.681	2.558	346
-3.790	73.166	6.440	185.184	92.006	7.925	66.039	2.909	368
-822	17.663	7.329	247.151	35.039	9.568	15.166	9.109	5.872
601	18.887	7.185	234.678	42.029	11.481	15.091	8.892	5.854
23	322	51	51.242	0	368	1.882	-	27
17	341	51	44.477	0	328	1.836	-	25
-841	130.569	9.756	111.999	120.039	10.854	10.713	4.456	2.641
-541	132.778	9.476	105.418	129.399	11.783	13.354	7.634	1.946
2.470	40.811	6.187	85.612	47.036	3.717	26.789	212	511
1.714	39.419	6.381	85.308	42.073	3.623	25.015	225	486
36.147	30.671	187.141	100.614	15.330	5.870	240.419	3.410	618
33.489	31.591	153.227	93.166	14.737	6.540	205.904	4.330	620
-14.758	32.374	3.065	94.640	50.133	1.761	29.878	-	189
-11.864	32.656	17.270	114.740	60.929	2.315	44.830	-	205
-177	35.361	82	73.428	64.886	1.683	14.802	-	219
-479	34.543	81	78.405	67.637	1.723	15.327	-	202
-14.843	9.183	97.519	332.252	161.159	19.782	116.132	-	1.288
-9.032	10.060	102.205	412.057	168.320	18.985	133.353	-	1.392
1.476	129.770	1.489	253.035	147.705	2.209	81.296	0	796
1.351	94.651	813	188.513	124.602	1.901	57.194	0	592
368	17.186	1.299	69.554	20.042	1.693	7.579	2.891	171
107	1.402	3.445	69.760	15.097	1.648	3.843	0	172

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
AGRINTESA	S	Agroind.	2015	67	248.080	47.207	3.261
			2014	62	270.961	45.696	2.685
CONSORZIO CASALASCO DEL POMODORO	S	Agroind.	2015	*	243.769	51.809	6.136
			2014	*	203.882	41.966	6.650
AMA - CRAI EST	S	Distr.	2015	*	243.606	9.613	728
			2014	*	224.831	9.507	950
CONSORZIO LATTERIE SOCIALI MANTOVANE	C	Agroind.	2015	68	241.480	20.206	4.021
			2014	54	303.157	20.611	3.282
PROGEO	S	Agroind.	2015	*	241.280	25.245	4.995
			2014	*	257.491	25.404	6.376
COOPERATIVA CERAMICA D'IMOLA	C	Ind.	2015	69	240.623	95.001	12.150
			2014	66	251.192	95.044	6.785
COOP ITALIA	S	Distr.	2015	70	240.257	41.965	1.411
			2014	64	256.270	44.563	2.948
GRANLATTE	S	Agroind.	2015	*	236.237	2.356	379
			2014	*	261.316	2.992	909
COOPERATIVA CERAMICA D'IMOLA	S	Ind.	2015	*	236.067	91.255	10.533
			2014	*	243.868	91.033	5.090
CONSORZIO MELINDA	S	Agroind.	2015	71	233.578	32.460	897
			2014	74	228.688	27.488	656
APOFRUIT ITALIA	C	Agroind.	2015	72	232.597	46.910	1.231
			2014	79	213.667	44.964	1.055
ALL.COOP	S	Agroind.	2015	73	231.988	39.915	1.321
			2014	72	234.379	38.487	1.240
CODE' - CRAI OVEST	C	Distr.	2015	74	228.268	9.425	188
			2014	77	217.991	13.118	1.056
CO.PRO.B.	C	Agroind.	2015	75	227.613	37.888	1.821
			2014	68	243.449	41.555	2.571
CODE' - CRAI OVEST	S	Distr.	2015	*	225.892	8.660	355
			2014	*	215.456	12.467	1.289
APO CONERPO	C	Agroind.	2015	76	223.376	7.520	188
			2014	78	214.409	5.889	44
CONSORZIO AGRARIO DELL'EMILIA	S	Agroind.	2015	*	222.817	14.158	-1.088
			2014	*	227.993	17.149	1.604
C.L.A.I.	S	Agroind.	2015	77	218.653	29.412	7.127
			2014	76	220.161	28.005	5.846
V.I.P. COOP.	S	Agroind.	2015	78	218.639	5.410	147
			2014	71	236.794	5.017	119
CE.DI. MARCHE	C	Distr.	2015	79	213.554	20.293	6.108
			2014	84	196.152	16.036	4.033

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
<b>1.563</b>	<b>119.666</b>	<b>37.906</b>	<b>118.772</b>	<b>72.609</b>	<b>1.228</b>	<b>110.659</b>	-	<b>1.349</b>
898	127.939	27.430	125.347	69.217	2.970	108.728	-	1.281
<b>909</b>	<b>119.715</b>	<b>1.555</b>	<b>253.364</b>	<b>141.224</b>	<b>2.209</b>	<b>78.685</b>	-	<b>796</b>
849	82.795	881	188.921	115.761	1.900	55.206	-	592
<b>216</b>	<b>310</b>	<b>4.705</b>	<b>69.047</b>	<b>8.811</b>	<b>1.394</b>	<b>4.760</b>	-	<b>148</b>
174	444	3.750	69.643	14.234	1.390	4.110	-	148
<b>1.407</b>	<b>95.346</b>	<b>1.399</b>	<b>147.724</b>	<b>145.349</b>	<b>7.370</b>	<b>30.066</b>	<b>4.428</b>	<b>259</b>
11.236	97.025	1.298	150.466	148.353	7.847	27.948	4.288	280
<b>2.221</b>	<b>44.778</b>	<b>11.516</b>	<b>141.834</b>	<b>97.453</b>	<b>8.488</b>	<b>41.025</b>	-	<b>229</b>
1.470	44.690	14.662	153.929	109.727	8.811	38.881	-	229
<b>-2.157</b>	<b>218.114</b>	<b>4.160</b>	<b>226.269</b>	<b>146.485</b>	<b>25.615</b>	<b>199.641</b>	<b>0</b>	<b>1.419</b>
-12.437	229.270	4.298	242.887	157.321	26.508	201.937	0	1.550
<b>1.201</b>	<b>5.796</b>	<b>16.350</b>	<b>178.071</b>	<b>0</b>	<b>9.992</b>	<b>36.141</b>	-	<b>417</b>
813	5.655	15.814	157.418	0	9.290	34.962	-	449
<b>1.992</b>	<b>6.089</b>	<b>151.590</b>	<b>80.915</b>	<b>44.801</b>	<b>373</b>	<b>130.321</b>	-	<b>16</b>
2.225	6.418	151.589	89.888	59.289	523	127.919	-	16
<b>-2.803</b>	<b>223.398</b>	<b>10.921</b>	<b>228.195</b>	<b>140.619</b>	<b>25.906</b>	<b>221.186</b>	-	<b>1.391</b>
-13.328	234.250	10.829	243.776	147.174	27.149	224.351	-	1.510
<b>121</b>	<b>28.247</b>	<b>4.838</b>	<b>75.396</b>	<b>34.576</b>	<b>3.351</b>	<b>4.633</b>	-	<b>1.177</b>
215	27.950	7.313	64.022	19.250	3.166	4.518	-	997
<b>528</b>	<b>94.452</b>	<b>22.195</b>	<b>105.261</b>	<b>49.231</b>	<b>2.633</b>	<b>102.107</b>	<b>540</b>	<b>1.959</b>
47	97.751	23.874	94.031	45.095	2.085	102.471	527	1.912
<b>57</b>	<b>54.363</b>	<b>4.021</b>	<b>36.435</b>	<b>9.801</b>	<b>4.480</b>	<b>18.511</b>	-	<b>1.326</b>
29	53.910	4.021	21.645	12.350	4.607	18.455	-	1.232
<b>-188</b>	<b>10.300</b>	<b>1.993</b>	<b>49.287</b>	<b>11.139</b>	<b>1.640</b>	<b>8.399</b>	<b>0</b>	<b>119</b>
82	11.213	1.936	46.260	8.077	1.275	8.433	691	213
<b>367</b>	<b>117.104</b>	<b>5.237</b>	<b>247.460</b>	<b>106.935</b>	<b>47.982</b>	<b>160.081</b>	<b>9.033</b>	<b>399</b>
1.450	123.924	4.603	306.786	111.225	56.119	167.040	8.306	424
<b>63</b>	<b>2.398</b>	<b>8.655</b>	<b>42.691</b>	<b>6.787</b>	<b>1.636</b>	<b>8.161</b>	-	<b>113</b>
75	3.169	8.494	39.573	4.100	1.275	7.892	-	213
<b>178</b>	<b>2.873</b>	<b>24.839</b>	<b>91.561</b>	<b>6.147</b>	<b>14.339</b>	<b>29.126</b>	<b>861</b>	<b>71</b>
187	2.947	25.067	89.117	6.531	13.598	28.901	827	68
<b>-5.336</b>	<b>54.487</b>	<b>8.805</b>	<b>138.063</b>	<b>65.662</b>	<b>6.199</b>	<b>55.923</b>	-	<b>193</b>
-3.919	55.594	6.362	151.923	65.598	6.444	61.259	-	210
<b>5.398</b>	<b>30.830</b>	<b>9.036</b>	<b>137.252</b>	<b>3.412</b>	<b>2.071</b>	<b>145.178</b>	-	<b>444</b>
6.807	30.889	9.369	131.244	3.288	2.171	140.388	-	441
<b>6</b>	<b>3.578</b>	<b>216</b>	<b>35.832</b>	<b>661</b>	<b>125</b>	<b>4.962</b>	-	<b>177</b>
6	3.775	138	39.760	845	112	4.953	-	98
<b>1.529</b>	<b>97.003</b>	<b>2.737</b>	<b>80.993</b>	<b>43.662</b>	<b>2.445</b>	<b>86.242</b>	<b>3.782</b>	<b>111</b>
2.832	95.853	3.473	72.792	38.768	2.514	83.552	2.266	107

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
FARLA	S	Farm.	2015	80	211.887	5.582	-627
			2014	81	206.122	6.345	304
ETRURIA	S	Distr.	2015	*	211.536	13.307	4.817
			2014	*	200.803	12.538	4.467
O.P.A.S.	S	Agroind.	2015	81	209.376	4.739	1.318
			2014	95	164.521	1.909	711
COAL	C	Distr.	2015	82	208.393	17.194	2.292
			2014	82	203.891	18.907	2.558
VEGA	S	Distr.	2015	*	206.166	6.625	131
			2014	*	184.791	6.139	-467
COAL	S	Distr.	2015	*	204.192	12.814	1.632
			2014	*	199.333	14.421	2.403
3A - COOPERATIVA ALIMENTARISTI ASSOCIATI	C	Distr.	2015	83	202.520	10.785	4.063
			2014	88	186.249	9.972	2.199
CE.DI. MARCHE	S	Distr.	2015	*	202.283	13.634	6.930
			2014	*	189.103	11.477	4.946
CANTINE RIUNITE & CIV	S	Agroind.	2015	*	201.239	30.481	2.135
			2014	*	202.010	30.557	2.814
DETTAGLIANTI ALIMENTARI ORGANIZZATI	C	Distr.	2015	84	195.236	15.933	-3.427
			2014	98	159.735	10.801	-347
CRE CONSORZIO PER LE RISORSE ENERGETICHE	S	Altro	2015	85	190.542	1.205	-124
			2014	83	203.670	1.292	163
COOPERLAT	S	Agroind.	2015	86	190.517	25.024	2.573
			2014	85	195.337	23.717	4.369
DETTAGLIANTI ALIMENTARI ORGANIZZATI	S	Distr.	2015	*	187.758	9.477	372
			2014	*	157.015	7.451	-1.162
COOPERATIVE AGRICOLE VITI-FRUTTICOLTORI ITALIANI RIUNITI ORGANIZZATI	S	Agroind.	2015	*	187.313	23.160	193
			2014	*	188.402	22.586	684
CONS.COOP	C	Costr.	2015	87	185.225	28.737	14.297
			2014	86	190.666	29.864	15.705
OROGEL S.P.A. CONSORTILE	S	Agroind.	2015	*	184.835	6.300	493
			2014	*	166.869	7.294	708
APOFRUIT ITALIA	S	Agroind.	2015	*	183.566	44.193	960
			2014	*	166.757	42.021	494
CAR SERVER SPA	C	Serv.	2015	88	183.528	127.966	24.210
			2014	92	169.791	117.385	23.472
CAR SERVER SPA	S	Serv.	2015	*	183.528	127.716	24.544
			2014	*	169.791	116.887	23.273
KCS CAREGIVER	C	Serv. Soc.	2015	89	183.526	141.011	2.350
			2014	87	190.003	148.555	5.805

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
200	5.986	65	73.061	38.129	1.079	10.582	-	128
205	6.484	65	73.210	41.691	1.220	10.390	-	132
3.228	19.247	17.081	72.628	34.835	1.582	35.083	-	94
2.819	18.134	17.393	68.647	27.976	1.759	33.623	-	90
1	1.027	263	71.007	31.446	381	1.031	-	59
0	117	24	36.988	14.847	380	487	-	43
1.497	52.028	372	65.566	13.410	4.369	53.525	211	265
1.791	52.281	1.383	67.188	17.553	4.425	52.108	213	262
6.019	280	23.974	77.893	1.905	1.222	46.943	-	98
10.192	310	21.493	72.338	1.894	1.265	44.017	-	101
1.280	35.941	16.143	60.171	10.731	2.666	53.053	-	170
1.559	36.941	15.649	60.455	14.642	2.974	51.625	-	168
1.024	15.024	615	35.377	3.971	3.202	19.379	10.064	16
1.173	15.141	602	34.111	4.390	1.834	16.388	7.482	86
3.027	11.425	78.556	53.599	5.765	2.415	88.091	-	109
4.009	12.150	65.825	55.561	1.501	2.427	85.526	-	106
5.524	71.291	127.086	133.647	80.587	11.969	149.430	-	294
1.358	71.668	130.197	128.936	87.471	13.046	143.602	-	310
1.851	42.561	8.521	59.137	28.134	1.951	31.651	4.076	289
8.673	33.181	11.927	55.832	25.168	2.132	29.970	3.964	170
61	81	799	49.026	5.396	448	1.537	-	16
58	82	550	46.482	3.943	287	1.476	-	16
-928	37.773	18.391	78.325	51.065	2.571	40.627	-	307
-2.104	40.178	17.202	87.674	59.122	3.212	41.538	-	326
3.282	3.382	42.289	44.382	16.599	556	27.766	-	137
8.916	4.407	25.430	46.298	12.141	637	24.747	-	131
1.011	32.206	52.604	118.722	69.668	1.932	62.860	-	312
206	29.405	52.620	128.021	84.481	2.039	61.206	-	305
6.904	161.243	34.329	147.650	88.910	5.011	84.289	15.663	108
6.725	141.738	35.232	166.819	89.940	4.853	74.081	13.220	111
67	1.399	2.837	72.921	9.991	1.172	10.172	-	64
68	1.431	2.837	68.548	21.123	1.276	10.105	-	60
875	93.163	24.621	94.369	48.369	2.274	101.067	-	1.930
156	96.293	24.851	82.266	45.095	1.791	101.099	-	1.887
7.411	305.095	2.066	76.877	248.301	388	40.416	0	122
6.650	247.333	2.304	72.501	208.095	476	32.711	18	102
7.346	304.988	2.199	76.637	282.594	356	40.123	-	109
6.556	247.176	2.485	71.770	238.573	432	32.464	-	95
5.258	28.045	2.746	124.017	21.392	15.651	43.719	0	5.485
4.287	28.715	3.117	111.190	16.391	18.792	36.699	0	5.276



## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CONSORZIO AGRARIO TERREPADANE	S	Agroind.	2015	90	182.880	9.089	644
			2014	97	162.223	8.444	804
COOPERATIVA TERREMERSE	C	Agroind.	2015	91	182.546	19.596	283
			2014	90	172.421	21.880	1.939
CONSORZIO AGRIBOLOGNA	C	Agroind.	2015	92	178.777	12.516	2.154
			2014	107	142.834	11.886	3.045
S.A.F.A.R.	S	Farm.	2015	93	177.028	5.595	600
			2014	89	185.590	5.110	33
MEZZACORONA	C	Agroind.	2015	94	174.718	38.104	7.602
			2014	91	171.150	34.713	5.731
CONSORZIO LATTERIE SOCIALI MANTOVANE	S	Agroind.	2015	*	174.532	13.931	2.481
			2014	*	232.114	14.205	1.458
CO.PRO.B.	S	Agroind.	2015	*	173.307	34.281	209
			2014	*	182.259	38.071	861
COOPERATIVA TERREMERSE	S	Agroind.	2015	*	169.384	19.481	394
			2014	*	164.662	21.702	1.943
CO-PRE	S	Distr.	2015	95	168.448	2.186	70
			2014	108	142.201	2.195	27
OROGEL FRESCO	S	Agroind.	2015	96	168.090	8.332	246
			2014	99	155.257	8.612	268
CAVIT	C	Agroind.	2015	97	166.825	18.478	2.523
			2014	96	163.768	18.775	2.833
KCS CAREGIVER	S	Serv. Soc.	2015	*	161.469	125.866	2.346
			2014	*	167.577	132.411	3.729
CFT	S	Serv.	2015	*	161.425	89.642	4.773
			2014	*	126.250	69.088	5.282
CAVIT	S	Agroind.	2015	*	160.793	16.407	2.067
			2014	*	158.467	16.828	2.312
I.C.E.L.	S	Ind.	2015	98	154.747	13.705	2.541
			2014	105	144.617	5.380	-4.844
CONSORZIO AGRARIO DELLE PROVINCE DEL NORD-OVEST	C	Agroind.	2015	99	152.301	6.192	-128
			2014	94	167.344	5.281	-1.620
CONAD SICILIA	C	Distr.	2015	100	151.378	8.167	-3.309
			2014	100	150.947	8.721	348
CONSORZIO AGRARIO ADRIATICO	S	Agroind.	2015	101	150.902	7.723	834
			2014	93	169.163	7.473	364
CONSORZIO AGRARIO DEL FRIULI VENEZIA GIULIA	S	Agroind.	2015	102	150.536	14.357	466
			2014	101	148.487	13.745	-33
COOP RENO	C	Distr.	2015	103	146.863	32.621	1.010
			2014	104	145.934	32.680	1.032

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
843	20.944	742	76.558	37.915	3.980	11.678	-	122
393	21.029	19.323	75.264	35.637	5.764	10.780	-	116
-332	47.452	4.271	97.751	54.824	2.369	35.368	42	594
327	47.093	4.036	93.773	46.791	2.544	35.846	103	619
1.280	13.536	664	44.963	7.278	1.834	16.208	976	195
1.988	13.854	647	36.582	6.451	1.735	14.844	0	109
11	8.779	645	70.102	41.765	1.155	7.078	-	102
35	8.806	1.157	79.788	53.893	1.303	7.064	-	99
295	199.340	2.235	159.462	188.713	1.066	90.791	30.848	434
166	196.707	3.582	132.036	157.374	846	89.283	29.599	411
559	73.677	17.345	118.140	136.956	2.411	12.161	-	169
-1.407	74.873	17.248	115.776	141.995	3.529	11.096	-	191
-301	110.507	26.810	188.747	106.935	45.978	125.035	-	399
989	116.892	41.931	232.637	108.011	54.369	133.395	-	424
-397	45.290	4.158	92.331	50.998	2.309	34.995	-	588
234	45.079	3.988	87.639	42.679	2.515	35.396	-	618
242	151	739	92.108	17.623	1.991	15.069	-	47
277	132	739	86.700	9.544	1.931	14.002	-	49
0	26.717	5.723	58.886	7.561	1.326	18.431	-	399
0	25.058	5.722	45.983	6.459	942	18.430	-	408
4.950	51.395	1.925	111.560	10.770	7.516	69.100	1.370	226
5.781	51.826	1.925	104.431	13.344	6.723	63.671	1.301	192
1.995	10.496	9.971	114.872	21.364	15.172	40.097	-	4.694
1.853	10.917	13.342	102.626	16.365	18.488	35.838	-	4.642
91	21.909	35.882	89.397	47.127	6.131	18.156	-	2.535
24	22.538	29.301	84.727	49.882	8.506	16.881	-	1.861
4.981	48.652	4.463	105.553	7.789	7.054	67.597	-	198
5.630	50.180	4.425	99.295	11.870	6.369	62.370	-	176
45	29.028	3.160	45.981	23.059	1.649	31.764	-	219
-6.658	29.458	3.460	52.971	37.024	2.031	31.825	-	224
-1.776	35.551	896	64.353	32.943	3.782	36.143	790	73
-2.259	36.992	922	68.486	31.851	4.346	38.998	785	67
-4.504	16.039	2.998	65.924	29.668	4.044	15.065	31	113
-346	15.040	3.082	66.098	24.000	3.006	19.426	44	148
-3.613	34.130	14.430	89.706	56.130	5.010	22.648	-	83
-1.666	35.372	14.836	102.668	60.096	5.270	26.310	-	83
-372	39.267	1.718	64.800	47.160	4.614	20.797	-	230
-57	41.993	1.735	72.460	53.924	5.075	21.211	-	230
582	91.058	19.704	75.120	113.940	6.270	46.313	30	768
786	94.868	18.481	72.225	116.396	6.337	45.753	45	761

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CONAD SICILIA	S	Distr.	2015	*	146.800	6.545	-2.595
			2014	*	146.252	7.011	2.341
COOP RENO	S	Distr.	2015	*	146.718	32.482	1.063
			2014	*	145.766	32.460	991
OROGEL	S	Agroind.	2015	*	142.248	45.955	14.861
			2014	*	125.690	42.963	13.046
VETRETTA COOPERATIVA PIEGARESE	C	Ind.	2015	104	141.279	39.391	11.893
			2014	111	136.592	39.526	13.602
AGRIFORM	S	Agroind.	2015	105	139.861	6.702	1.223
			2014	103	146.070	6.951	1.573
ASSEGNATARI ASSOCIATI ARBOREA	C	Agroind.	2015	106	139.702	19.558	-1.336
			2014	102	146.689	21.028	979
ASSEGNATARI ASSOCIATI ARBOREA	S	Agroind.	2015	*	139.702	19.574	-1.409
			2014	*	146.689	21.302	1.164
C.I.C.L.A.T.	S	Serv.	2015	107	138.910	1.918	56
			2014	106	143.349	1.771	631
FRUTTAGEL	S	Agroind.	2015	108	138.217	35.818	5.294
			2014	113	130.613	32.171	2.831
AZOVE	C	Agroind.	2015	109	136.948	2.812	211
			2014	112	130.816	2.226	-391
COROFAR	S	Farm.	2015	110	136.208	5.771	-473
			2014	110	136.912	6.094	-105
CONSORZIO AGRARIO DELLE PROVINCE DEL NORD-OVEST	S	Agroind.	2015	*	133.014	4.350	-1.744
			2014	*	141.409	4.725	-1.892
CONSORZIO INDIPENDENTE RIVENDITORI OLII MINERALI	S	Distr.	2015	111	130.261	202	125
			2014	109	141.576	173	95
CONS.COOP	S	Costr.	2015	*	128.852	4.730	1.952
			2014	*	131.688	6.199	3.116
POLLO DEL CAMPO	S	Agroind.	2015	112	128.758	26.037	252
			2014	114	130.537	25.865	394
GAER	S	Distr.	2015	113	126.409	3.460	555
			2014	128	106.435	3.237	561
LATTERIA SOCIALE MANTOVA	S	Agroind.	2015	114	124.957	11.183	1.206
			2014	117	119.401	10.371	1.083
IDEALSERVICE SOC. COOP.	C	Serv.	2015	115	122.189	72.073	5.736
			2014	127	107.108	62.197	6.154
AZOVE	S	Agroind.	2015	*	122.168	1.379	39
			2014	*	116.603	929	-438
IDEALSERVICE SOC. COOP.	S	Serv.	2015	*	121.335	67.314	5.037
			2014	*	106.854	57.362	5.287

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
<b>-6.249</b>	<b>8.141</b>	<b>13.780</b>	<b>59.190</b>	<b>23.806</b>	<b>3.940</b>	<b>17.653</b>	-	<b>54</b>
754	6.886	16.471	58.560	17.245	2.869	23.681	-	55
<b>403</b>	<b>87.376</b>	<b>25.566</b>	<b>70.776</b>	<b>111.768</b>	<b>6.270</b>	<b>46.185</b>	-	<b>768</b>
821	91.041	24.123	68.230	114.514	6.337	45.782	-	754
<b>13.849</b>	<b>104.319</b>	<b>9.448</b>	<b>80.973</b>	<b>31.429</b>	<b>6.377</b>	<b>136.414</b>	-	<b>828</b>
11.374	102.108	9.292	79.552	33.253	5.296	124.080	-	816
<b>12.412</b>	<b>67.547</b>	<b>930</b>	<b>137.259</b>	<b>15.773</b>	<b>1.781</b>	<b>154.303</b>	<b>3</b>	<b>282</b>
11.910	54.055	445	125.515	10.851	1.827	142.413	0	284
<b>50</b>	<b>12.245</b>	<b>2.118</b>	<b>78.035</b>	<b>44.078</b>	<b>1.253</b>	<b>11.116</b>	-	<b>71</b>
57	11.492	1.926	67.726	37.423	1.171	10.784	-	70
<b>55</b>	<b>67.629</b>	<b>2.655</b>	<b>68.050</b>	<b>49.627</b>	<b>2.078</b>	<b>54.454</b>	<b>0</b>	<b>309</b>
-26	67.389	2.569	67.050	47.598	2.034	54.645	0	248
<b>0</b>	<b>68.451</b>	<b>3.812</b>	<b>67.677</b>	<b>49.627</b>	<b>1.953</b>	<b>56.396</b>	-	<b>264</b>
0	68.314	3.744	66.761	47.598	1.925	56.642	-	248
<b>64</b>	<b>1.244</b>	<b>18.578</b>	<b>61.148</b>	<b>11.132</b>	<b>1.728</b>	<b>16.786</b>	-	<b>16</b>
59	1.311	13.938	82.357	9.436	1.133	17.099	-	15
<b>3.636</b>	<b>71.346</b>	<b>567</b>	<b>92.138</b>	<b>69.812</b>	<b>1.307</b>	<b>36.878</b>	-	<b>880</b>
1.497	72.773	697	90.744	71.710	1.445	32.289	-	865
<b>25</b>	<b>2.834</b>	<b>14</b>	<b>24.646</b>	<b>3.673</b>	<b>307</b>	<b>5.586</b>	<b>0</b>	<b>34</b>
-282	3.504	14	24.883	4.789	267	5.705	76	34
<b>211</b>	<b>12.983</b>	<b>218</b>	<b>67.853</b>	<b>39.484</b>	<b>2.087</b>	<b>10.893</b>	-	<b>129</b>
79	12.888	218	62.846	37.130	2.256	10.481	-	127
<b>-1.906</b>	<b>35.428</b>	<b>1.416</b>	<b>58.036</b>	<b>29.859</b>	<b>3.711</b>	<b>36.078</b>	-	<b>69</b>
-2.261	36.863	1.442	61.036	28.732	4.279	37.983	-	67
<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2.655</b>	<b>28.986</b>	<b>9.618</b>	<b>42</b>	<b>2.300</b>	-	<b>3</b>
3	3	2.588	30.951	9.214	46	2.295	-	4
<b>98</b>	<b>1.213</b>	<b>68.309</b>	<b>100.744</b>	<b>12.886</b>	<b>952</b>	<b>28.462</b>	-	<b>34</b>
316	1.277	57.954	123.179	17.634	925	28.582	-	36
<b>31</b>	<b>12.096</b>	<b>2.667</b>	<b>12.872</b>	<b>0</b>	<b>1.979</b>	<b>2.141</b>	-	<b>1.208</b>
13	15.763	2.667	11.283	242	2.217	2.110	-	1.164
<b>512</b>	<b>296</b>	<b>6.239</b>	<b>25.040</b>	<b>5.250</b>	<b>607</b>	<b>5.686</b>	-	<b>55</b>
453	324	5.557	30.335	5.233	590	5.227	-	53
<b>158</b>	<b>26.624</b>	<b>1.128</b>	<b>115.847</b>	<b>73.538</b>	<b>2.114</b>	<b>21.399</b>	-	<b>135</b>
126	24.822	258	113.754	65.787	1.955	18.787	-	140
<b>3.055</b>	<b>51.508</b>	<b>12.409</b>	<b>59.586</b>	<b>54.898</b>	<b>2.094</b>	<b>35.579</b>	<b>81</b>	<b>2.360</b>
2.593	44.899	11.175	55.139	48.742	2.906	32.584	40	1.974
<b>19</b>	<b>1.898</b>	<b>859</b>	<b>21.374</b>	<b>1.914</b>	<b>0</b>	<b>6.860</b>	-	<b>17</b>
-266	1.966	991	21.491	2.727	0	6.934	-	17
<b>3.002</b>	<b>32.173</b>	<b>16.228</b>	<b>59.136</b>	<b>37.772</b>	<b>2.245</b>	<b>36.795</b>	-	<b>2.358</b>
2.853	26.109	14.542	55.545	32.187	3.074	33.862	-	1.972

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
TRANSCOOP	C	Serv.	2015	116	116.736	7.532	410
			2014	116	121.585	7.466	286
COOPSELIOS	C	Serv. Soc.	2015	117	115.502	81.368	5.535
			2014	120	112.428	76.715	5.861
COOPSELIOS	S	Serv. Soc.	2015	*	114.989	78.043	4.073
			2014	*	111.331	74.308	5.107
MA.GE.MA.	S	Agroind.	2015	118	114.376	10.760	389
			2014	115	122.129	10.449	530
CONSORZIO GRANTERRE	S	Agroind.	2015	*	113.656	3.342	1.898
			2014	*	108.703	3.970	2.388
COOPLAT	C	Serv.	2015	119	113.273	67.675	4.393
			2014	136	97.462	67.004	4.642
GRUPPO CEVICO	C	Agroind.	2015	120	112.573	16.410	1.080
			2014	126	107.274	12.017	1.368
TRANSCOOP	S	Serv.	2015	*	112.037	6.102	102
			2014	*	117.195	6.224	206
CONSORZIO NAZIONALE COOPERATIVE PLURISERVIZI	S	Serv.	2015	121	110.958	1.714	275
			2014	122	108.908	2.068	540
COFARDIS S.P.A.	C	Farm.	2015	122	110.939	6.048	233
			2014	121	111.809	6.002	417
COFARDIS S.P.A.	S	Farm.	2015	*	110.939	5.403	-122
			2014	*	111.809	5.203	-100
SICREA S.P.A.	C	Costr.	2015	123	108.601	15.142	627
			2014	151	88.381	12.029	1.573
COOPLAT	S	Serv.	2015	*	107.746	65.724	3.888
			2014	*	91.539	64.730	3.601
DECO INDUSTRIE	S	Ind.	2015	124	106.897	25.024	1.300
			2014	123	108.320	25.193	1.706
KOSTRUTTIVA	S	Costr.	2015	125	106.233	1.868	-1.365
			2014	73	233.664	3.116	157
CANTINA SOCIALE COOPERATIVA DI SOAVE	C	Agroind.	2015	126	105.629	18.086	1.967
			2014	133	102.222	17.218	1.637
CODESS SOCIALE	C	Serv. Soc.	2015	127	105.112	76.616	1.774
			2014	141	94.272	71.836	2.907
COLLIS VENETO WINE GROUP	C	Agroind.	2015	128	103.732	16.294	3.220
			2014	142	94.127	15.066	2.736
CANTINA SOCIALE COOPERATIVA DI SOAVE	S	Agroind.	2015	*	102.417	17.709	1.603
			2014	*	98.492	17.109	1.525
ASSOCOM	S	Agroind.	2015	129	102.063	827	380
			2014	119	114.468	1.199	456

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
55	14.761	1.674	51.583	803	1.457	27.721	621	105
253	15.133	2.005	52.438	533	1.380	26.882	0	105
3.178	74.966	3.939	66.772	68.052	11.072	30.558	742	2.999
2.173	63.098	3.874	61.587	57.872	9.612	27.431	700	2.896
2.181	23.430	7.716	66.703	25.235	11.028	29.073	-	3.043
1.854	20.948	6.618	62.652	21.579	9.571	26.975	-	2.895
14	89	63	20.844	5.644	962	300	-	294
4	94	8	22.535	5.617	946	287	-	301
5.712	29.496	85.598	30.219	25.381	418	87.224	-	3
4.989	29.897	82.383	30.462	27.120	925	86.023	-	4
1.421	12.416	17.906	91.313	52.754	5.271	17.912	666	2.868
944	13.462	11.180	73.753	38.109	5.134	16.524	622	2.885
626	25.678	8.448	74.658	12.812	4.025	51.946	1.680	243
1.800	23.343	16.849	66.598	15.966	2.033	49.392	0	214
239	13.119	2.967	48.988	234	1.262	26.948	-	85
179	13.481	5.499	48.157	100	1.241	26.489	-	87
2	5.741	267	66.512	19.972	467	2.986	-	20
226	5.877	286	64.277	18.402	433	2.124	-	20
309	8.479	22	51.057	32.113	1.054	5.595	0	108
420	8.826	22	53.553	36.057	1.093	5.375	0	113
379	332	1.896	51.618	26.696	1.001	5.453	-	108
354	380	1.896	53.935	30.224	992	5.154	-	113
-398	6.250	1.835	196.269	26.115	3.610	3.874	639	488
220	121	1.093	125.674	16.916	2.859	2.333	5	264
1.280	1.849	15.820	86.102	43.633	5.113	16.219	-	2.815
600	2.541	12.538	75.534	33.948	5.001	15.016	-	2.910
706	38.336	2.495	75.042	39.557	5.817	37.165	-	376
618	37.315	2.616	68.713	33.413	5.200	36.481	-	291
136	956	6.429	127.617	14.314	1.616	4.937	-	16
22	1.009	5.910	149.269	10.794	1.007	4.812	-	23
1.662	30.244	244	105.223	17.149	16.439	54.445	0	167
1.384	30.292	235	103.208	17.547	13.663	52.544	0	163
-92	88.322	5.754	74.703	95.520	9.426	11.814	1.720	3.582
790	81.156	5.284	66.539	85.914	9.689	12.975	1.998	3.411
1.025	43.341	1.099	73.360	34.395	1.072	28.598	0	136
1.020	43.305	1.496	73.803	38.035	1.053	27.599	0	142
1.423	30.244	266	103.287	17.149	16.439	53.693	-	167
1.312	30.292	256	102.198	17.547	13.663	52.031	-	162
1	21	238	18.587	9.029	338	1.043	-	6
2	28	38	15.341	6.162	310	754	-	6

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
FITALOG SERVICE	S	Serv.	2015	130	101.852	1.367	487
			2014	140	94.794	1.001	246
EURO&PROMOS FM	C	Serv.	2015	131	99.539	75.219	5.289
			2014	143	91.511	67.345	4.192
VETRERIA COOPERATIVA PIEGARESE	S	Ind.	2015	*	98.042	29.515	11.822
			2014	*	95.769	27.758	10.949
LATTEBUSCHE - LATTERIA DELLA VALLATA FELTRINA	S	Agroind.	2015	132	97.914	15.881	695
			2014	138	95.512	14.708	1.093
EURO&PROMOS FM	S	Serv.	2015	*	96.523	73.145	5.026
			2014	*	88.443	65.327	4.023
CONSORZIO AGRARIO DI RAVENNA	S	Agroind.	2015	133	96.498	8.592	944
			2014	125	107.402	9.873	1.247
CONSORZIO AGRARIO DI SIENA	S	Agroind.	2015	134	96.160	5.792	-3.477
			2014	124	108.019	8.969	-303
ACMAR	C	Costr.	2015	135	96.145	30.475	4.744
			2014	118	117.338	7.693	-45.448
CONSORZIO AGRARIO DI TREVISO E BELLUNO	S	Agroind.	2015	136	95.940	7.930	1.743
			2014	145	90.002	6.878	1.118
CICLAT TRASPORTI AMBIENTE	S	Serv.	2015	137	95.685	2.744	471
			2014	188	70.104	1.782	414
GRANFRUTTA ZANI	S	Agroind.	2015	138	95.001	23.248	245
			2014	152	87.314	23.756	554
CONSORZIO FORMULA AMBIENTE	S	Serv.	2015	139	94.872	36.114	1.609
			2014	160	83.778	30.806	2.770
CODESS SOCIALE	S	Serv. Soc.	2015	*	94.709	69.553	1.680
			2014	*	85.067	66.494	2.448
NATURITALIA	S	Agroind.	2015	140	94.532	2.131	68
			2014	155	84.662	1.794	-3
COOPERATIVA SOCIALE E DI LAVORO OPERATORI SANITARI ASSOCIATI	S	Serv. Soc.	2015	141	93.109	55.576	3.910
			2014	150	88.715	54.834	4.827
GRANDI COLTURE ITALIANE	S	Agroind.	2015	142	93.037	193	4
			2014	144	90.341	181	2
CON.S.A.R.	C	Serv.	2015	143	92.993	7.649	423
			2014	139	95.094	8.116	544
COOPERATIVA TOP LABOR	S	Serv.	2015	144	92.140	14.140	57
			2014	206	58.386	9.138	366
C.M.S.A.	C	Costr.	2015	145	91.535	15.037	2.744
			2014	129	106.031	15.332	3.195
PIEMONTE ASPROFRUT	S	Agroind.	2015	146	91.157	726	76
			2014	165	79.958	665	-23

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
566	1.299	1.049	27.649	95	291	2.738	-	16
323	1.352	1.046	34.427	161	252	2.151	-	13
3.952	7.359	585	46.857	12.062	1.695	13.752	0	4.891
2.356	7.123	581	42.516	12.586	1.771	9.842	15	4.712
11.890	29.517	16.971	104.323	299	798	131.920	-	179
10.300	29.728	16.787	90.917	359	822	120.553	-	177
34	17.530	4.444	57.659	39.565	3.386	15.558	-	266
32	16.268	4.411	48.543	33.970	3.205	14.220	-	236
3.936	2.173	3.321	45.212	8.270	1.279	14.801	-	4.864
2.348	1.825	3.282	40.775	8.612	1.321	10.897	-	4.578
-2.084	46.691	18.236	54.714	82.285	3.524	7.826	-	100
-34.052	48.205	18.252	61.191	82.848	3.665	9.910	-	113
-4.035	35.122	4.543	65.930	42.367	6.409	20.268	-	123
-521	36.710	4.850	65.430	41.560	6.320	24.304	-	127
6.014	11.379	2.928	206.044	109.540	7.739	-4.882	932	506
-65.519	43.764	1.106	218.489	130.150	8.514	-10.893	1.077	716
1.330	23.932	298	56.137	35.060	2.516	21.320	-	74
867	26.516	311	48.568	30.636	2.733	20.015	-	73
133	4.217	1.377	55.411	15.275	287	3.008	-	32
147	1.831	478	41.622	8.169	130	1.591	-	15
96	45.175	303	31.385	18.406	639	25.681	-	752
59	47.607	277	31.502	21.172	671	25.358	-	767
390	9.491	495	69.161	27.994	2.436	10.113	-	799
1.204	4.180	360	61.059	21.266	2.062	8.314	-	642
738	5.778	28.235	61.989	31.969	8.479	12.811	-	3.468
546	5.794	24.238	51.486	26.972	8.974	10.950	-	3.169
5	990	259	22.032	1.943	33	1.741	-	24
1	1.039	179	17.209	608	90	1.737	-	22
546	2.612	5.778	65.921	32.481	2.625	9.195	-	1.937
507	2.501	8.534	63.873	36.924	2.462	8.274	-	1.703
14	490	2.055	23.392	1.440	105	2.600	-	4
377	441	1.341	23.544	1.462	97	2.597	-	3
117	18.907	1.110	50.934	13.898	1.533	19.457	12	103
116	20.058	1.235	50.418	15.075	1.643	19.362	23	104
-171	2.536	76	11.636	3.120	1.348	51	-	556
32	2.261	76	11.392	3.316	1.375	243	-	405
-2.542	15.618	16.190	277.927	69.991	6.226	50.072	328	158
481	8.971	18.232	324.091	71.357	4.677	53.102	335	146
14	1.763	215	25.180	0	1.236	2.381	-	12
14	1.893	286	22.774	257	1.238	2.362	-	12



## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
MEZZACORONA	S	Agroind.	2015	*	<b>91.093</b>	<b>8.606</b>	<b>-807</b>
			2014	*	90.262	8.918	-656
OLEIFICIO COOPERATIVO MONTALBANO	C	Agroind.	2015	<b>147</b>	<b>90.746</b>	<b>5.479</b>	<b>1.103</b>
			2014	174	74.694	6.409	1.563
CON.S.A.R.	S	Serv.	2015	*	<b>90.195</b>	<b>7.479</b>	<b>387</b>
			2014	*	91.951	7.932	518
PUNTO SERVICE	C	Serv. Soc.	2015	<b>148</b>	<b>89.996</b>	<b>63.004</b>	<b>1.280</b>
			2014	135	97.828	68.492	1.983
PUNTO SERVICE	S	Serv. Soc.	2015	*	<b>89.905</b>	<b>62.288</b>	<b>1.301</b>
			2014	*	97.568	67.372	1.975
L'OPEROSA	C	Serv.	2015	<b>149</b>	<b>89.165</b>	<b>49.431</b>	<b>-765</b>
			2014	167	78.286	48.765	-1.083
SANTANGIOLINA LATTE FATTORIE LOMBARDE	S	Agroind.	2015	<b>150</b>	<b>89.139</b>	<b>3.733</b>	<b>577</b>
			2014	132	103.165	3.528	807
C.M.S.A.	S	Costr.	2015	*	<b>88.803</b>	<b>12.554</b>	<b>1.936</b>
			2014	*	106.109	12.711	1.803
ITALSUINI	S	Agroind.	2015	<b>151</b>	<b>88.596</b>	<b>455</b>	<b>47</b>
			2014	131	104.787	2.394	681
AR.CO. LAVORI	S	Costr.	2015	<b>152</b>	<b>87.790</b>	<b>884</b>	<b>-534</b>
			2014	190	68.948	1.268	-57
COOPERATIVA LATTERIA VIPITENO	S	Agroind.	2015	<b>153</b>	<b>87.300</b>	<b>9.005</b>	<b>116</b>
			2014	157	84.296	8.502	-43
ALEGRA	S	Agroind.	2015	<b>154</b>	<b>87.259</b>	<b>2.219</b>	<b>94</b>
			2014	170	77.249	1.816	123
COOPERATIVA SOCIALE QUADRIFOGLIO	S	Serv. Soc.	2015	<b>155</b>	<b>86.317</b>	<b>64.409</b>	<b>3.005</b>
			2014	154	85.424	64.696	4.520
COOPERATIVA ZOOTECNICA SCALIGERA	S	Agroind.	2015	<b>156</b>	<b>86.077</b>	<b>977</b>	<b>93</b>
			2014	153	86.752	938	174
GRUPPO CEVICO	S	Agroind.	2015	*	<b>85.820</b>	<b>10.621</b>	<b>128</b>
			2014	*	91.779	9.008	390
C.A.F.A.R.	S	Agroind.	2015	<b>157</b>	<b>85.418</b>	<b>17.657</b>	<b>159</b>
			2014	146	89.574	16.040	332
COMAZOO	S	Agroind.	2015	<b>158</b>	<b>84.732</b>	<b>6.059</b>	<b>755</b>
			2014	137	96.477	6.677	1.408
PRO.GES.	C	Serv. Soc.	2015	<b>159</b>	<b>84.551</b>	<b>60.616</b>	<b>1.432</b>
			2014	148	89.296	63.508	1.697
COOP VICINATO LOMBARDIA	C	Distr.	2015	<b>160</b>	<b>84.266</b>	<b>18.183</b>	<b>-2.222</b>
			2014	156	84.639	18.272	-2.963
COOP VICINATO LOMBARDIA	S	Distr.	2015	*	<b>84.216</b>	<b>18.188</b>	<b>-1.449</b>
			2014	*	84.567	17.935	-3.098

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
827	53.440	54.858	80.311	80.720	231	62.762	-	140
807	55.402	51.423	77.318	75.443	209	61.878	-	129
1.434	19.262	6.982	37.267	43.755	1.589	9.607	2.682	65
609	19.792	4.272	32.577	32.362	1.657	7.207	2.117	68
94	18.902	1.222	49.507	13.599	1.506	19.306	-	101
92	20.049	1.335	49.181	15.075	1.618	19.224	-	101
650	2.950	1.107	51.157	13.053	9.154	12.922	0	2.757
580	1.919	1.116	50.894	9.678	10.007	12.058	2	2.753
651	2.885	1.418	53.270	13.053	9.000	12.970	-	2.735
597	1.881	1.364	50.412	9.678	9.684	12.102	-	2.723
-6.211	18.528	20.121	65.345	26.120	3.060	46.777	0	2.553
-1.339	18.367	19.711	78.677	28.368	3.820	53.002	0	2.502
-213	11.842	6.236	34.753	25.079	385	9.398	-	47
48	10.823	6.015	42.035	21.964	141	9.672	-	43
601	4.550	19.391	265.363	41.524	6.040	49.725	-	133
383	5.023	17.527	326.213	43.634	4.126	49.570	-	73
41	5	502	9.124	0	0	181	-	5
27	10	489	10.165	0	0	141	-	5
51	1.689	562	72.171	2.142	457	2.008	-	21
-102	1.761	973	63.547	2.537	582	1.908	-	18
384	14.180	17	27.693	2.158	1.775	17.118	-	143
322	15.046	17	27.663	2.553	1.978	16.805	-	142
24	67	612	15.748	600	231	1.880	-	26
39	35	594	16.155	800	155	1.848	-	25
2.495	5.171	1.922	65.717	1.545	6.566	43.720	-	2.792
3.913	5.056	1.922	64.733	2.647	7.336	41.342	-	2.826
11	557	942	19.995	4.649	26	588	-	6
24	602	924	21.683	4.430	26	578	-	6
826	20.083	27.793	51.795	11.312	2.828	54.127	-	170
1.556	20.456	29.562	55.779	15.913	1.858	53.339	-	168
1	7.068	460	12.179	4.607	1.166	686	-	703
2	6.607	456	16.654	4.728	1.157	685	-	439
222	8.873	1.658	34.290	18.628	1.494	12.970	-	62
477	8.325	1.730	32.963	17.763	1.415	12.790	-	57
928	11.048	6.974	43.730	21.773	2.767	10.965	2.181	2.596
488	17.555	4.806	45.348	23.811	3.013	10.761	3.105	2.600
-1.667	51.911	4.564	23.671	52.695	8.982	6.172	0	489
-748	54.940	4.510	27.095	57.688	9.485	7.737	0	532
-3.427	48.113	13.108	24.445	51.771	8.982	12.646	-	510
-771	50.446	15.667	27.725	56.764	9.485	15.997	-	556

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CANTINA DI LA-VIS E VALLE DI CEMBRA	C	Agroind.	2015 2014	161 149	83.488 89.105	13.043 14.951	-888 3.337
COOPERATIVA DI LAVORO TEAM SERVICE	C	Serv.	2015 2014	162 134	82.363 100.469	65.868 82.088	2.103 3.316
CENTRO LATTE BRESSANONE	C	Agroind.	2015 2014	163 161	81.953 82.833	10.692 10.794	512 547
PRO.GES.	S	Serv. Soc.	2015 2014	* *	81.770 84.454	59.224 61.566	1.015 1.148
PRODUTTORI LATTE ASSOCIATI CREMONA	S	Agroind.	2015 2014	164 159	81.595 83.954	9.545 8.673	554 549
CENTRO LATTE BRESSANONE	S	Agroind.	2015 2014	* *	81.272 82.148	10.427 10.537	492 533
VIVAI COOPERATIVI RAUSCEDO	C	Agroind.	2015 2014	165 180	80.831 72.973	10.249 9.691	-416 153
VOG PRODUCTS	S	Agroind.	2015 2014	166 158	80.666 84.099	11.720 11.807	750 2.308
RIPRO-COOP	S	Agroind.	2015 2014	167 163	80.656 81.431	6.215 6.449	178 352
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO - S.C.S.	S	Serv. Soc.	2015 2014	168 176	80.001 74.349	59.250 56.233	844 1.352
A.F.E. ASSOCIAZIONE FRUTTICOLTORI ESTENSE	S	Agroind.	2015 2014	169 164	79.864 81.180	12.678 12.629	1.326 1.309
CO.TA.FAR.TI.	S	Farm.	2015 2014	170 147	79.852 89.565	883 895	-647 -1.106
COOPERATIVA DI LAVORO SOLIDARIETA' E LAVORO	C	Serv. Soc.	2015 2014	171 185	79.739 71.240	36.874 33.006	1.667 2.399
COLLIS VENETO WINE GROUP	S	Agroind.	2015 2014	* *	79.617 75.087	11.508 11.030	1.793 1.757
FONDO COMUNE DELLE CASSE RURALI TRENTINE	C	Altro	2015 2014	172 178	78.939 73.452	38.720 35.254	15.663 13.734
ASSO FRUIT ITALIA	S	Agroind.	2015 2014	173 198	78.931 63.056	574 523	122 96
UNES	S	Distr.	2015 2014	174 31	78.382 625.685	12.339 13.103	982 896
VIVAI COOPERATIVI RAUSCEDO	S	Agroind.	2015 2014	* *	77.144 68.980	8.410 7.973	-618 -58
EURALCOOP	C	Distr.	2015 2014	175 169	76.525 78.075	10.983 10.208	731 165
COOPERATIVA LAVORATORI DEI SERVIZI	S	Serv.	2015 2014	176 177	75.809 73.782	60.079 58.265	759 2.408

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
-2.567	40.492	661	58.109	46.906	3.715	2.834	1.386	171
49	41.643	88	68.855	56.664	3.534	4.120	1.253	171
10	11.963	19.186	74.432	24.354	2.914	23.472	3.980	3.782
-4.827	1.893	18.915	91.876	33.930	4.281	20.246	6.925	5.141
582	15.012	89	23.579	0	411	18.849	0	165
544	16.145	90	22.845	0	478	17.896	0	162
718	1.341	11.130	37.066	15.496	2.748	8.897	-	2.423
522	1.437	10.155	38.838	14.883	2.940	8.005	-	2.586
5	12.325	1.626	63.590	28.098	1.503	5.664	-	138
10	11.752	1.634	59.550	22.281	1.678	5.517	-	129
566	15.010	189	23.377	0	390	18.802	-	155
534	16.143	190	22.576	0	457	17.866	-	155
-130	17.066	1.732	55.861	6.701	4.043	15.673	108	57
1.050	17.184	1.328	50.128	4.359	4.267	15.389	101	56
348	54.992	85	35.117	33.844	370	31.471	-	170
1.639	51.640	75	44.582	22.139	523	29.956	-	246
19	1.838	308	19.213	0	105	2.694	-	273
56	1.636	308	17.594	0	104	2.673	-	307
18	6.623	147	36.138	21.091	1.170	2.278	-	2.348
154	6.684	550	35.825	21.436	1.277	2.049	-	2.046
2	6.533	2.967	52.013	13.007	1.845	1.841	-	416
1	6.609	2.954	48.440	7.538	1.471	1.839	-	409
-88	1.394	31	32.575	14.262	738	4.331	-	18
-452	1.313	31	34.688	16.559	681	4.418	-	16
564	836	41	66.099	7.957	982	4.056	0	2.566
422	1.071	41	66.149	7.485	1.124	3.571	0	2.512
1.017	32.432	7.573	57.007	20.245	720	27.658	-	104
883	33.032	6.569	57.044	22.373	723	26.668	-	142
10.010	20.174	40.599	79.992	18.633	2.749	104.901	0	177
7.837	19.518	19.974	72.283	988	2.428	96.743	24.083	169
92	227	17	22.327	4.366	0	634	-	10
141	234	3	20.411	4.240	0	542	-	9
0	1.483	4	16.366	0	2.840	5.926	-	146
0	1.682	4	187.909	0	3.250	5.925	-	144
50	15.170	2.088	53.833	5.538	3.857	14.694	-	46
898	15.497	2.340	48.054	3.758	4.127	14.494	-	44
-101	17.000	3.534	17.928	11.045	929	44	0	239
-994	16.966	2.029	20.894	10.185	909	127	0	233
379	2.590	1.332	37.854	5.985	4.851	10.895	-	3.389
783	2.579	1.433	36.978	4.320	5.198	10.214	-	3.177

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CONSORZIO AGRARIO DI BOLZANO	S	Agroind.	2015	177	75.769	13.856	725
			2014	162	81.449	14.323	1.282
LA MARCA VINI E SPUMANTI	S	Agroind.	2015	178	75.338	4.950	404
			2014	202	60.353	4.466	437
COOPERATIVA BRESCIANA TABACCAI	S	Agroind.	2015	179	74.492	-194	-527
			2014	130	105.205	286	-463
CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE ORTOFRUTTICOLE	S	Agroind.	2015	180	74.438	9.464	205
			2014	184	71.925	8.957	233
ORTOROMI	S	Agroind.	2015	181	74.207	16.714	697
			2014	193	65.742	14.225	771
CONSORZIO AGRARIO DI SARDEGNA	S	Agroind.	2015	182	73.977	9.250	3.235
			2014	175	74.554	7.861	883
AGENZIA ANSA	S	Serv.	2015	183	73.795	55.191	-900
			2014	166	78.754	59.635	1.787
3A - COOPERATIVA ALIMENTARISTI	S	Distr.	2015	*	73.504	339	-185
			2014	*	80.260	579	-201
TEAM SERVICE	S	Serv.	2015	*	73.447	59.103	1.390
			2014	*	94.647	76.259	3.396
CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI ANCONA	S	Agroind.	2015	184	73.238	5.464	1.165
			2014	187	70.295	5.130	926
EURALCOOP	S	Distr.	2015	*	73.049	7.713	511
			2014	*	70.943	6.863	532
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE	S	Serv. Soc.	2015	185	72.991	52.269	1.387
			2014	182	72.357	52.172	1.602
CONSORZIO CIRO MENOTTI	S	Costr.	2015	186	72.215	987	72
			2014	172	75.262	1.174	180
COOP INDUSTRIA	C	Ind.	2015	187	72.134	20.069	3.742
			2014	186	70.530	18.703	2.448
CONSORZIO AGRIBOLOGNA	S	Agroind.	2015	*	71.194	5.934	335
			2014	*	61.671	6.112	647
CONSORZIO AGRARIO DEL TIRRENO (5)	C	Agroind.	2015	188	69.550	5.060	-822
			2014	199	61.563	4.049	-997
COOP INDUSTRIA	S	Ind.	2015	*	69.012	18.420	3.334
			2014	*	67.410	17.048	2.033
CONSORZIO AGRARIO DEL TIRRENO	S	Agroind.	2015	*	68.645	5.025	-650
			2014	*	59.478	3.919	-702
S.A.GE.M.	S	Agroind.	2015	189	68.379	3.534	442
			2014	168	78.106	2.578	683
CIRCOLO AGRARIO FRIULANO	C	Agroind.	2015	190	68.167	5.402	151
			2014	197	63.282	5.753	1.115

(5) Nel 2015 ha incorporato il consorzio Agrario di Viterbo

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
759	30.160	152	26.291	13.861	2.710	27.598	-	244
1.052	28.736	177	26.743	12.156	2.935	26.859	-	239
0	9.825	3	67.315	21.084	486	6.101	-	54
0	7.995	3	37.103	14.257	694	6.101	-	82
-525	1.694	536	4.375	185	69	1.677	-	6
-471	1.628	536	6.077	190	65	2.201	-	8
0	6.737	345	24.393	2.512	777	3	-	303
0	4.867	233	20.703	2.898	841	4	-	303
50	8.523	117	29.816	13.121	218	1.472	-	500
103	8.547	100	28.703	13.082	255	1.426	-	414
9	29.900	4.915	49.403	43.547	4.310	15.607	-	111
-1.941	30.848	5.244	54.297	48.483	4.675	15.598	-	118
-2.278	27.263	418	41.393	18.610	16.841	18.195	-	619
-272	28.415	433	41.357	14.006	17.550	20.995	-	638
19	12	5.482	10.495	952	709	2.892	-	1
22	47	5.222	9.313	858	681	2.874	-	1
26	1.821	1.340	58.716	14.199	2.188	6.651	-	3.776
161	1.707	1.260	76.862	22.650	3.527	6.625	-	5.135
67	11.945	5.647	44.785	20.252	2.025	13.808	-	55
56	11.910	5.562	48.030	25.235	1.965	13.742	-	57
89	1.751	10.169	12.304	9.210	1.174	4.391	-	202
153	1.350	11.068	11.742	8.292	1.494	4.300	-	184
74	10.172	6.526	32.352	22.285	2.711	2.956	-	2.775
54	10.316	7.139	31.263	24.176	2.441	2.919	-	2.639
20	1.207	867	59.766	4.100	1.263	4.018	-	10
2	1.134	867	80.881	6.814	1.449	4.148	-	10
2.162	26.393	13.929	42.685	20.701	4.148	42.169	164	218
636	26.240	13.929	38.370	18.222	3.512	38.959	143	239
279	11.938	1.935	19.509	4.566	310	8.632	-	107
497	12.297	1.743	15.431	3.736	310	8.381	-	101
-284	30.168	5.012	63.726	27.580	3.456	40.667	0	73
-1.813	23.398	2.823	58.232	23.610	2.957	39.496	0	64
2.011	22.864	16.558	40.362	20.701	3.569	40.817	-	210
497	22.829	16.428	35.961	18.222	3.042	38.820	-	208
-296	30.158	5.077	62.747	27.262	3.337	40.576	-	69
-1.813	23.380	2.848	56.787	22.642	2.824	39.496	-	56
39	12.754	2.345	20.900	16.315	510	11.938	-	21
110	6.574	514	21.534	10.305	547	5.850	-	25
-747	14.727	112	37.702	33.546	1.742	8.182	0	96
159	14.889	109	34.907	30.366	1.518	9.050	0	86

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
LATTERIA DI SOLIGO	S	Agroind.	2015 2014	191 189	68.013 69.300	8.725 7.937	310 342
CIRCOLO AGRARIO FRIULANO	S	Agroind.	2015 2014	* *	67.663 51.345	5.200 4.349	572 1.040
COOPERATIVA EDILE APPENNINO	C	Costr.	2015 2014	192 217	67.661 56.368	15.611 16.181	1.344 1.333
COOPERATIVA DI LAVORO SOLIDARIETA' E LAVORO	S	Serv. Soc.	2015 2014	* *	67.063 56.804	29.427 25.219	1.468 1.864
AGRICOLA BERICA	S	Agroind.	2015 2014	193 192	66.416 67.474	11.692 12.062	1.054 1.173
SICURITALIA SERVIZI FIDUCIARI	S	Serv.	2015 2014	194 208	66.013 58.199	61.713 54.071	331 1.003
SOCIETA' COOPERATIVA BILANCIATI	C	Ind.	2015 2014	195 179	65.527 73.372	28.479 27.019	3.725 3.659
LATTERIE VICENTINE	S	Agroind.	2015 2014	196 183	65.447 71.932	8.183 7.650	867 673
NUOVA ASSISTENZA	S	Serv. Soc.	2015 2014	197 215	65.113 56.618	51.541 44.397	1.672 1.585
FEDERAZIONE LOMBARDA DELLE BANCHE DI CREDITO COOPERATIVO	C	Altro	2015 2014	198 191	65.057 68.377	28.647 28.565	197 -65
CO.V.E.	S	Distr.	2015 2014	199 196	64.614 64.226	92 426	-471 -254
CANTINE VITICOLTORI VENETO ORIENTALE	C	Agroind.	2015 2014	200 233	64.575 51.402	7.123 6.377	903 814
CONSORZIO PRODUTTORI LATTE MILANO	S	Agroind.	2015 2014	201 181	63.980 72.484	1.706 6.491	746 1.779
COOPERATIVA PULIZIE RAVENNA	C	Serv.	2015 2014	202 200	63.852 61.027	37.610 37.426	7.650 7.701
UNILOG GROUP S.P.A.	S	Serv.	2015 2014	203 205	63.606 58.821	4.767 4.429	459 140
EUR.O.P. FRUIT	S	Agroind.	2015 2014	204 171	63.590 76.705	348 352	44 53
CASA DELLA SOLIDARIETA'	S	Serv. Soc.	2015 2014	205 248	63.123 41.721	3.543 3.833	-1.188 528
COOPERATIVA EDILE APPENNINO	S	Costr.	2015 2014	* *	62.692 54.077	14.055 15.257	1.547 1.421
CONSORZIO PADANO ORTOFRUTTICOLO	C	Agroind.	2015 2014	206 194	61.719 65.678	15.413 15.779	236 -97
CONSORZIO PADANO ORTOFRUTTICOLO	S	Agroind.	2015 2014	* *	61.581 65.330	13.852 14.684	780 1.283

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
11	15.652	856	23.167	7.557	3.603	9.433	-	126
16	14.798	97	23.613	8.242	3.210	9.401	-	120
-450	13.601	2.322	35.023	32.142	1.723	8.706	-	86
242	11.889	2.739	29.974	26.805	1.179	9.163	-	60
-169	2.653	2.907	73.166	25.850	1.735	10.762	16	279
-231	2.169	2.937	66.422	25.504	1.851	11.164	14	311
504	814	848	58.959	6.990	854	3.809	-	2.096
371	1.033	848	55.633	6.210	917	3.384	-	1.808
65	8.881	6.189	24.378	13.643	2.164	10.554	-	329
34	9.452	7.291	25.997	16.164	2.320	10.542	-	330
-20	52	1	22.812	540	8.919	427	-	3.384
2	26	1	25.838	3.276	7.460	439	-	2.940
3.456	5.379	6.690	48.427	18.835	5.076	13.969	500	434
1.663	5.355	5.574	53.238	19.715	4.888	11.479	1.291	453
71	16.496	3.746	45.361	35.352	1.101	12.739	-	102
86	17.770	3.949	39.479	29.738	1.217	12.464	-	97
772	40.872	12	28.317	32.162	14.606	6.695	-	2.258
718	36.193	0	23.475	24.100	15.309	5.924	-	1.917
-6.134	9.222	4.718	40.816	0	5.918	33.587	855	439
2.302	9.627	4.728	48.375	4	5.838	40.289	1.119	436
0	0	317	27.573	2.048	272	1.078	-	12
1	0	317	28.252	3.562	275	1.138	-	13
446	15.405	142	40.200	13.115	1.639	6.845	0	84
223	13.424	669	42.710	12.937	2.071	6.217	101	82
0	8.513	5.667	38.172	22.702	2.647	679	-	6
0	8.644	6.513	48.240	24.868	4.336	687	-	6
4.378	6.718	28.070	97.082	2.095	3.528	102.772	1.552	1.714
2.836	6.899	28.754	90.417	2.122	3.649	98.314	1.295	1.712
-2.490	361	1.801	26.805	4.350	1.521	745	-	71
-1.619	408	2.066	27.154	4.450	3.096	2.334	-	70
19	15	538	22.277	591	5.608	589	-	6
22	23	538	20.216	611	4.860	467	-	5
-1.486	180	2.563	54.678	8.154	700	107	-	177
36	168	2.551	36.007	7.873	550	1.595	-	167
103	1.618	6.187	65.103	22.621	1.440	12.467	-	227
60	976	6.446	59.073	22.059	1.504	12.594	-	280
-4.173	51.314	57	84.503	76.843	1.994	18.291	0	197
-2.483	55.436	65	75.660	77.661	2.035	22.705	0	118
-5.316	37.853	58	84.717	62.391	3.406	16.103	-	196
-2.823	40.249	547	72.327	59.947	1.994	21.661	-	117



## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
MOLINI POPOLARI RIUNITI ELLERA UMBERTIDE	S	Agroind.	2015	207	61.159	7.724	238
			2014	204	59.917	7.758	751
PATFRUT	S	Agroind.	2015	208	61.037	12.255	943
			2014	228	52.944	12.724	1.277
UNIONE	C	Distr.	2015	209	60.766	4.051	-822
			2014	201	60.531	3.142	-1.364
L'OPEROSA	S	Serv.	2015	*	60.491	42.025	724
			2014	*	58.576	41.707	306
AGRICAM	C	Agroind.	2015	210	60.307	3.288	656
			2014	173	74.907	3.505	808
PLOSE UNION	S	Serv.	2015	211	59.803	13	13
			2014	218	56.295	38	38
COOPERATIVA FARMACEUTICA LECHESE	C	Farm.	2015	212	59.563	1.980	167
			2014	214	56.629	1.562	-76
COOPERATIVA FARMACEUTICA LECHESE	S	Farm.	2015	*	59.496	1.707	149
			2014	*	56.494	1.346	-114
TERRA ORTI	S	Agroind.	2015	213	58.344	986	29
			2014	231	51.903	944	6
FEDERAZIONE COOPERATIVE RAIFFEISEN	C	Altro	2015	214	58.196	39.214	3.353
			2014	211	56.972	38.136	2.810
NEALCO	C	Distr.	2015	215	58.125	6.059	388
			2014	210	57.079	5.116	381
CANTINE DEI COLLI BERICI DI LONIGO	C	Agroind.	2015	216	57.601	6.329	972
			2014	195	65.663	6.751	2.031
CENTRO ECONOMICO SERVIZI AGRICOLI E CANTINA (6)	S	Agroind.	2015	217	57.452	8.790	1.034
			2014	216	56.523	6.901	1.010
CONSORZIO GESTIONE SERVIZI - C.G.S	S	Serv.	2015	218	57.430	16.093	210
			2014	235	50.838	19.593	283
CONSORZIO AGRARIO DI PARMA	C	Agroind.	2015	219	57.430	6.981	1.303
			2014	203	60.131	7.409	1.166
PEMPACORER	S	Agroind.	2015	220	56.886	446	-37
			2014	244	45.079	582	149
FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA	S	Serv.	2015	221	56.011	44.107	841
			2014	209	57.292	45.556	1.585
CONSORZIO PESCATORI DI GORO	S	Agroind.	2015	222	55.922	5.288	746
			2014	249	39.150	5.283	568
CONSORZIO AGRARIO DI PARMA	S	Agroind.	2015	*	55.685	6.059	662
			2014	*	58.279	6.548	1.031
CO.F.RA.	C	Distr.	2015	223	55.509	9.429	903
			2014	221	54.784	8.868	606

(6) Nel 2015 ha incorporato Co.me.ta.

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
170	21.984	372	36.949	28.453	1.516	14.204	-	164
24	20.930	413	42.493	32.343	2.094	14.032	-	166
5	31.417	6.797	30.076	32.318	419	17.008	-	311
5	32.450	6.646	25.542	30.951	421	17.135	-	303
-1.021	20.547	1.400	20.857	17.702	2.705	3.096	585	54
-1.381	20.193	2.302	22.810	17.828	2.604	4.407	1.049	53
-5.965	13.518	25.792	50.762	19.057	2.470	51.174	-	2.315
336	14.106	26.269	58.802	20.349	3.090	57.153	-	2.257
4	6.904	129	20.590	16.218	445	3.760	0	47
105	6.749	129	20.421	14.526	393	3.760	0	46
13	0	0	12.938	0	0	362	-	0
34	0	0	19.504	0	0	334	-	0
108	141	257	22.039	8.583	535	1.432	17	51
-245	188	273	20.908	9.583	562	1.393	16	47
93	97	441	21.849	8.582	522	1.427	-	40
-260	151	462	20.698	9.582	556	1.405	-	40
22	5.949	38	17.586	1.798	0	196	-	16
20	3.334	33	16.928	1.827	0	176	-	19
-1.136	28.269	55.984	29.969	21.988	16.443	60.417	4.618	377
1.602	28.087	56.484	28.590	19.658	18.166	59.531	3.460	377
32	14.458	486	20.613	12.273	1.561	1.462	174	80
262	14.496	472	21.176	11.103	1.632	1.505	156	78
215	4.931	16.530	35.792	9.393	1.350	21.916	2.196	60
1.154	4.484	15.188	40.685	8.656	1.159	22.098	2.459	63
208	12.818	850	38.219	26.353	209	3.797	-	207
242	12.219	819	31.326	22.005	158	3.469	-	202
2	252	0	23.995	2.468	1.658	99	-	627
2	255	0	21.584	1.623	1.351	106	-	726
648	36.252	524	32.560	35.646	10.016	-16.510	0	69
190	36.897	527	33.806	37.868	9.761	-17.158	0	74
1	39	946	20.219	2.138	0	137	-	6
1	45	910	20.352	920	0	128	-	7
467	16.635	8.453	40.202	19.755	4.157	22.613	-	1.860
-981	17.179	6.845	38.362	16.327	4.447	22.250	-	1.945
52	11.836	199	22.939	13.995	506	10.133	-	83
42	11.457	520	20.786	11.439	442	8.882	-	88
122	29.401	564	43.891	35.539	9.858	-10.568	-	68
135	29.921	580	45.218	37.832	9.608	-10.690	-	67
351	3.576	4.231	13.616	9.525	2.202	4.427	0	233
702	2.471	4.122	14.939	9.507	2.077	4.087	0	245

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CONSORZIO AGRARIO LOMBARDO (7)	S	Agroind.	2015	224	55.490	5.261	74
			2014	250	32.509	2.345	64
COPMA	C	Serv.	2015	225	55.360	37.163	4.901
			2014	229	52.591	34.595	3.789
SOCIETA' COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE	C	Costr.	2015	226	55.259	14.005	-37
			2014	220	55.286	8.896	-7.638
COOPERATIVA SOCIALE COOSS MARCHE	S	Serv. Soc.	2015	227	55.252	47.399	699
			2014	224	54.548	46.754	707
COOPERATIVA PRODUTTORI ROMAGNOLI AVICOLI	S	Agroind.	2015	228	55.101	4.546	391
			2014	222	54.744	4.637	403
NEALCO	S	Distr.	2015	*	54.807	4.049	442
			2014	*	53.754	3.585	776
CEIRE	C	Serv.	2015	229	54.750	8.004	595
			2014	234	51.085	7.978	264
TRANSPORT SERVICE	S	Serv.	2015	230	54.733	583	154
			2014	219	55.643	730	108
CO.F.R.A.	S	Distr.	2015	*	54.274	8.559	662
			2014	*	53.682	8.293	478
COOPERATIVA AUTOTRASPORTI PRATESE	C	Serv.	2015	231	53.969	34.001	1.596
			2014	230	52.327	29.466	212
CONSORZIO LAVORO AMBIENTE	C	Serv. Soc.	2015	232	53.715	4.030	565
			2014	232	51.753	4.643	841
COOPBOX GROUP S.P.A.	S	Ind.	2015	233	53.471	14.537	850
			2014	223	54.590	12.771	698
GRUPPO GRIFO AGROALIMENTARE	S	Agroind.	2015	234	53.413	9.048	1.068
			2014	225	54.402	9.596	1.468
CIICAI	C	Serv.	2015	235	53.369	11.994	2.621
			2014	242	47.626	11.310	2.205
TECTON	C	Costr.	2015	236	53.160	5.021	85
			2014	236	50.330	5.392	1.351
AUXILIUM	S	Serv. Soc.	2015	237	53.080	26.586	1.302
			2014	243	45.731	22.076	1.472
COO-FARMA SALENTO	S	Farm.	2015	238	52.963	1.662	-257
			2014	226	53.966	1.428	-773
COOPERATIVA ANIMAZIONE VALDOCCO	S	Serv. Soc.	2015	239	52.846	35.776	1.350
			2014	237	50.122	33.955	1.608
CONSORZIO LAVORO AMBIENTE	S	Serv. Soc.	2015	*	52.756	3.011	277
			2014	*	50.584	3.652	581
COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SAIR	S	Serv. Soc.	2015	240	52.659	40.142	2.107
			2014	238	49.147	37.940	1.824

(7) Nel 2015 ha incorporato il consorzio Agrario di Bergamo

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
20	17.037	408	19.602	2.382	4.155	18.739	-	64
28	6.049	349	11.106	130	2.798	6.766	-	32
3.040	13.442	10.364	70.143	8.023	8.400	59.492	2.484	1.600
2.852	13.149	10.443	66.130	6.243	8.191	56.943	0	1.650
-520	16.754	17.797	152.045	40.657	7.465	52.927	620	302
-20.356	17.623	16.461	159.697	46.450	9.400	53.028	148	313
103	15.551	2.625	39.199	28.581	4.733	9.710	-	1.676
-188	14.522	2.627	34.939	23.199	5.286	9.092	-	1.645
110	20.895	0	16.709	15.497	488	8.344	-	40
29	21.244	0	13.648	13.207	332	8.235	-	39
159	12.308	3.833	17.815	11.339	986	1.503	-	31
131	12.668	3.989	18.191	10.611	1.024	1.438	-	32
370	11.601	139	43.821	18.415	1.537	15.027	2.774	133
110	11.773	138	44.304	19.923	1.441	14.443	2.739	135
31	402	13	22.127	725	111	994	-	10
51	23	13	25.912	229	96	641	-	7
191	1.535	5.342	12.552	8.231	1.728	4.236	-	224
461	2.043	4.800	13.423	9.182	1.689	4.051	-	236
225	33.966	16.374	56.459	45.466	7.676	26.043	3.954	579
-1.052	34.775	16.000	59.081	40.769	8.779	26.060	3.950	598
111	12.641	3.030	28.682	5.144	2.517	17.581	1.159	60
52	13.207	2.564	26.438	6.272	2.353	17.440	1.152	63
512	2.866	25.478	27.155	8.704	3.291	13.333	-	221
-2.602	2.910	26.040	27.901	17.161	3.077	12.821	-	215
52	14.819	205	29.709	27.562	1.786	3.649	-	164
34	17.219	196	28.700	28.074	1.802	3.598	-	175
1.765	25.860	3.121	39.483	26.318	3.472	19.927	0	146
1.034	25.743	2.988	36.571	26.470	3.803	18.524	1.596	143
-3.824	2.264	2.816	57.525	21.008	1.590	9.750	23	83
-201	2.344	5.590	62.751	20.684	1.236	13.624	22	80
530	2.608	548	34.907	3.946	560	15.267	-	1.261
1.285	2.582	47	37.584	4.333	709	14.713	-	1.192
13	659	70	17.282	8.056	608	819	-	46
80	744	25	19.135	10.523	563	821	-	47
597	13.910	3.925	45.281	25.308	3.001	15.278	-	1.571
413	14.176	3.954	39.580	23.525	3.052	14.342	-	1.520
149	2.285	7.213	28.117	1.212	904	16.686	-	55
93	2.454	6.669	24.628	380	897	16.525	-	59
50	1.432	57	31.650	16.232	1.775	5.334	-	1.696
56	871	830	27.956	12.231	2.650	4.994	-	1.645

## LE PRINCIPALI COOPERATIVE ITALIANE

Società	Tipo Bilancio	Settore di attività principale	Anno	Graduatoria	Fatturato	Valore Aggiunto	Margine Operativo netto
CAPRI	S	Serv.	2015	241	52.389	2.497	198
			2014	213	56.654	2.520	296
LATTERIA SOCIALE MERANO	S	Agroind.	2015	242	52.385	7.898	293
			2014	240	48.809	7.795	366
C.A.P.A.C.	C	Agroind.	2015	243	52.259	3.262	534
			2014	241	48.588	3.020	429
A.IN.P.O.	S	Agroind.	2015	244	51.362	1.103	11
			2014	245	44.541	1.046	4
UNIONE AMIATINA	S	Distr.	2015	245	51.293	10.746	726
			2014	239	49.000	10.554	1.077
ANCORA SERVIZI	S	Serv. Soc.	2015	246	51.218	36.718	1.632
			2014	227	52.977	39.497	874
LATTE BRESCIA	S	Agroind.	2015	247	51.160	103	-19
			2014	207	58.307	73	-31
CPR SYSTEM	C	Serv.	2015	248	50.330	11.853	1.930
			2014	246	43.730	11.240	1.426
CANTINA VITICOLTORI PONTE DI PIAVE	C	Agroind.	2015	249	50.219	6.143	901
			2014	247	43.712	5.831	447
FARMACAMPANIA	S	Farm.	2015	250	50.188	1.409	-432
			2014	212	56.791	1.691	-180

(Valori in migliaia di euro)

Risultato di competenza degli azionisti del Gruppo	Immobilizz. materiali nette	Attività immobilizzate finanziarie	Altre attività	Debiti finanziari	Fondi	Capitale netto		Addetti
						Totale	di cui: Interessi di terzi	
63	6.203	1.415	15.193	12.523	314	3.634	-	40
0	6.460	1.340	17.190	14.254	367	3.728	-	40
50	10.397	8	15.097	3.937	1.481	4.563	-	129
72	10.576	8	15.627	4.696	1.559	4.331	-	126
216	22.182	788	11.333	9.802	242	9.590	1	14
143	21.663	891	10.765	10.113	244	9.392	1	13
10	771	3.450	6.940	331	1.603	7.700	-	35
12	791	3.450	12.407	5.328	1.294	7.636	-	35
1.094	26.998	520	41.010	48.028	1.506	14.176	-	236
851	25.378	2.538	33.173	40.627	1.417	13.081	-	226
98	4.355	1.584	24.605	9.427	1.836	3.663	-	1.700
521	4.639	1.422	23.427	9.956	1.992	3.566	-	1.846
0	3	1.801	13.480	1.611	0	200	-	2
0	4	887	11.120	880	0	164	-	2
1.453	45.119	41	35.073	7.580	591	35.290	1.431	29
1.115	47.260	39	33.018	9.964	501	33.393	1.558	31
21	21.355	74	31.789	17.158	1.085	13.285	0	64
-253	21.790	74	31.174	19.503	1.037	13.072	0	64
-587	220	31	14.676	4.666	580	805	-	30
-459	161	31	16.196	4.328	653	964	-	34

